



Real Madrid

Discurso íntegro de Florentino Pérez en la Asamblea General Ordinaria 2024

Buenos días.

Queridos socios compromisarios:

Bienvenidos a nuestra Ciudad Real Madrid para celebrar esta Asamblea General de manera presencial y también damos la bienvenida a todos los socios compromisarios que asisten de forma telemática.

Como siempre les digo, este es el acto más importante del año y todos estamos orgullosos de formar parte de la gran familia madridista. Esto implica una gran responsabilidad porque en estos momentos estamos representando a todos los socios de nuestro club.

Y lo primero que les pido, como hacemos en el inicio de cada Asamblea, es acordarnos de todos los que ya no están con nosotros.

Quiero comenzar por el recuerdo de las víctimas de una de las mayores tragedias que hemos vivido en nuestro país en los últimos tiempos.

Nuestras condolencias y nuestra solidaridad a todos los que han sufrido las terribles consecuencias de la Dana. Toda nuestra fuerza y nuestro cariño para los afectados, especialmente para las familias y seres queridos de las personas fallecidas. Todos seguimos consternados por lo que ha ocurrido, especialmente en la Comunidad Valenciana y nunca les olvidaremos.

Este es un momento también para tener presentes a los madridistas que nos han dejado en este año. Nuestro recuerdo para quien fuera compañero en esta Junta Directiva del Real Madrid, Luis Blasco. Mostró siempre su compromiso, su

lealtad y su pasión por el Real Madrid, siendo socio de nuestro club durante 40 años.

Juan Miguel Villar Mir, al que también hemos visto en las imágenes, vicepresidente del Real Madrid en 1995 durante la presidencia de Ramón Mendoza. Socio del Real Madrid durante 43 años y también un apasionado del club de su vida.

Este pasado martes nos ha dejado, a la edad de 51 años, un trabajador del Real Madrid muy querido por todos sus compañeros. Desde aquí, reiteramos nuestras condolencias a los familiares y seres queridos de Rubén Rueda Fernández, un madridista que llevaba trabajando en el club 24 años y 33 años como socio del Real Madrid.

Y el pasado viernes nos dejaba José Luis Vicente García, uno de los peñistas históricos del Real Madrid en Cataluña, y que dedicó buena parte de su vida a su gran pasión, el Madrid.

Dimos nuestro adiós a jugadores que fueron historia del Real Madrid.

Miguel Ángel González *El Gato*, leyenda del Real Madrid y del fútbol español. Internacional con España, vistió nuestra camiseta durante 18 temporadas, con un palmarés espectacular: 8 Ligas, 5 Copas de España, 2 Copas de la UEFA y 1 Copa de la Liga.

También tenemos en nuestra memoria a otros jugadores que dejaron su huella en el Real Madrid, como Carlos Cella, José Luna y Eduardo 'Chato' González.

También nos dejó José Ramón Ramos, jugador histórico del Real Madrid de baloncesto. Ganó 2 Copas de Europa, 5 Ligas y 4 Copas de España.

Y Pepe Portolés, quien fuera preparador físico del Real Madrid.

Hoy recordamos además a grandes figuras del fútbol y del deporte que nos dejaron en este tiempo. Leyendas del fútbol mundial como Franz Beckenbauer, uno de los más grandes futbolistas de todos los tiempos; Andreas Brehme, leyenda también del fútbol alemán; Johan Neeskens, una de las grandes leyendas del fútbol holandés; Salvatore 'Totò' Schillaci, mítico jugador italiano; Zé Carlos, recordado lateral de la selección brasileña.

También grandes leyendas de los banquillos del fútbol mundial, como César Luis Menotti, Mario Lobo Zagallo, Sven-Goran Erikson, Artur Jorge y Terry Venables.

Recordamos también a un jugador uruguayo del Nacional de Montevideo como Juan Izquierdo, que falleció recientemente con tan solo 27 años; al jugador del Panathinaikos George Baldock, también fallecido el mes pasado con 31 años; a Abdel Barrada, exjugador del Getafe y Nàstic de Tarragona, entre otros clubes, también fallecido recientemente con 35 años; Miguel Ledo, histórico defensa del Logroñés, fallecido con 34 años; y el joven jugador ecuatoriano Marco Angulo, fallecido con 22 años.

Presidentes del fútbol español como Manuel Ruiz de Lopera, presidente del Real Betis Balompié; Rafael Carrión, presidente del Sevilla; José María Caneda, presidente de la Sociedad Deportiva Compostela; y el doctor Bartolomé Beltrán, presidente del Real Club Deportivo Mallorca.

Quiero tener también un recuerdo emocionado para una gran madridista como Concha Velasco, una de las más grandes artistas de España y socia del Real Madrid durante 30 años.

Y para una de las más grandes leyendas del deporte español. Nos dejó Mariano Haro, un mito del atletismo.

Y por supuesto, nuestro recuerdo para las víctimas de todas las guerras y conflictos que, ojalá, terminen lo antes posible.

Os pido un minuto de silencio para todos ellos, así como para todos los madridistas que nos han dejado. Siempre estarán en nuestra memoria y en nuestro corazón.

Queridos compromisarios de este club, que es el más querido y admirado del mundo:

Han pasado 24 años desde que llegué a la presidencia del Real Madrid en el año 2000 y sigo sintiendo el cariño y el apoyo de todos vosotros y de los aficionados madridistas.

Así que lo primero que quiero transmitirlos son palabras de agradecimiento personal por acompañarme en este largo y emocionante camino de compromiso con el Real Madrid. Ser presidente de la institución deportiva más prestigiosa del mundo me llena de orgullo y es, sin duda, un gran honor.

Pero sé también que supone una gran responsabilidad. Poder representaros es trabajar para intentar estar a la altura de lo que exige este club.

Nuestro escudo y nuestra camiseta forman parte del corazón de millones de personas. Estamos conectados por un mismo sentimiento y por unos valores que nos identifican, más allá de nuestro origen, de nuestra procedencia, lengua, cultura, ideología o religión.

Ser del Real Madrid es algo que hemos heredado de nuestros mayores y que se ha ido transmitiendo de generación en generación.

Todos nosotros somos socios del Real Madrid, tenemos la obligación de preservar los valores que sustentan nuestra historia centenaria. Son 122 años

de la mayor leyenda del deporte mundial, con un palmarés único logrado gracias a esos valores que para nosotros son sagrados: trabajo, sacrificio, superación, juego limpio, compañerismo, humildad, respeto y solidaridad.

El Real Madrid sois vosotros. Somos lo que somos por vuestro compromiso, vuestra dedicación y vuestra lealtad. Sé muy bien lo que significa para todos vosotros esta historia de amor con el club de nuestras vidas.

Juntos hemos vivido emociones que no olvidaremos nunca. Momentos mágicos que se contarán a lo largo de los años. Y que son fruto de la unidad que hemos alcanzado entre nosotros.

Hoy, el Real Madrid es una gran familia. Pienso sinceramente que esta es nuestra gran fuerza. La unidad de todos los socios, la unidad de todos nosotros, es lo que nos ha permitido lograr tantos triunfos. Somos 95.612 socios y, unidos, hemos construido una estabilidad institucional que nos permite afrontar los desafíos con el convencimiento de que podemos superar cualquier adversidad. Esta es parte de la explicación para poder entender uno de los mayores ciclos ganadores del Real Madrid.

Muchos de vosotros, además, sois peñistas. Nuestro club tiene más de 2.500 peñas madridistas en todos los rincones del mundo, que se dedican a expandir nuestros valores y la pasión por nuestro club. Y hoy, con especial emoción, quiero tener también palabras de reconocimiento para nuestras queridas peñas de la Comunidad Valenciana que se han visto afectadas por la terrible Dana. Quiero hacerles llegar desde aquí, nuestra solidaridad y nuestro cariño.

Hemos estado en contacto con estas peñas poniéndonos a su disposición para atenderles en todo aquello que podamos. Les digo también que en el próximo partido en el Bernabéu los tendremos con nosotros y recibirán el homenaje que se merecen. Hemos invitado a unos mil peñistas y los niños que salen con los

jugadores en ese partido serán niños valencianos en representación de las peñas que se han visto afectadas.

Queridos socios, aquí está la decimoquinta Copa de Europa.

Para todos nosotros es un símbolo de lo que significa el Real Madrid en el mundo. Desde la creación de la Copa de Europa, impulsada por nuestro querido presidente Santiago Bernabéu, no se entendería la historia del fútbol mundial ni la de nuestro club sin esta historia de amor entre la Copa de Europa y el Real Madrid.

Estamos viviendo una nueva época dorada con 56 títulos conseguidos en las últimas 14 temporadas: 29 títulos en fútbol y 27 en baloncesto, entre ellos 9 Copas de Europa: 6 de fútbol y 3 de baloncesto.

La leyenda del Real Madrid se ha agigantado en los últimos años, y esto también ha sido posible gracias al sacrificio que este club ha hecho en un contexto muy difícil, en unas circunstancias socioeconómicas marcadas por la pandemia y la pospandemia, y por los conflictos internacionales.

Hemos tenido que hacer un grandísimo esfuerzo para esquivar todas estas adversidades y seguimos trabajando para que el Real Madrid sea un modelo de gestión económica solvente y sólido. Un modelo de éxito que ha vuelto a ser estudiado hace muy pocas semanas en la prestigiosa Universidad de Harvard.

Hemos comprobado la admiración que causa el Real Madrid entre profesores y estudiantes en ese mítico ámbito universitario, referente histórico de la enseñanza y de la excelencia en todo el mundo.

Y es que el Real Madrid se ha convertido, a pesar de este contexto de dificultades al que me refería anteriormente, en el primer club de fútbol del mundo en superar los mil millones de euros en ingresos.

