

## PRESENTACIÓN DE PLAN DE ACTUACIÓN

### FUNDACIÓN:

DEL REAL MADRID

### Nº REGISTRO:

366EDU

### PLAN DE ACTUACIÓN PARA EL EJERCICIO:

01/07/2024 - 30/06/2025

---

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

FIRMADO por: FLORENTINO PEREZ RODRIGUEZ (NIF: 00373762N)  
FIRMADO por: ENRIQUE SANCHEZ GONZALEZ (NIF: 01604147N)  
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDE (<http://valide.redsara.es>)  
Firma válida.

## 1. ACTIVIDADES DE LA ENTIDAD

### A1. EDUCACIÓN Y FORMACIÓN

**Tipo:** Propia.

**Sector:** Educación.

**Función:** Otros.

**Lugar de desarrollo de la actividad:** Andalucía, Aragón, Principado de Asturias, Illes Balears, Canarias, Cantabria, Castilla y León, Castilla-La Mancha, Cataluña, Comunidad Valenciana, Extremadura, Galicia, Comunidad de Madrid, Región de Murcia, Comunidad Foral de Navarra, País Vasco, La Rioja, Ceuta, Melilla, Angola, Azerbaiyán, Argentina, Australia, Bahrein, Bolivia, Botswana, Brasil, Bulgaria, Camboya, Camerún, Cabo Verde, Chad, Chile, China, Colombia, Republica Democrática del Congo, Costa Rica, Benín, República Dominicana, Ecuador, El Salvador, Guinea Ecuatorial, Guayana Francesa, Gabón, Guatemala, Haití, Honduras, Hungría, Israel, Italia, Costa de Marfil, Jamaica, Japón, Jordania, Kenia, Kuwait, Líbano, Madagascar, Mauritania, México, Marruecos, Mozambique, Aruba, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, Filipinas, Portugal, Rumania, Rusia, Santo Tomé y Príncipe, Arabia Saudita, Senegal, Sierra Leona, República Sudafricana, España, Surinam, Togo, Trinidad y Tobago, Emiratos Arabes Unidos, Uganda, Ucrania, Egipto, Reino Unido, Tanzania, Estados Unidos de América, Uruguay, Venezuela.

**Descripción detallada de la actividad prevista:**

Desde el Área de Formación de la Fundación Real Madrid, en esta nueva temporada 2024-2025 se continuarán adaptando los contenidos de formaciones presenciales a diferentes formatos digitales, ampliando y desarrollando los planes de formación a entidades externas tanto a nivel online como presencial. Seguiremos avanzando en el desarrollo de contenidos de Sport Values Academy TV como principal herramienta de formación virtual.

El proyecto "Por una Educación REAL: Valores y Deporte" persigue hacer de la Fundación Real Madrid, un referente en la transmisión de valores a través del deporte. Para ello, el grupo académico de expertos, seguirá creando y evaluando programas de formación en valores para el profesorado, beneficiarios y familias, orientado al desarrollo integral socio-deportivo y de atención a la diversidad de los beneficiarios, así como el desarrollo de artículos y proyectos de investigación que demuestren los beneficios del programa educativo. En esta próxima temporada, se continuará con el desarrollo e implantación del proyecto de investigación en valores para la cantera del Real Madrid C.F.

**Objetivos:**

- Mejorar la formación Psicopedagógica y Táctico-Técnica del profesorado desde la perspectiva de la educación en Valores.
- Diseñar material didáctico que sirva para la formación específica del profesorado.
- Motivar a los entrenadores/as buscando su participación activa en el desarrollo y puesta en práctica de cada programa.
- Elaborar artículos de investigación en revistas de prestigio que demuestren los beneficios del proyecto educativo.
- Participar en ponencias de Congresos, Cursos, Jornadas... de otras universidades e instituciones para divulgar los resultados de los proyectos educativos de la Fundación.
- Elaborar un sistema de evaluación y seguimiento que ayude en el desarrollo y mejora de cada programa que conforma el proyecto.
- Diseñar distintos programas de intervención social a través del deporte para poder adaptarse a los distintos contextos de actuación que tiene la Fundación Real Madrid.
- Impulsar la adaptación y el desarrollo de contenidos formativos con carácter virtual a desarrollar a través de la plataforma OTT educativo-deportiva, Sport Values Academy TV.