Además, el Real Madrid lidera los principales y más prestigiosos rankings del fútbol:

El Real Madrid sigue siendo el club de fútbol más valioso del mundo, según la prestigiosa publicación *Forbes*.

El Real Madrid es también la marca de fútbol más valiosa y la más fuerte del mundo, según Brand Finance.

Trabajamos y vamos a continuar trabajando para seguir siendo líderes en lo deportivo, en lo económico y en lo social. Porque si hemos logrado todo esto es por nuestro afán de superación.

Estos 7 títulos que hoy están presentes en esta Asamblea, ganados en el último año, están ya en las vitrinas de nuestro club y son contemplados por millones de aficionados. Para nosotros es un orgullo, y cada uno de estos títulos representa un gran impulso para seguir escribiendo juntos las páginas del mejor club de la historia.

En el Real Madrid siempre queremos más. Este escudo representa la búsqueda permanente de la excelencia. La autocomplacencia no se contempla en nuestra cultura del trabajo y del máximo esfuerzo. Por eso queremos seguir trabajando para que se cumplan los sueños de los madridistas.

Ese es nuestro único objetivo. Ser fieles a nuestra historia. Porque, como siempre digo, este club pertenece al corazón de la gente. Es el club más seguido en todos los continentes. Y es la única entidad deportiva del mundo que supera los 600 millones de seguidores en las redes sociales.

Somos un club universal. El club con la mayor audiencia global y que está preparado para ser protagonista de una transformación digital que potenciará, aún más, la expansión de la marca Real Madrid en todo el planeta.

La web del Real Madrid es la más visitada de todos los clubes del mundo por octavo año consecutivo.

Y en Real Madrid Play, la nueva plataforma de contenidos del club, se han consumido desde su lanzamiento el pasado año, en junio de 2023, más de 1.500 millones de horas por parte de nuestros aficionados.

El liderazgo del Real Madrid en las redes sociales se traduce en más de 4.000 millones de interacciones que se produjeron la temporada pasada por parte de nuestros seguidores.

El Real Madrid está preparado para afrontar el presente y también para afrontar el futuro. Y símbolo de este club moderno y exigente es nuestro estadio Santiago Bernabéu, cuya transformación supondrá un antes y un después en la historia del Real Madrid.

El Bernabéu es un símbolo universal y su transformación provoca ya la admiración de todos los aficionados a este deporte. Aficionados y profesionales del mundo del fútbol, de cada uno de los clubes que nos visitan en cada partido, se sienten especialmente emocionados cuando entran en este templo que es un monumento del fútbol mundial.

Millones de turistas que visitan Madrid, que llegan de todos los continentes, se asombran ante una de las obras más espectaculares de las que han tenido lugar en el mundo en los últimos años.

Asistimos a un sueño que ya es una realidad. Una realidad que disfrutamos los socios del Real Madrid y los espectadores que asisten a cada partido.

La transformación del Bernabéu engrandece al Real Madrid, engrandece al fútbol, engrandece la imagen de la ciudad de Madrid y engrandece también la marca España en el mundo. El Bernabéu es emoción y es prestigio. Y quedará como un inmenso legado para las nuevas generaciones.

Una vez más quiero agradecerlos a todos los socios vuestra comprensión, vuestra actitud y vuestro talante, ante las incomodidades de una obra de esta envergadura. Habéis vuelto a dar ejemplo de cariño y de lealtad al Real Madrid.

Y también palabras de agradecimiento para los miles de trabajadores que han sido ejemplares, con su dedicación y profesionalidad, para hacer posible esta maravillosa realidad. Y aquí debo recordar de nuevo lo que supuso tener que emprender esta obra en medio de la pandemia y con el inicio de la guerra de Ucrania, que provocó una enorme inflación.

A todos y a cada uno de estos trabajadores quiero darles las gracias.

Y también nuestro más sincero agradecimiento a los sindicatos. Al inicio de las obras del Bernabéu firmamos con UGT y Comisiones Obreras un convenio de colaboración de prevención de riesgos laborales con un objetivo muy claro: que las obras se llevaran a cabo con las máximas garantías de seguridad y salud.

El Real Madrid es un club solidario. Nuestros valores nos llevan a poner al servicio de la sociedad todo aquello que sea posible para mejorar la calidad de vida de quienes menos tienen.

La Fundación Real Madrid traspasa todas las fronteras. Desde su inicio, ha llevado esperanza y ha atendido a más de un millón y medio de personas vulnerables en más de 100 países, especialmente a niños y niñas en riesgo de exclusión social, que no olvidarán nunca lo que el Real Madrid hace por ellos y por sus familias.

Y lo hacemos a través de nuestras 450 escuelas sociales y los más de 1.300 programas, proyectos y actividades que están en marcha. Esto nos permite estar al lado de muchos colectivos que nos necesitan: personas con discapacidades, enfermos, aquellos que están sin hogar y sin trabajo, reclusos, personas mayores, menores tutelados y en centros de acogida, y un largo etcétera. Más de 100.000 personas son atendidas cada año por la Fundación Real Madrid, que es el alma de nuestro club.

Nuestra Fundación es la mayor entidad de deporte socioeducativo del mundo sin ánimo de lucro. Y en la temporada pasada ha dedicado más de 25 millones de euros para esta acción solidaria.

Este es nuestro compromiso por un mundo mejor. El Real Madrid es y será siempre un ejemplo de solidaridad.

PROYECTO DEPORTIVO

Queridos socios: ahora quiero contarles algo de nuestro proyecto deportivo.

Ha sido otro año histórico para el Real Madrid. Aquí están los 6 títulos conseguidos la temporada pasada y el primero que se ha logrado en el inicio de la actual temporada. En fútbol, la Copa de Europa número 15; la Liga 36; la decimotercera Supercopa de España y la sexta Supercopa de Europa ganada este verano en Varsovia.

Y en baloncesto, la Liga 37; la Copa del Rey número 29 y la décima Supercopa de España.

Títulos que han disfrutado y compartido los madridistas en todos los lugares del mundo.

Comienzo por el fútbol.

Podemos asegurar, sin lugar a duda, que estamos ante uno de los ciclos ganadores más importantes de nuestra historia. El fútbol recordará para siempre lo que ha sido capaz de hacer este equipo. Un estadio mítico como Wembley ha sido testigo de un hito que será muy difícil poder repetir. El Real Madrid ha ganado su sexta Champions en 10 años. Y esto es algo que ningún otro club, salvo el propio Real Madrid, había conseguido nunca desde que se fundara la Copa de Europa.

Y otra vez en el camino hacia la decimoquinta Copa de Europa hemos asistido a noches mágicas. Noches en las que el Bernabéu se convierte en el territorio de lo imposible. Allí donde la mejor afición del mundo es capaz de crear un ambiente de unidad para tener el convencimiento absoluto de que, hasta el último minuto, el Real Madrid lo va a conseguir.

Hace mucho tiempo que venimos trabajando en una estrategia deportiva para alcanzar todos los objetivos: la mezcla de jugadores extraordinarios (que, en muchos casos, son los mejores del mundo en sus puestos), y de jóvenes talentos que son las figuras emergentes del fútbol.

Jugadores todos que tienen algo en común, que es muy importante para lograr los éxitos. Son, además, madridistas. Sienten pasión por este escudo, forman una gran familia y saben perfectamente cuáles son los valores del Real Madrid. Estos títulos los han conseguido con su sacrificio, con su trabajo, con respeto y con humildad.

Aquí está la Liga 36. Una Liga espectacular ganada con cuatro jornadas de antelación, siendo el equipo más goleador y el menos goleado.

Y también se ganó en Riad, en Arabia Saudí, la decimotercera Supercopa de España, ante dos grandes rivales, como el Atlético de Madrid en semifinales y el Barcelona en la final, que ponen en valor la dimensión de este nuevo título.

Enseguida voy a destacar algunos datos que demuestran la grandeza de este equipo. Pero me van a permitir que antes tenga unas palabras de cariño y de apoyo para dos jugadores que han sido fundamentales en todos estos logros.

Las lesiones son lo peor del fútbol y del deporte. Pero sabemos que Dani Carvajal y Éder Militão van a superar con éxito este difícil momento y que pronto les volveremos a ver en los terrenos de juego como lo que son: dos de los grandes referentes de este equipo.

Querido Dani; querido Éder; desde aquí os mandamos toda nuestra fuerza y estamos convencidos de que volveréis más fuertes que antes.

Otro de nuestros jugadores al que vamos a ver muy pronto de nuevo junto a sus compañeros es David Alaba. Ya está en la fase final de su recuperación y desde aquí también le transmitimos todo nuestro cariño.

Les decía que hay datos que son espectaculares y que explican por qué el Real Madrid es el mejor equipo del mundo.

Comienzo por nuestro entrenador Carlo Ancelotti. Con 14 títulos ya es, junto a nuestro querido y siempre recordado Miguel Muñoz, el entrenador del Real Madrid con más títulos de nuestra historia.

La gesta del Real Madrid con la decimoquinta Copa de Europa ha dejado también otro de los grandes capítulos para la historia de este deporte. Hasta ese momento solo había un jugador en la historia del fútbol con 6 Copas de Europa: quien fuera nuestro querido presidente de honor Paco Gento.

Todos sabemos lo orgulloso que estaría viendo cómo 4 jugadores de su Real Madrid alcanzaban esa cifra mítica de 6 Copas de Europa: Luka Modrić, Nacho, Carvajal y Toni Kroos.

Además, Luka Modrić ya es el jugador con más títulos en la historia del Real Madrid. El capitán levantó en Varsovia su quinta Supercopa de Europa como madridista, su título número 27 como jugador del Real Madrid. Todos estamos muy orgullosos de nuestro capitán.