En el ámbito nacional, se priorizará la mejora de la formación, competencias y habilidades de los docentes basándonos en los conocimientos previos del profesorado y sus intereses diseñando un plan de formación individualizado, reforzando la metodología de la Fundación y evaluando el aprendizaje fomentando una actitud positiva hacia el desarrollo de la creatividad y la incorporación de nuevos conocimientos con la creación de nuevos contenidos audiovisuales a través de la plataforma OTT de Video Learning Management System (en adelante VLMS).

En el ámbito internacional, se continuará implementando el programa a largo plazo de formaciones, presenciales y online, cuya idea principal será mejorar el seguimiento a través de contenidos que se adapten a las necesidades de los entrenadores/as y las escuelas. Además, paralelamente la formación también repercutirá en beneficio de otros docentes y responsables de los proyectos,

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

así como a otros colegios y comunidades.

En el marco de las actividades formativas a través de la plataforma Sport Values Academy TV tanto para el profesorado, beneficiarios y familias de los proyectos sociodeportivos de la Fundación Real Madrid como para entidades externas y público en general a nivel mundial, se potenciará la formación online y presencial a través de la transformación digital del contenido, construyendo vanguardia en el campo educativo-deportivo de contenido audiovisual. La plataforma OTT VLMS de la Fundación Real Madrid tiene como objetivo ser referente en impulsar la educación, el deporte y los valores a través de contenido audiovisual. Además, el impulso y expansión del proyecto educativo-deportivo de la Fundación Real Madrid a través de la plataforma OTT VLMS permitirá acercar y ampliar las opciones formativas a través de los cursos, talleres y webinarios en diferentes idiomas; y nos permitirá impulsar diferentes tipos de aprendizajes virtuales que ampliarán los horizontes de la tecnología y nos permitirá alcanzar nuevas oportunidades de desarrollo formativo que mejore la experiencia de usuario.

### Recursos humanos a emplear en la actividad

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	19	31.092,25
Personal con contrato de servicios	1	1.226,25
Personal voluntario	0	0,00

### Beneficiarios y/o usuarios de la actividad

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	INDETERMINADO
Personas físicas	0	X
Personas jurídicas	0	

### Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Promover valores a través del fútbol, baloncesto y atención a la diversidad y evaluar los materiales didácticos del proyecto "Por una Educación REAL: Valores y Deporte"	Media de profesorado que valora entre 4-5 el proyecto "Por una educación REAL: Valores y Deporte"	4,00
Mejorar la formación del profesorado a través de formaciones online (Baloncesto Nacional)	Número de formaciones online (artículos, vídeos, cursos de iniciación...)	8,00
Mejorar la formación del profesorado a través de formaciones online (Fútbol Nacional)	Número de formaciones online (artículos, vídeos, cursos de iniciación...)	14,00
Realizar formaciones presenciales y online mejorando la formación general de los entrenadores	Formaciones internacionales presenciales y online	30,00
Realizar formaciones presenciales y online mejorando la formación general de los entrenadores	Nº entrenadores formados de manera presencial y online	150,00
Desarrollar programas de formación presencial dirigido a profesorado, alumnado y familias (cursos y talleres de formación)	Nº de formaciones realizadas	3,00
Desarrollar programas de formación presencial dirigido a profesorado, alumnado y familias (cursos y talleres de formación)	Nº de profesorado, alumnado y familias que participan en las formaciones presenciales	80,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