Como estamos orgullosos también de un jugador como Vinicius Júnior. Llegó con tan solo 18 años al Real Madrid y la temporada pasada fue elegido como el Mejor Jugador de la Champions. Para nosotros, y para la mayor parte de los aficionados y amantes del fútbol, el mejor jugador del mundo.

Querido Vini, quiero que sepas que el madridismo está orgulloso de ti. Tu sacrificio, tu talento y también tu lucha por todo lo que has tenido que soportar, de manera injusta en muchos momentos, te han llevado a ser el jugador que eres.

4 jugadores del Real Madrid han sido incluidos en el Once ideal de la Champions: Carvajal, Vinicius, Bellingham y Rüdiger. Bellingham, además, como Mejor Jugador Joven de la Champions.

Y en la historia del Real Madrid, que es gigantesca, quiero que mostremos nuestra admiración, cariño y gratitud a los jugadores que han finalizado su etapa en el Real Madrid después de darlo todo por este escudo y esta camiseta.

En primer lugar, nuestro capitán Nacho, el hombre que levantó la Decimoquinta en Londres. Uno de nuestros más grandes canteranos que llegó al Real Madrid con tan solo 10 años.

Termina su etapa en el Real Madrid formando parte de ese grupo de elegidos con 6 Copas de Europa. Un ejemplo de los valores del Real Madrid y un referente para todos los niños de nuestra cantera que sueñan con jugar algún día en el primer equipo.

Nacho ha estado en esta casa 23 años. Ha jugado 364 partidos en el Real Madrid y ha logrado 26 títulos: las 6 Champions, 5 Mundiales de clubes, 4 Supercopas de Europa, 4 Ligas, 2 Copas del Rey y 5 Supercopas de España. Queremos decirle que el Real Madrid ha sido y siempre será siempre su casa.

Querido Nacho, muchas gracias y te deseamos todo lo mejor para ti y para tu familia en esta nueva etapa de tu vida.

Y otra de nuestras más grandes leyendas también ha concluido su etapa en el Real Madrid, y en este caso, deja el fútbol como jugador profesional.

Será muy difícil volver a ver a un jugador como Toni Kroos. Uno de los mejores jugadores de nuestra historia y una de las más grandes leyendas del fútbol mundial.

Todos conservaremos en la memoria y en el corazón el emocionante homenaje que recibió de todo el Bernabéu en su último partido en nuestro estadio, el pasado 25 de mayo. Fue el reconocimiento a uno de los jugadores más queridos por el madridismo. Se va con 23 títulos en el Real Madrid: 5 Copas de Europa, 5 Mundiales de clubes, 4 Supercopa de Europa, 4 Ligas, 1 Copa del Rey y 4 Supercopas de España.

Kroos se ha ido ganando su última Champions para estar también junto a Gento, con 6 Copas de Europa, en la historia del Real Madrid. Como todos saben, también ganó una con el Bayern de Múnich. Le recordaremos siempre por su fútbol y por transmitir fielmente los valores de nuestro club.

Querido Toni, gracias por todo lo que nos has dado y sabes que esta es y será siempre tu casa.

Y gracias también a Joselu. Madridista de corazón y canterano del Real Madrid que siempre tendrá el orgullo de haber sido el protagonista de una de esas noches mágicas en el Bernabéu frente al Bayern de Múnich. Una de esas noches que tendremos siempre en la memoria colectiva del madridismo, porque nos llevó a la final de Wembley. Gracias, querido Joselu.

A Nacho, a Joselu y también a Carvajal, les damos la enhorabuena además por habernos regalado a todos los aficionados españoles la Eurocopa celebrada este verano en Alemania. Todos hemos disfrutado y nos sentimos orgullosos del brillante triunfo de nuestra selección ganando la cuarta Copa de Europa de la historia. Enhorabuena a todos los que lo han hecho posible.

Queridos socios, todos debemos poner en su justo valor lo que el Real Madrid ha conseguido en este ciclo ganador que será inolvidable, pero nuestro objetivo es seguir ganando. Y para seguir intentando que se cumplan los sueños de nuestros aficionados, hemos incorporado a jugadores que están destinados a seguir alimentando la ilusión de todo el madridismo.

La llegada de Kylian Mbappé al Real Madrid ha sido uno de esos acontecimientos del mundo del fútbol que quedará marcado para siempre en los aficionados a este deporte en todos los rincones del mundo.

El 16 de julio, el Bernabéu fue de nuevo el epicentro del planeta fútbol con una presentación histórica. Como dije aquel día, Mbappé llega al Real Madrid haciendo un esfuerzo que muchos ni se imaginan y ya nos ha ayudado a ganar el primer título de esta temporada, marcando en la final de Varsovia y conquistando nuestra sexta Supercopa de Europa. Su primer título con la camiseta que ha querido vestir desde que era un niño.

Al igual que Endrick, uno de los jóvenes talentos del fútbol mundial. Ya es una figura emergente que nos va a dar muchas alegrías. Este joven delantero ha cumplido su sueño de jugar en el Real Madrid después de haber debutado con tan solo 17 años en la selección brasileña. Y con uno de los grandes clubes históricos del fútbol brasileño como es el Palmeiras consiguió 2 Ligas, 1 Supercopa y 2 Campeonatos Paulistas.

Ya hemos visto sus primeros goles con la camiseta del Real Madrid y estamos convencidos de que será un jugador muy importante en el futuro de nuestro club.

También ha regresado al primer equipo Jesús Vallejo, que estuvo cedido la pasada temporada en el Granada y que nos ayudará también como lo hizo en el camino a la decimocuarta Copa de Europa.

Tenemos un equipo que, a pesar de haberlo ganado todo, tiene hambre de triunfos y de títulos. Son jugadores que conocen la cultura y la filosofía de este club, que vive exclusivamente para dar las mayores alegrías a sus socios y aficionados.

CANTERA

Y ahora les voy a hablar de la cantera.

Nuestro equipo cuenta actualmente con 6 jugadores que han pasado por la cantera del Real Madrid: Carvajal (aquel niño que hace 20 años, cuando tenía solo 12 años, puso la primera piedra de esta Ciudad Real Madrid junto a Alfredo Di Stéfano), Lucas Vázquez, Valverde, Rodrygo, Vinicius y Fran García. Y en el último partido ha debutado con el primer equipo otro canterano con un gran potencial de futuro como es Raúl Asencio.

La cantera es parte esencial para entender la historia y la identidad de este club, porque es aquí donde nuestros jóvenes se educan y crecen en los valores del Real Madrid.

Y los datos demuestran de manera rotunda que esta es la mejor cantera del mundo. En la actualidad, 191 futbolistas que se han formado en la Ciudad Real Madrid juegan en ligas profesionales. 51 lo hacen en equipos de la Primera División del fútbol español, 84 en las Ligas internacionales y 56 en nuestra Segunda División.

El Observatorio del Fútbol CIES (Centro Internacional de Estudios del Deporte, ubicado en Suiza) asegura, en su última publicación, que la cantera del Real Madrid es la más productiva de Europa.

En estos momentos más de 300 canteranos persiguen el sueño de jugar algún día en el Real Madrid y se fijan en sus ídolos para alcanzar esta meta.

Quiero destacar la temporada del Real Madrid C en su retorno a la estructura del club. Se proclamó campeón de Liga y consiguió el ascenso directo a Segunda Federación.

FÚTBOL FEMENINO

Les hablo ahora de nuestro equipo de fútbol femenino, que ha iniciado su quinto año de historia. Es, por tanto, un proyecto joven que se va consolidando.

Nuestro equipo, entrenado por Alberto Toril, fue subcampeón de Liga la temporada pasada y se clasificó por cuarta vez en cuatro años para la Champions femenina. Y este pasado miércoles, ha confirmado su pase a los cuartos de final de la Champions a falta de dos jornadas para la finalización de la fase de grupos.

Algunas de nuestras jugadoras son ya reconocidas como grandes figuras internacionales. Nuestra capitana Olga Carmona, autora del gol que nos dio el Mundial, fue elegida en el Once ideal de la FIFA 2023.

Y Linda Caicedo recibió el Premio Golden Girl con tan solo 18 años, un galardón que la reconoce como la mejor jugadora sub-21 que juega en Europa.

También tenemos que destacar que el pasado mes de febrero, seis jugadoras de nuestra plantilla fueron campeonas de la Liga de Naciones con la selección española, a la que desde aquí volvemos a felicitar por este nuevo éxito tan importante para el fútbol femenino en nuestro país. Además, otras cuatro jugadoras que formaban parte de esa selección española ahora están en nuestro equipo: Alba Redondo, Eva Navarro, Sheila García y María Méndez.

Quiero destacar en este momento, nuestro cariño y admiración para Ivana Andrés y Kenti Robles, nuestras dos capitanas que este pasado verano han finalizado su ciclo con nosotros. Ellas han sido un ejemplo de compromiso y de madridismo en todo este tiempo, desde que se inició la historia del equipo femenino del Real Madrid, hace cuatro años.

Nuestro agradecimiento también a otras grandes jugadoras que han iniciado una nueva etapa después de su paso por el Real Madrid, como son Maite Oroz, que estuvo con nosotros desde el inicio de nuestro equipo; Claudia Zornoza, Sofie Svava, Kathellen Sousa, Freja Siri y Hayley Raso. Muchas gracias a todas ellas por su entrega y dedicación, y por haber representado siempre los valores del Real Madrid.