FUNDACIÓN 366EDU: DEL REAL MADRID

Mejorar la formación del profesorado a través de formaciones presenciales (Baloncesto Nacional)	Número de visitas formativas y formaciones individuales a entrenadores/as de baloncesto y atención a la diversidad (Mayor a)	90,00
Mejorar la formación del profesorado a través de formaciones presenciales (Fútbol Nacional)	Número de visitas formativas y formaciones individuales a entrenadores/as de fútbol y atención a la diversidad (Mayor a)	114,00
Desarrollar programas de formación presencial y online para entidades externas	Nº de personas formadas de forma presencial (mayor a)	100,00
Desarrollar programas de formación presencial y online para entidades externas	Nº de formaciones realizadas	12,00
Desarrollar e implementar una plataforma OTT de formación	Nº de usuarios con la aplicación descargada (mayor a)	300.000,00
Realizar actividades formativas para el profesorado y alumnado en materia de Seguridad Vial a través de la plataforma OTT	Nº de beneficiarios del proyecto "La Seguridad Vial: un gran Valor" (alumnado y profesorado)	150,00
Conocer la opinión de las familias sobre la inclusión del proyecto "La Seguridad Vial, Un gran Valor" en las sesiones de las Escuelas Sociodeportivas	Satisfacción global del proyecto de Educación vial (porcentaje)	70,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

EJERCICIO: 01/07/2024 - 30/06/2025. REFERENCIA: 227381315. FECHA: 28/10/2024

Página 4

FIRMADO por: FLORENTINO PEREZ RODRIGUEZ (NIF: 00373762N)  
 FIRMADO por: ENRIQUE SANCHEZ GONZALEZ (NIF: 01604147N)  
 Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDE (<http://valide.redsara.es>)  
**Firma válida.**

## A2. PROYECTOS SOCIO-DEPORTIVOS NACIONALES Y DE ATENCIÓN A LA DIVERSIDAD

**Tipo:** Propia.

**Sector:** Educación.

**Función:** Otros.

**Lugar de desarrollo de la actividad:** Andalucía, Aragón, Principado de Asturias, Castilla y León, Castilla-La Mancha, Comunidad Valenciana, Extremadura, Galicia, Comunidad de Madrid, Región de Murcia, Ceuta, Melilla, España.

### Descripción detallada de la actividad prevista:

LAS ESCUELAS SOCIODEPORTIVAS DE FÚTBOL Y BALONCESTO en España se esfuerzan por alcanzar a todos los niños/as que, independientemente de sus recursos, circunstancias y habilidades, desean participar en actividades físicas mientras internalizan los valores positivos del deporte. Las escuelas sociodeportivas se distinguen por su contribución al desarrollo de habilidades cognitivas y motrices y la promoción de valores a través de la práctica deportiva, tales como el respeto, compañerismo, motivación-esfuerzo, autoestima, y la igualdad, adaptando el componente competitivo a los objetivos de la Fundación Real Madrid. Además de los entrenamientos semanales, se han implementado jornadas y torneos sociales para poner en práctica lo aprendido durante la semana, acompañados de actividades de concienciación medioambiental.

En verano, llevaremos a cabo los CAMPUS EXPERIENCE DE FORMACIÓN EN VALORES para que los participantes aprendan y practiquen deporte con el objetivo de ofrecer una alternativa positiva de ocio, al mismo tiempo que se forman en valores y se desarrollan actividades de interés y alto valor (idiomas y contenidos digitales). Son para niñas y niños entre 6 y 17 años de todos los niveles de juego. También, a lo largo del año se desarrollarán clinics nacionales, un programa educativo-deportivos de entrenamiento de menos de una semana de duración (1-4 días de entrenamiento) desarrollados en Ciudad Deportiva impartidos por entrenadores de la Fundación, y enfocados al deporte con la base de nuestra metodología y valores como medio educativo.

En cuanto a la actividad en CENTROS PENITENCIARIOS, la población reclusa enfrenta uno de los mayores riesgos de exclusión social. Contribuir a su reinserción, inclusión e integración futura constituye el principal objetivo de nuestra actividad. Esta iniciativa, de naturaleza lúdico-educativa, brinda a los participantes la oportunidad de familiarizarse con el deporte y experimentar de manera intuitiva los beneficios que conlleva la actividad física.

Los internos en CENTROS DE MENORES Y DE ACOGIDA ACOGIDA enfrentan situaciones de marginalidad y exclusión, lo que subraya la necesidad de brindar un acompañamiento integral a los menores bajo acogimiento y de implementar programas de reeducación en el caso de los centros de internamiento.