Para esta temporada hemos incorporado a 8 nuevas jugadoras que nos aportan una gran ilusión:

Melanie Leupolz, ganadora de una Eurocopa con la selección de Alemania y medalla de oro en los Juegos Olímpicos de Río de Janeiro 2016.

Sheila García, María Méndez, Alba Redondo y Eva Navarro llegan al Real Madrid tras proclamarse campeonas de la Liga de Naciones con la selección española. Además, Alba y Eva también han sido campeonas del mundo con la selección de nuestro país.

También se han incorporado a nuestro equipo otras jugadoras con una gran experiencia internacional como Maëlle Lakrar, cuya presencia es habitual en la selección francesa, con la que ha sido este año subcampeona de la Liga de Naciones; Filippa Angeldahl, futbolista sueca, medalla de plata con su país en los Juegos Olímpicos de Tokio 2020; y la brasileña Antonia Silva, medalla de plata con la selección de su país en los últimos Juegos Olímpicos de París.

En nuestra cantera también se aprecian ya los resultados de un gran trabajo: el Real Madrid B se proclamó campeón del Grupo 1 de la Segunda Federación y logró de esta forma el ascenso a la Primera Federación, la segunda categoría del fútbol español.

Por su parte, el Juvenil también logró conquistar el título de Liga en la categoría Preferente Juvenil.

Nuestro compromiso es firme para seguir contribuyendo al crecimiento del fútbol femenino.

BALONCESTO

Sobre el baloncesto, decir que, al igual que en el fútbol, en el baloncesto estamos también asistiendo a uno de los mayores ciclos ganadores de nuestra historia. Y la temporada pasada vivimos de nuevo algo que es muy difícil de conseguir como fue el triplete de Liga, Copa y Supercopa.

Aquí están todos esos títulos. Aquí está la Liga 37 lograda de una forma espectacular, ganando todos los partidos de los playoffs, algo que nadie conseguía desde 2011.

También se consiguió un récord histórico: 72 victorias en 86 partidos. El calendario fue terrible por lo que damos más valor al tremendo esfuerzo de esta plantilla para intentar luchar por todos los objetivos.

Este equipo ha jugado las cuatro finales de las cuatro competiciones en las que participamos. Y esto es algo que demuestra el hambre de unos jugadores que lo han ganado todo con el Real Madrid.

Se ganó la décima Supercopa de España, que era la novena de las últimas 12 temporadas y la sexta consecutiva.

Y aquí está también la Copa del Rey número 29. Es la sexta Copa del Rey en los últimos 11 años.

Chus Mateo, un hombre de la casa, que ya ha conquistado 5 títulos en dos temporadas. Ha sido reconocido como el Mejor Entrenador del Año de la Euroliga y el año anterior ya lo había sido también como Mejor Entrenador para la Asociación de Entrenadores Españoles de Baloncesto.

Contamos con jugadores que son referentes del baloncesto europeo. Facundo Campazzo fue designado MVP de la Liga, de la Copa del Rey y de la Supercopa. Y, además, fue incluido en el Mejor Quinteto de la Euroliga y en el Mejor Quinteto de la Liga; y Musa fue reconocido como el MVP de la final de la Liga.

Walter Tavares fue elegido Mejor Defensor de la Liga Endesa por cuarta vez consecutiva, siendo el único jugador que ha ganado este trofeo desde su creación.

Y ha sido otro año histórico para nuestro gran capitán, Sergio Llull. 19 temporadas en el Real Madrid. Nadie ha estado más tiempo. El jugador con más partidos en la historia de nuestro club: hace tan solo unos días el WiZink Center le volvía a mostrar su admiración por sus 1.100 partidos con la camiseta del Real Madrid.

Es el máximo triplista histórico de la Euroliga y también el máximo triplista histórico de la Copa del Rey. Sergio Llull es un ejemplo de los valores del Real Madrid y es un orgullo tenerle como capitán de un equipo inolvidable.

Y quiero tener unas palabras muy especiales para las leyendas que han participado de esta nueva etapa dorada y que han decidido poner fin a sus carreras como jugadores.

Rudy Fernández ha sido una de las grandes leyendas del Real Madrid y del baloncesto mundial. Hoy quiero resaltar lo que ha significado para nuestro club en las 13 temporadas que ha vestido nuestra camiseta. Su talento, su compromiso y su entrega quedarán para siempre en el corazón de todos los madridistas.

Nunca olvidaremos lo que vivimos el pasado 10 de junio en el WiZink Center. Aquellos 14 minutos mágicos con todos nuestros aficionados puestos en pie, coreando su nombre, es uno de los momentos más emocionantes de los que hemos vivido en nuestra casa.

Rudy Fernández ha conseguido 26 títulos con la camiseta del Real Madrid: 3 Copas de Europa, 1 Copa Intercontinental, 7 Ligas, 6 Copas del Rey y 9 Supercopas de España. Todo ello en 754 partidos con el escudo del Real Madrid.

Estamos también ante uno de los grandes mitos de la selección española de baloncesto. Rudy Fernández es el jugador de baloncesto masculino que más

Juegos Olímpicos ha disputado en la historia, con 6 participaciones: Atenas, Pekín, Londres, Río de Janeiro, Tokio y París.

Es el jugador que más veces ha defendido la camiseta de la selección española, con 266 partidos y con un palmarés extraordinario.

Querido Rudy, gracias por todo lo que nos has dado y te deseamos lo mejor a ti y a tu familia en esta nueva etapa de tu vida.

Y se despide del baloncesto como jugador profesional otro de nuestros grandes mitos: Sergio Rodríguez. Otra leyenda del Real Madrid, del baloncesto español y del baloncesto mundial.

Será muy difícil volver a ver en una cancha de baloncesto a un jugador con la magia y el talento del Chacho. Estamos ante un jugador que ocupa un lugar muy importante en la historia del Real Madrid. Han sido 8 temporadas en las que se ha convertido en una de nuestras más grandes leyendas. Ha jugado 580 partidos con esta camiseta y ha conseguido ganar 17 títulos: 2 Copas de Europa, 1 Intercontinental, 4 Ligas, 5 Copas del Rey y 5 Supercopas de España.

Mito y leyenda también de la selección española: 2 medallas de oro 2 medallas de plata; y 4 medallas de bronce.

Querido Sergio, te llevas para siempre nuestra admiración y nuestro cariño y te deseo lo mejor a ti y a tu familia en esta nueva etapa. Muchas gracias por todo lo que nos has dado.

Y quiero que nuestro cariño y nuestra admiración sean también para el resto de los jugadores que han terminado su ciclo con el Real Madrid.

Nuestro agradecimiento para Fabien Causeur. Un jugador con un comportamiento ejemplar a lo largo de las 7 temporadas en las que ha defendido nuestra camiseta y con la que ha ganado 14 títulos.

Nuestro cariño para Carlos Alocén, que termina su etapa en el Real Madrid después de 4 temporadas en las que ha ganado 8 títulos.

Otro de los grandes ha sido Guerschon Yabusele. Tres temporadas en el Real Madrid y 7 títulos.

Y Vincent Poirier, que ha sido fundamental para lograr los éxitos de estos últimos años.

Desde el Real Madrid le deseamos todo lo mejor para ellos y para sus familias. Y les damos las gracias por todo lo que nos han dado en estos años.

Debemos ser conscientes de lo que el Real Madrid ha conseguido en los últimos tiempos. Ya van 14 temporadas consecutivas sumando títulos al mejor palmarés del baloncesto europeo. Son 27 títulos en todos estos años: 3 Copas de Europa, 7 Ligas, 7 Copas del Rey, 9 Supercopas de España y 1 Copa Intercontinental.

Y queremos seguir ganando. Para ello se han incorporado 4 jugadores que nos ayudarán a mantener la exigencia y la ambición de este equipo.

Andrés Feliz llega tras ser elegido en el Mejor Quinteto de la Liga española, gracias a su brillante temporada en el Joventut de Badalona. También se suma a esta plantilla el canadiense Rathan-Mayes, que la temporada pasada fue el máximo anotador de la Liga Rusa.

Y han regresado al Real Madrid dos jugadores muy importantes. Serge Ibaka, jugador con una destacada trayectoria en la NBA, y Usman Garuba, canterano

madridista desde categoría infantil que vuelve a su casa después de 3 años en la NBA.

En baloncesto también tenemos la mejor cantera de Europa.

Nuestro equipo Júnior se proclamó en Berlín campeón de Europa por quinta vez en nuestra historia. Hugo González, que ya esta temporada forma parte del primer equipo, fue elegido MVP de la competición.

Como siempre, quiero destacar, el trabajo extraordinario del director de baloncesto, Juan Carlos Sánchez Lázaro. Junto a Alberto Herreros y Alberto Angulo llevan a cabo una labor que resulta esencial para conseguir los títulos que se han logrado, tanto en el primer equipo como en la cantera, en las últimas 14 temporadas.

En definitiva, un proyecto deportivo que nos hace ser referentes en fútbol y en baloncesto, y cuyos resultados fortalecen la estrategia que estamos llevando a cabo en los últimos años.

SITUACIÓN ECONÓMICA

Les hablo ahora de la situación económica. Seré breve porque más adelante nuestro vicepresidente Pedro López Jiménez les dará toda la información de manera más detallada.

Quiero destacar los datos más relevantes, en el marco de una temporada que, desde el punto de vista económico, también podemos calificar de histórica.

Este año hemos logrado un hito sin precedentes. El Real Madrid se ha convertido en el primer club de fútbol en superar los 1.000 millones de euros en ingresos. Exactamente hemos alcanzado 1.073 millones de euros en ingresos, lo que representa un aumento significativo del 27% respecto al ejercicio anterior. Esta cifra no solo consolida nuestra posición de liderazgo en la

industria del deporte, sino que además nos permite seguir creciendo y compitiendo con los mayores gigantes de la NFL y la NBA.

A pesar de que el Bernabéu no ha estado en pleno rendimiento durante toda la temporada debido a las obras, el club ha conseguido optimizar los ingresos en diversas áreas. Hay que resaltar el impacto de las zonas VIP, los restaurantes, el nuevo Tour Bernabéu, el Museo, o la nueva tienda, lo que ha potenciado significativamente el atractivo del Bernabéu y sus ingresos. No solo como un lugar para disfrutar del fútbol, sino como un monumento en el centro de Madrid, de atracción permanente en una ciudad que la visitan millones de turistas al año. Este enfoque innovador no solo mejorará la experiencia de nuestros socios y aficionados, sino que también incrementará de manera sustancial nuestros ingresos en el futuro.

El beneficio neto, después de impuestos de esta temporada, ha sido de 16 millones de euros, lo que representa un incremento del 32% respecto al año anterior. Esto es reflejo de una gestión rigurosa y eficaz, donde hemos sabido equilibrar la inversión en nuevas infraestructuras y el refuerzo de la plantilla deportiva con una política financiera responsable. Además, hemos mantenido una política de control de gastos en todas las áreas del club, a la vez que hemos logrado seguir siendo competitivos a nivel deportivo, lo que nos ha permitido obtener este excelente resultado financiero.

Nuestro patrimonio neto ha alcanzado los 574 millones de euros, reafirmando la solidez financiera del Real Madrid y su capacidad para seguir invirtiendo en nuestro futuro. Este incremento en nuestro patrimonio es una señal de la fortaleza de nuestro balance, que nos permite afrontar los retos futuros.

Uno de los pilares claves en nuestra estrategia a largo plazo es la transformación del Bernabéu. Como todos sabéis, este proyecto es una de las inversiones más importantes que hemos emprendido en la historia reciente del club.

A fecha de junio de 2024, hemos invertido ya un total de 1.163 millones de euros en las obras del estadio. El nuevo Bernabéu no solo será una referencia a nivel futbolístico, sino también se convertirá en un centro de actividad económica, capaz de generar ingresos de manera continua.

En cuanto a las inversiones deportivas, hemos destinado 267 millones de euros, de los cuales 239 han sido para la adquisición y renovación de jugadores. Esto demuestra nuestra apuesta por mantener al Real Madrid en la élite del fútbol mundial, asegurándonos de contar con los mejores talentos para competir al máximo nivel en todas las competiciones.

Quiero también destacar que el Real Madrid ha contribuido de manera significativa a la economía española. En el último ejercicio, hemos aportado 277 millones de euros a la Hacienda pública y a la Seguridad Social. Esta contribución refleja nuestra voluntad de seguir siendo un referente, no solo en el ámbito deportivo, sino también en el económico y social.

En definitiva, los resultados financieros de la temporada 2023- 2024 reafirman nuestra posición como uno de los clubes más sólidos y exitosos del mundo del deporte. Hemos sabido crecer, innovar y adaptarnos a los retos, y lo seguiremos haciendo con la misma ambición que nos ha caracterizado a lo largo de nuestra historia. Estoy convencido de que, con el nuevo Bernabéu, el Real Madrid continuará siendo un referente mundial en los próximos años.

PATRIMONIO E INSTALACIONES

Y ahora les hablo del Bernabéu, la casa del madridismo y el estadio más emblemático e icónico del fútbol mundial.

En unos días, el próximo 14 de diciembre, nuestro templo cumplirá 77 años. Casi ocho décadas desde que nuestro querido presidente Santiago Bernabéu

pusiera en marcha lo que era, sin duda, un proyecto visionario en unas circunstancias muy adversas y en un país con enormes carencias y dificultades.

Para el Real Madrid de entonces fue un enorme desafío. Santiago Bernabéu tuvo que recurrir a los socios para poder financiar la obra, emitiendo obligaciones hipotecarias que permitieran acometer el proyecto. Los socios del Real Madrid supieron responder en tiempo récord porque se cubrieron todas las necesidades emitidas en apenas 24 horas.

Mucha gente y muchas instituciones no creyeron en él, pero su firmeza, su perseverancia y el apoyo de todo el madridismo consiguieron hacer realidad un gran sueño: construir el mejor estadio del mundo en un lugar de Madrid donde, en aquella época, no había absolutamente nada.

Con el paso del tiempo, el Bernabéu se ha convertido en el estadio más legendario de la historia del fútbol. Pero no solo por ser la casa del mejor club de todos los tiempos, sino porque la capital de España, Madrid, creció con el Bernabéu como epicentro para configurar uno de los barrios más emblemáticos de la ciudad y el centro económico y financiero más importante de nuestro país.

Somos conscientes de lo que el Bernabéu significa para Madrid, para España y para el fútbol mundial. Históricamente, es un referente, un modelo y un ejemplo, y nuestra responsabilidad como club es que siga siendo así en el futuro.

Por ello, en los últimos cinco años hemos proyectado y ejecutado, una transformación, que ya está llegando a su fin, que ha convertido a nuestro querido estadio en un referente de la arquitectura, la ingeniería y la tecnología mundial. Hoy, ese gran reto que nos propusimos es ya una realidad. El madridismo, la ciudad de Madrid y España, pueden presumir orgullosos del Bernabéu del siglo XXI.

Vamos a repasar las novedades y las actuaciones que se han llevado a cabo desde la última asamblea.

Durante la temporada 2023-2024 se ha puesto en marcha el sistema de automatización para el movimiento del terreno de juego, y el invernadero bajo el Lateral de Castellana, donde se cuida y se conserva el césped con la más alta tecnología.

Este sistema es un hito de la ingeniería mundial y está generando una gran admiración y fascinación en todo el mundo. Con una altura equivalente a un edificio de siete plantas, en sus más de 8.000 m² construidos, los sistemas industriales de última generación para el movimiento y conservación de alta calidad del césped están funcionando a pleno rendimiento con unos resultados espectaculares, tal y como se puede comprobar cada día de partido.

Se ha finalizado la fachada envolvente, y ya está plenamente operativa la cubierta retráctil, que permite que todo el aforo del estadio esté protegido ante cualquier circunstancia meteorológica desfavorable, como la lluvia. Y, además, es un elemento muy importante en materia de seguridad.

El vídeomarcador de 360 grados, que se suspende de la cubierta, y que es único en España, ya emite con calidad de alta definición durante la celebración de todos los partidos.

Se sigue trabajando en la renovación integral del Museo, ubicado de forma definitiva en el lateral de Castellana, con casi 3.000 m² de zona de exposición y con una gran variedad de elementos tecnológicos interactivos de última generación.

A principios del pasado mes de junio, se abrió la nueva tienda del Real Madrid, con una superficie de 2.800 m². Un espacio en el que los visitantes pueden disfrutar de una experiencia digital inmersiva, con más de 40 metros de

pantallas LED y dos túneles tecnológicos para potenciar la experiencia del Tour Bernabéu.

Recientemente se han abierto también al público dos de los seis restaurantes previstos. Y próximamente abrirán otros dos.

En el interior del estadio se ha renovado ya completamente toda la sillería y se ha convertido casi la totalidad de los asientos del estadio a butaca abatible. De esta forma, se mejora notablemente el confort y la seguridad del público.

También están ya prácticamente operativas las zonas VIP, así como las barras para el público general.

También se ha finalizado la distribución de instalaciones, sistemas de control, accesos y transporte vertical. Y ya quedan pendientes únicamente la terminación de acabados en algunas zonas de las galerías que finalizarán a lo largo de esta temporada.

En los exteriores del estadio se ha abierto, para uso público, una plaza donde estaba ubicado el antiguo centro comercial La Esquina del Bernabéu. Tras su demolición y el acondicionamiento del espacio resultante, se ha puesto a disposición de todos los ciudadanos de Madrid y de los millones de visitantes de nuestra ciudad, una plaza de 5000 m² con jardines y zona estancial. Cumplimos así con uno de los objetivos iniciales de la remodelación: integrar arquitectónica y funcionalmente el estadio en el entorno urbano de una de las zonas más emblemáticas de Madrid.

También han finalizado las obras de urbanización en la calle Rafael Salgado, con el acabado de los acerados y la implantación del nuevo arbolado.

Estamos, pues, en la última fase para cumplir con el gran reto que el Real Madrid se propuso hace cinco años: que el Bernabéu sea un icono vanguardista

universal y un emblema arquitectónico de la ciudad de Madrid, que contribuye al atractivo turístico para que la capital de España siga siendo uno de los lugares más visitados del mundo. El compromiso del Real Madrid con la ciudad de Madrid es absoluto.

REFLEXIONES OTROS ASUNTOS

Queridos socios, me van a permitir hacer una reflexión que tiene que ver precisamente con el Bernabéu.

Es inconcebible que tengamos que leer en algunos medios digitales tóxicos que el Bernabéu no tiene licencia ni siquiera para celebrar partidos de fútbol.

Esta información es obviamente falsa y la publican estos medios, que también se dedican a lanzar bulos sobre el impacto económico de los conciertos. Incluso algunos han llegado a cifrar este supuesto impacto en cientos de millones de euros.

La organización de conciertos no es una actividad especialmente lucrativa para el club. Nosotros nos limitamos a alquilar el estadio y quiero que sepan que los ingresos por este concepto estarían en torno al 1% de nuestro presupuesto anual.

Esto no es más que un invento de esos medios, como se puede comprobar en las cuentas que sometemos a su aprobación hoy, así como en el presupuesto del año que viene.

Entendemos, sin embargo, que esta actividad es importante porque supone un refuerzo para la imagen de Madrid. Una imagen que se proyecta al mundo y de la que nos sentimos tremendamente orgullosos, porque esto hace que se beneficien todos los ciudadanos de Madrid.

Por ello, ponemos nuestro estadio a disposición de los madrileños. Y serán las autoridades de nuestra ciudad y de nuestra comunidad quienes decidan en cada momento si quieren que Madrid continúe siendo una de las principales plazas mundiales, referentes de las grandes giras del panorama musical internacional.

Esto es prestigio y es también beneficio para Madrid y para la marca España, como ocurre en el resto de las grandes capitales del mundo que acogen eventos de estas características. Por ejemplo, París, Londres o Nueva York.

Como digo, estamos a disposición de nuestras autoridades para lo que estimen oportuno.

Y ahora les hablaré también de la concesión del aparcamiento subterráneo aledaño a nuestro estadio.

Lo primero que les digo a este respecto es que los grandes barrios de Madrid han requerido siempre de grandes aparcamientos para que estos barrios se dotaran de las infraestructuras necesarias para su crecimiento y mejora de su calidad de vida.

En este caso, tenemos que precisar que el Ayuntamiento sacó a concurso este aparcamiento junto a nuestro estadio, porque entendió que era la mejor manera de dar servicio a una de las zonas más importantes de Madrid y menos dotada de estas infraestructuras, reservando a los residentes una tercera parte de las plazas en condiciones muy ventajosas.

Nuestro club entendió que podríamos colaborar con la ciudad presentándonos al concurso y haciendo un gran esfuerzo. Porque, ¿alguien puede entender que para jugar 25 partidos de fútbol al año, de dos horas de duración, se justifique una inversión de casi 100 millones de euros? Nosotros estamos dispuestos a

hacerla por mejorar la calidad de ese barrio llamado Chamartín en el que llevamos tantos años viviendo juntos.

Por lo tanto, si las autoridades consideran oportuna la construcción de ese aparcamiento subterráneo para la mejora de esta zona de la ciudad, el Real Madrid estará encantado de colaborar como ha hecho siempre a lo largo de su historia. Nunca sería una fuente relevante de ingresos para el club. Para el Real Madrid es una cuestión de servicio para el distrito de Chamartín.

Insisto, nos ponemos a disposición y ofrecemos nuestras infraestructuras a una ciudad que ha crecido también en torno al Bernabéu. Nadie duda de que nuestro estadio ha elevado la calidad del distrito donde está ubicado, hasta convertir a Chamartín en una de las principales zonas de Madrid.

REFLEXIÓN SITUACIÓN FÚTBOL

Ahora dedicaré unas palabras a la situación actual del fútbol.

Vengo advirtiendo desde hace tiempo que nuestro querido deporte está herido de gravedad. Son muchos los indicadores, sociales y económicos, que así lo demuestran. Nunca la situación estuvo tan deteriorada como ahora.

Prácticamente, todas las grandes Ligas sufren un retroceso muy importante.

La reciente subasta de derechos audiovisuales de la Liga italiana quedó muy por debajo de las expectativas y la situación de la Liga alemana es muy parecida. Además, allí se tiene que repetir la subasta de los derechos por orden judicial.

El desastre absoluto se ha producido en Francia. La Liga francesa, que llegó a valer 1.000 millones de euros por temporada en épocas pasadas, ingresa hoy menos de 500 millones de euros.

Es un resultado desastroso para, casualmente, la única liga europea que, además de la española, está participada por el Fondo CVC. Operación que, por cierto, está siendo ahora mismo objeto de una investigación policial por presunta corrupción en Francia.

La Liga española tampoco atraviesa una situación mejor. La última subasta de derechos arrojó resultados decepcionantes, peores que los del ciclo anterior, especialmente teniendo en cuenta la inflación.

Sin ir más lejos, el Real Madrid ha ingresado, en la pasada temporada, por derechos audiovisuales prácticamente lo mismo que hace 10 años.

Los clubes españoles están en crisis y la operación con CVC no ha hecho más que deteriorar la situación. Nosotros vamos a seguir trabajando contra todo aquello que consideramos perjudicial para nuestro fútbol.

Si las ligas nacionales tienen cada vez más dificultades, las competiciones europeas tampoco muestran un mejor panorama. El nuevo formato de la Champions League ha demostrado, como vaticinábamos, que no es la solución a los problemas. Y los datos son incontestables:

En el plano deportivo, impone un sistema injusto, sin partidos de ida y vuelta, con un grupo único de 36 equipos que nadie entiende.

Y en el plano económico, como los operadores televisivos tienen muy claro que ha aumentado el número de partidos intrascendentes, el valor de cada partido ha bajado muy sensiblemente, casi un 30% por club y por partido.

Dicho de otro modo, UEFA ha aumentado el número de partidos, pero cada partido vale mucho menos que antes. Y la competición solo despertará la pasión de los aficionados al final de la temporada y no desde su comienzo, como sería de esperar.

Además, la sobrecarga del calendario en el fútbol actual está pasando factura en la salud de los jugadores, quienes se enfrentan a un calendario sin precedentes. Esta situación no solo afecta a su rendimiento, sino que está directamente relacionada con un aumento alarmante de lesiones.

En nuestro caso, los jugadores del Real Madrid pueden llegar a jugar 82 partidos esta temporada. Hace 10 años, un jugador podía jugar hasta un máximo de 22 partidos organizados por UEFA y FIFA, y este año serán 36 partidos, un 63% más. Dicho de otra manera, UEFA y FIFA han añadido 14 partidos suyos, lo que equivale a casi dos meses de competición en condiciones normales.

Y tenemos que decir, al hilo de esto, que solo en lo que llevamos de temporada, es decir en tan solo 3 meses, en el Real Madrid hemos tenido 14 jugadores lesionados y un total de 22 lesiones.

Y en nuestra Liga se han producido, en la actual temporada, 9 roturas de cruzado, de las cuales 2 son de jugadores de nuestro primer equipo.

Les voy a dar unos datos que confirman lo preocupante de la situación:

La temporada pasada también se produjeron 9 cruzados en nuestra Primera División. Y hace dos temporadas, se produjeron 13 cruzados.

Como les he dicho, en lo que llevamos de esta temporada ya tenemos que lamentar 9 roturas de cruzado. Solo en la última jornada de Liga, se han producido 3 cruzados: Militão; Franquesa, del Leganés; y Akhomach, del Villarreal.

Y en el Real Madrid, cuyos jugadores lo juegan todo hasta el final de temporada, hemos sufrido 7 cruzados en los últimos 15 meses.

Según los médicos especialistas, las causas de las roturas de cruzado se producen fundamentalmente por la fatiga. La mayor carga de partidos, con menor descanso entre cada partido, está demostrado que aumenta el riesgo de lesiones del cruzado. En los últimos dos años, además, los partidos son más largos, debido a más minutos de descuento. Los horarios de los partidos, cada vez más tardíos, dificultan la recuperación y el descanso necesario antes del siguiente compromiso (competiciones nacionales, Champions y partidos de selecciones).

Este año, el calendario en el primer mes y medio de competición, ha estado más cargado de partidos que nunca. A esto se le suma que ha habido competiciones internacionales de selecciones (Eurocopa, Copa América, etc.)

Es llamativo que un jugador como Jude Bellingham cumpliera 21 años habiendo jugado 251 partidos. A su edad, David Beckham solo había disputado 54 encuentros. Esta diferencia ilustra cómo los jugadores de hoy están sometidos a una presión física y mental desproporcionada, sin el tiempo necesario para una adecuada recuperación entre partidos.

La falta de descanso y recuperación aumenta el riesgo de lesiones graves, lo que afecta no solo a las carreras individuales de los futbolistas, sino también a la calidad del espectáculo que el fútbol puede ofrecer a los aficionados.

FIFA ha ampliado significativamente las ventanas de selecciones y, además, ha creado un Mundial de Clubes que privará a los futbolistas de su imprescindible descanso anual en verano.

UEFA ha ampliado el número de partidos intrascendentes e innecesarios de los torneos europeos que organiza, despreciando la salud de los futbolistas. Y también creó un nuevo torneo: la Liga de las Naciones. UEFA organizaba hace

10 años 488 partidos oficiales. Ahora, ha pasado a organizar 769; es decir, el 57% más. Para mí lo hacen solo con un fin: para ingresar más.

El resultado es la decadencia del fútbol, con un calendario y unos formatos diseñados sin tener en cuenta a los principales actores de este deporte: futbolistas, clubes y aficionados.

Para mí la situación del fútbol actual es el reflejo de una gestión que ha perdido de vista lo más esencial: la satisfacción de los aficionados y la salud de los jugadores.

En la búsqueda de ingresos a corto plazo, los gestores de UEFA y FIFA han olvidado que el deporte debe ser sostenible, en términos de salud y bienestar de sus protagonistas. Es imposible esperar una mejora real si se sigue sacrificando la salud de los jugadores y también faltando al respeto a los aficionados.

Solo poniendo el foco en la calidad de las competiciones, en calendarios razonables y en el valor del espectáculo para los seguidores, se podrá recuperar la grandeza de nuestro querido deporte.

Al margen del calendario, que cada vez está más cargado, nadie se preocupa por ofrecer a los aficionados de todo el mundo el mejor espectáculo posible. Les daré algún dato que merece su reflexión: ¿saben cuántas veces ha visitado un equipo inglés nuestra casa en partido oficial en toda nuestra historia?

Pues incluyendo a todos los clubes ingleses (Liverpool, Manchester United, Manchester City, Chelsea, Arsenal, Tottenham, etc), en 122 años de historia, solo en 22 ocasiones hemos tenido el honor de recibir a un equipo inglés en competición europea.

Les voy a dar algunos datos más: hemos jugado con equipos míticos como el Arsenal solo una vez en toda la historia. Y en las últimas 16 temporadas, hemos jugado con el Manchester United una sola vez en la Champions League.

Si hablamos, por ejemplo, del tenis, en 20 años hemos disfrutado viendo a nuestro querido y admirado Rafa Nadal enfrentarse a Federer y Djokovic en más de 100 ocasiones.

Hoy es notorio que el fútbol está en el camino equivocado. Mientras los jugadores sufren por el calendario, también sufren los aficionados por el coste inadmisiblemente que hay que asumir para poder ver el fútbol, en muchos casos, partidos menores.

La piratería en el fútbol está a niveles sin precedentes, y la estrategia de los gestores, en este caso de La Liga, consiste en demandar a los consumidores que no tienen medios económicos para ver el fútbol. Esta estrategia no funciona y así quedó demostrado en la industria del cine y de la música.

Igual que hice el año pasado cuando les hablé de cómo un gigante como Kodak se arruinó por negar la realidad y no saber abrazar las nuevas tecnologías, hoy me tomaré un momento para contarle a los más jóvenes aquí presentes la historia de dos compañías: Blockbuster y Netflix, ejemplos de cómo la innovación y la adaptación a las necesidades del consumidor pueden cambiar toda una industria.

Hace unas décadas, para ver en casa películas de estreno, solo existía un método: ir al videoclub. Ibas físicamente a la tienda, pagabas una cantidad relevante para alquilar una cinta de vídeo, veías la película en tu casa, y devolvías la cinta al día siguiente, pagando una penalización por cada día de retraso. Era un sistema que hoy parecería engorroso y caro, pero que, en su momento, era absolutamente normal y aceptado por la sociedad.

Una compañía norteamericana llegó a tener una posición de liderazgo mundial en el sector de los videoclubes. Se llamaba Blockbuster. Disponía de franquicias de videoclubes por todo el mundo, con una cuota de mercado mundial del 25%. Se valoró en su momento en 7.700 millones de euros.

En el año 2000 se le aproximaron unos visionarios de una compañía emergente llamada Netflix, una compañía también de videoclubes que prestaba servicios de alquiler de películas a domicilio. Los dueños de Netflix se ofrecieron a Blockbuster para venderles Netflix por 50 millones de euros.

Blockbuster pudo haber comprado Netflix por solo 50 millones de euros, pero decidió no hacerlo porque pensaba que su modelo de negocio (alquilar cintas en el videoclub), era el correcto y era eterno.

Ante esta negativa, Netflix se centró en sacar partido a las nuevas tecnologías (televisión por cable y vídeo bajo demanda), y Blockbuster no supo adaptarse al nuevo mundo. No vio venir el fin de las cintas de vídeo.

Pasaron de valer miles de millones de euros a quebrar y desaparecer. Mientras tanto, Netflix siguió su camino, el de la innovación, ofreciendo a los consumidores aquello que querían a muy bajo coste, y triunfó. Hoy vale 368 mil millones de euros y ha democratizado el cine y las series en casa.

Spotify ha hecho exactamente lo mismo en el sector de la música. Puso fin al negocio de la piratería ofreciendo la música de forma gratuita, algo impensable hace unas décadas.

Nosotros no queremos entrar en la historia como Blockbuster. No queremos ese camino. Queremos abrazar la innovación y las nuevas tecnologías y ponerlas a disposición del único deporte que es realmente global.

La propuesta de la Superliga para emitir el fútbol gratis, a través de la plataforma Unify, sí que es innovación. Y propone aplicar al fútbol lo que ya ha triunfado en la industria del cine, las series y la música.

Y les digo más. Hoy soy más optimista que nunca, porque como todos conocen, el pasado 21 de diciembre conseguíamos cambiar la historia del fútbol para siempre. Les aseguro que ya nada será igual.

Ese día, la Gran Sala del Tribunal de Justicia de la Unión Europea, la más alta instancia judicial de toda Europa, dictó una resolución histórica que se estudiará en las universidades durante muchísimo tiempo. Puso fin, de forma rotunda y para siempre, a décadas del monopolio de UEFA sobre el fútbol europeo y restauró, en el mundo del deporte, los derechos y libertades más esenciales de la Unión Europea.

Nunca dijimos que fuera fácil derribar un monopolio. Ha sido una tarea titánica. Las duras presiones, en forma muchas veces de insultos y amenazas, podrían haber derribado a cualquiera, pero no a nosotros.

Hoy podemos decir con orgullo que, del mismo modo que la visión de Santiago Bernabéu impulsó la creación de la Copa de Europa en el año 53 venciendo a la oposición de FIFA y UEFA, el Real Madrid ha vuelto a honrar su historia.

Podemos sentirnos muy orgullosos de ello, pero obviamente, y nos conocen perfectamente, no hemos dado esta batalla solo para celebrar una sentencia. Ahora toca ponerla en práctica.

Tenemos una oportunidad única para construir un nuevo modelo de gobernanza y de competición, que priorice tanto el bienestar de los jugadores como la pasión y la ilusión de los aficionados. Hay una oportunidad real de cambiar el rumbo, revitalizar el fútbol y devolverle su grandeza. Y cuanto antes lo hagamos será mejor.

Hoy es notorio que FIFA, UEFA, las Ligas nacionales, los jugadores y los clubes están enfrentados, incluso con demandas de los propios jugadores sobre la mesa.

El sistema no funciona y el momento es crítico. Ha llegado la hora de actuar.

A22 (la empresa promotora de la Superliga) está dialogando con todas la familias del fútbol europeo. Su intención es encontrar lo antes posible un equilibrio que permita satisfacer a todos los actores del fútbol: clubes, Ligas, jugadores y aficionados, y también a UEFA y FIFA. El formato será cien por cien meritocrático y tendrá el objetivo de buscar soluciones a los graves problemas a los que se enfrenta el fútbol. Y lo hará en total respeto a la sentencia del Tribunal de Justicia de la Unión Europea.

Reitero que estamos ante un momento histórico. La sentencia de la Superliga nos ha devuelto la libertad, como comprobarán en el futuro.

Ahora voy a hablar de La Liga. Tengo que decirles también que la situación en el fútbol español sigue siendo muy preocupante. Vamos a hablar de ello: del futuro del fútbol en nuestro país.

Sobre nuestra relación con los gestores de La Liga, tenemos dos problemas fundamentales: la falta de transparencia y rigor en su gestión, y sus continuos ataques a nuestro patrimonio.

Sobre lo primero, lamentamos que la falta de transparencia en su gestión continúe siendo tan alarmante. Por ejemplo, nos sorprende que, a estas alturas, no sepamos (a pesar de nuestra insistencia y de nuestras múltiples peticiones a La Liga), cómo justifica La Liga, por ejemplo, el dinero que distribuye a los medios de comunicación y a los clubes de manera bilateral.

Respecto a los medios de comunicación, estamos hablando de millones de euros al año que no sabemos con qué criterio se distribuyen y por qué los tienen que distribuir a los medios de comunicación. Como La Liga no nos revela qué medios son los principales beneficiarios de estos pagos, nos preguntamos si no serán algunos de estos medios digitales que, de forma recurrente, atacan al Real Madrid. Y creemos que sí.

Hemos solicitado a La Liga que identifique los medios subvencionados, pero nunca hemos recibido esa aclaración. Me imagino que si La Liga paga a algunos medios de comunicación será con un fin. Que nos lo digan.

El presidente de La Liga, recientemente amonestado por su comportamiento por el Tribunal Administrativo del Deporte, se ha negado sistemáticamente a facilitarnos dicha información con la claridad necesaria para su adecuada valoración.

Si nos preocupa la opacidad y discrecionalidad de la gestión de La Liga, aún más nos preocupan sus ataques a nuestro patrimonio económico.

Porque cuando decimos que los socios del Real Madrid somos los dueños del club, no es verdad desde el punto de vista económico. Verán que nuestro patrimonio y nuestro dinero están siendo severamente amenazados.

Todo empezó con el Real Decreto Ley de 2015 que regula los derechos que La Liga puede comercializar en nombre de los clubes. Y lo limita exclusivamente a los derechos audiovisuales de los partidos de la competición. Nada más.

Desde entonces, La Liga ha desplegado diversas estrategias para intentar hacerse con el control de los derechos que son propiedad individual de cada club.

Entre los episodios más destacados de sus intentos de expropiación, por orden cronológico, se encuentra la operación con el Fondo CVC.

Como recordarán, La Liga anunció en agosto de 2021 que pretendía expropiarnos con CVC el 11% de nuestros ingresos audiovisuales de La Liga durante medio siglo, 50 años, quisiéramos o no. Prepararon toda esta operación a nuestras espaldas.

Pero al final los tres clubes que no somos Sociedades Anónimas, Barcelona, Athletic Club y el Real Madrid, nos defendimos, y La Liga tuvo que dar marcha atrás a este plan, también ante el anuncio de acciones penales por el Real Madrid.

En segundo lugar, ya a finales de 2022, los gestores de La Liga volvieron a la carga. Esta vez, con ocasión de la tramitación de la nueva Ley del Deporte. Contrataron un *lobby* político que intentó introducir enmiendas a dicha Ley al dictado de La Liga.

¿Y en qué consistían dichas enmiendas? Aunque el señor Tebas ha puesto en Twitter que no existen, sí existen. Consistían en que La Liga nos expropiara nuestros derechos comerciales.

Para conseguir sus fines, elevaron las presiones a nuestros políticos, a tal nivel que amenazaron con paralizar el fútbol y llevarlo a la huelga. Una huelga patronal, algo realmente insólito, y que por supuesto, nunca se llevó a cabo. Una vez más, Barcelona, Athletic Club y Real Madrid reaccionamos unidos ante este ataque.

Estas enmiendas, o lo que es lo mismo, esta agresión a nuestro patrimonio, fueron rotundamente rechazadas en el Parlamento, con el consenso entre el PSOE y el PP.

Esta semana, el presidente de La Liga se ha referido a este tema como "la enmienda fantasma", dejando ver que es un invento del Real Madrid. Si hubieran prosperado estas enmiendas, hoy ni el Barcelona, ni el Athletic Club ni el Real Madrid serían de sus socios. Serían de sus acreedores.

Pues bien, invito al presidente de La Liga a que repase los comunicados oficiales, no solo del Real Madrid sino también del Barcelona, de octubre de 2022, o las declaraciones del presidente del Athletic Club, todos ellos celebrando que no se produjera la expropiación de los derechos comerciales que pretendía La Liga.

Gracias al consenso de los principales partidos políticos, las enmiendas no prosperaron, y fuimos capaces de proteger los ingresos y el patrimonio de nuestro club. Pero quiero que sean conscientes de las amenazas a las que nos vemos expuestos. Y, con toda seguridad, lo seguirán intentando.

Y por todo esto, les reitero hoy, como les dije en la última Asamblea, que estamos trabajando para defendernos de todo aquello que provoque un ataque a nuestro patrimonio económico, al patrimonio de todos nosotros como dueños del Real Madrid.

Nuestro club debe tener una estructura organizativa que nos proteja como institución y que nos proteja también a todos como propietarios del Real Madrid.

No tengan ninguna duda de que haremos todo lo que sea necesario para que este club siga siendo de sus socios, como lo ha sido en nuestros 122 años de historia. En definitiva, para que nadie pueda quitarnos nuestro patrimonio económico.

Para ello, les confirmo que, con tranquilidad, traeremos a una Asamblea de compromisarios una propuesta de reorganización societaria del club que, con

claridad, asegure nuestro futuro, nos proteja de las amenazas que sufrimos y, ante todo, garantice que los socios seamos propietarios de verdad de nuestro club, propietarios reales de nuestro patrimonio económico y de pleno derecho.

Ahora, cuando decimos que los socios somos los propietarios del club, hablamos de las Copas de Europa y de la imagen en el mundo, pero el dinero lo tenemos colectivamente y una ley quiso cambiar para que esos ingresos económicos comerciales pasasen a La Liga. Tengo que agradecer a nuestros colegas del Barcelona y del Athletic Club y a los partidos políticos que se opusieron a esas enmiendas que el presidente de La Liga llama "fantasmas" y que solo tenían como objetivo quitarnos los ingresos económicos.

Yo voy a traer un sistema organizativo para que nadie pueda, mediante una ley, decir que esto que ingresa el Madrid a partir de mañana sea para La Liga. Les tendré informados, voy a convocar, como les he dicho, una Asamblea para explicarlo claramente.

Lo van a entender perfectamente. Si, por ejemplo, nosotros o el Barcelona hemos pedido 1.100 millones para hacer el estadio, lo hacemos contando con los ingresos futuros. Pero si en el camino viene una ley que nos quita los ingresos comerciales para dárselos a La Liga no podríamos pagarlo. Se lo quedarían los bancos. Yo me mataré para que los ingresos económicos del Madrid sean del Madrid; los del Barcelona sean del Barcelona y los del Athletic Club sean del Athletic Club.

Seremos todos los socios quienes, en referéndum, decidamos unidos nuestro destino. No tengo dudas en que todos van a querer que el patrimonio siga siendo nuestro.

BALÓN DE ORO

Y, por último, quiero hacer una mención al Balón de Oro. Un evento, que desde esta temporada y por primera vez en su historia, coorganiza la UEFA con los medios franceses *France Football* y *L'Équipe*.

En primer lugar, quiero dejar claro que Rodri es un grandísimo futbolista, y que, además, es madrileño. Tiene todo nuestro cariño. Pero me gustaría leerles el editorial de un prestigioso medio de comunicación internacional como es *Tuttosport*, del 29 de octubre. Un editorial que coincide en la línea de numerosos periodistas españoles e internacionales. Lo cito literalmente. Dice lo siguiente: "El Balón de Oro a Rodri no es un escándalo, pero es erróneo e injusto. Rodri es un fenómeno y merece un Balón de Oro, pero no este Balón de Oro. Este, concedido en 2024, debería haber ido a parar a un jugador del Real Madrid. En cambio, se lo han dado a Rodri, pero ¿por qué dárselo este año? En el año en que su City ganó el triplete y él marcó el gol decisivo en la final de Estambul, ni siquiera acabó en el podio... Este año compensaron a Rodri por lo que se merecía en 2023, pero un premio así no se puede dar como compensación, es injusto y devalúa el premio...".

Esto es lo que dice un medio tan prestigioso como *Tuttosport*, y que representa una línea de opinión que comparten muchos.

Así que desde aquí le digo a Rodri que tiene el cariño y el reconocimiento del Real Madrid porque, sin duda, se merecía un Balón de Oro, pero no este año. Su Balón de Oro era el del año pasado, cuando lo ganó el triplete con su equipo y marcó el gol decisivo en la final de la Champions.

Ahora bien, en mi opinión, es evidente que este año el Balón de Oro debía recaer en un jugador del Real Madrid, se aplique el criterio que se aplique. Ya fuera Vinicius, como el clamor de la afición mundial apuntaba y hasta la mayoría de los lectores de *L'Équipe* en una encuesta elaborada por el propio medio francés, que daba como ganador a Vinicius con más del 41% de los votos, frente al 13,5% del segundo.

O nuestro capitán Dani Carvajal, si se le diera un peso adicional relevante a la consecución de la Eurocopa por parte de España; o incluso Jude Bellingham, que llegó también a la final de la Copa de Europa e hizo una temporada espectacular.

La verdad es que es muy difícil explicar que no lo ganara un jugador del Real Madrid, pero lo cierto es que han ocurrido cosas que son ciertamente sorprendentes.

Por ejemplo, sorprende que el comunicado de UEFA y el grupo Amaury, propietarios de *France Football* y *L'Équipe*, sobre su acuerdo para organizar el Balón de Oro, de noviembre de 2023, señale expresamente que la entrada de UEFA no tendría ningún impacto en el sistema de votación, que permanecería inalterado e independiente.

Eso decía el comunicado de UEFA y, sin embargo, no fue así. Han alterado el sistema de voto aumentando el número de jugadores a los que se tiene que votar, de 5 a 10. También han aumentado los puntos que cada periodista puede dar a un solo jugador, de 6 a 15 puntos. Más del doble.

También es sorprendente que, siendo el fútbol el único deporte global del mundo, periodistas de países como la India, que representa a 1.500 millones de personas, no participen este año de la votación del Balón de Oro. Y que periodistas de países de menos de 1 millón de habitantes hayan entrado a participar por primera vez este año en la votación. No los conoce nadie.

Y con estas reglas ha resultado que, por ejemplo, sin el impacto de los votos de los periodistas de solo 4 países: Namibia, Uganda, Albania y Finlandia. Vinicius habría obtenido el Balón de Oro. De estos cuatro países, algunos ni siquiera incluyen a Vinicius entre los 10 mejores del mundo, no le dan ni un punto. ¿Alguien puede entender que haya periodistas que consideren que Vinicius no sea uno de los mejores del mundo?

Por lo menos, el periodista finlandés ha dimitido, reconociendo su error a la hora de votar, y ya ha dicho que no formará parte nunca más del jurado del Balón de Oro. Se lo agradezco, por lo menos lo reconoce.

Habría que preguntar a los organizadores del Balón de Oro cuáles son los criterios por los que se elige a los periodistas que nadie conoce. Pueden hacer lo que quieran sin ningún coste.

Le preguntaría a *France Football* y a *L'Équipe*, que creó con el Real Madrid la Copa de Europa en los años 50 frente a la oposición de UEFA, si tiene mucho sentido asociarse con UEFA en este momento histórico tan especial, en el que clubes europeos estamos luchando por nuestra libertad y supervivencia, y en el que los tribunales de la Unión Europea han sentenciado que UEFA viene ejerciendo un abuso de su monopolio.

Personalmente creo que el Balón de Oro tiene que ser organizado de forma independiente y los votos para este premio deben estar en manos de personas de reconocido prestigio, que se jueguen su reputación con su voto.

Por todo esto, en estas circunstancias, el Real Madrid consideró oportuno no acudir a esta edición de la gala del Balón de Oro.

Queridos socios:

Ahí estaremos siempre afrontando con valentía todos los retos y desafíos. Somos el Real Madrid y no nos vamos a rendir nunca.

Así hemos construido juntos la mayor leyenda del fútbol mundial. Este es el club más querido y admirado en el mundo, con más de 600 millones de seguidores en las redes sociales. Nuestro escudo representa los valores que nos marcan el destino. Tenemos la responsabilidad de seguir transmitiendo lo que

un día aprendimos de nuestros mayores y de las grandes figuras que son nuestros referentes para seguir siendo líderes del fútbol y del deporte mundial.

Recibimos el legado de Santiago Bernabéu, Di Stéfano, Puskas, Kopa, Gento, Amancio, Pirri, Santamaría... y tantas leyendas que engrandecieron la historia de la institución deportiva más prestigiosa del mundo.

Os doy las gracias por vuestra lealtad y por todo lo que le dais a nuestro club. La unidad es nuestra fuerza para seguir soñando por una pasión que es un sentimiento universal. Es un orgullo ser del Real Madrid y para mí, es un orgullo ser su presidente.

Muchas gracias.