Las ESCUELAS INCLUSIVAS, se dirigen fundamentalmente a jóvenes con discapacidad intelectual. Tienen como finalidad promover la educación en valores y la enseñanza del baloncesto, desarrollando de manera integral al alumnado y contribuyendo a la mejora de sus habilidades y capacidades cognitivas, con el objetivo de lograr una inclusión en los proyectos sociodeportivos sin discapacidad. En verano se desarrollarán Campus de baloncesto inclusivos.

Las ESCUELAS ADAPTADAS, se enfocan en adaptar el deporte, los espacios y el tiempo a la diversidad y capacidades de cada beneficiario, creando así un entorno lúdico, saludable y de convivencia donde se fomentan los valores asociados al deporte. Además de participar en las jornadas de torneo junto con otras escuelas sociodeportivas, y durante el verano se organizarán campus adaptados de baloncesto destinados específicamente a personas con discapacidad intelectual.

Otros proyectos son: ESCUELAS DE BALONCESTO EN SILLA DE RUEDAS, BALONCESTO Y ACTIVIDAD FÍSICA EN HOSPITALES, PROGRAMA DE ACTIVIDAD FÍSICA PARA MAYORES/PERSONAS SIN HOGAR, PROGRAMA EMPRENDEPORTE Y LAS NUEVAS ESCUELAS SENSORIALES, Y OTRAS ACTIVIDADES SOCIALES como nuestra campaña de navidad.

### Recursos humanos a emplear en la actividad

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	153	87.620,00
Personal con contrato de servicios	0	0,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

FUNDACIÓN 366EDU: DEL REAL MADRID

Personal voluntario	102	154,00
---------------------	-----	--------

**Beneficiarios y/o usuarios de la actividad**

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	INDETERMINADO
Personas físicas	28632	
Personas jurídicas	0	

**Objetivos e indicadores de la realización de la actividad**

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Consolidar la implantación de la metodología en las escuelas sociodeportivas de fútbol.	Porcentaje de entrenadores formados	100,00
Favorecer la fidelización de las familias en las escuelas sociodeportivas de baloncesto	Porcentaje de renovaciones (mayor a)	60,00
Evaluar la satisfacción de los centros de acogida y menores con la actividad de fútbol	Valoración de los directores (sobre 5)	4,00
Fomentar el disfrute del baloncesto mediante el desarrollo individual y colectivo de los/as internos/as en los centros penitenciarios	Número de beneficiarios	700,00
Comprobar el proceso de integración en las escuelas sociodeportivas desde las escuelas inclusivas de fútbol	Número de alumnos integrados	3,00
Facilitar el aprendizaje del baloncesto valorando la diversidad y capacidad que presenta cada jugador en las escuelas adaptadas	Diversidad en las escuelas adaptadas (diferentes tipos de discapacidad)	8,00
Promover la práctica de actividad física adaptada para mayores valorando la diversidad y capacidad que presenta cada participante.	Porcentaje de asistencia a las sesiones	65,00
Contribuir al aprendizaje del baloncesto en silla.	Porcentaje de asistencia a las sesiones	65,00
Ofrecer a los chicos/as hospitalizados la posibilidad de practicar una actividad deportiva adaptada	Número de beneficiarios	950,00
Fomentar la adherencia al proyecto de recuperación de personas sin hogar	Porcentaje de absentismo sin causa justificada menor a	20,00
Promover el desarrollo de competencias y actitudes requeridas para potenciar la búsqueda activa de trabajo (emprendesporte)	Valoración del alumnado que considera que el proyecto ha contribuido a la mejora de sus sensaciones en cuanto a si mismo y sus logros (mejora autoestima)	8,00
Desarrollar sesiones de entrenamiento, bajo la metodología propia de la Fundación combinando con un componente social que aporte un complemento educativo a los participantes.	Nº de clinics	182,00
Mejora de las habilidades técnicas, tácticas, y sociales de los participantes.	Nº de usuarios Clinics	9.075,00
Ofrecer una experiencia formativa y deportiva de calidad en los campus fútbol de formación en valores.	Índice de valoración global (porcentaje)	90,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

FIRMADO por: FLORENTINO PEREZ RODRIGUEZ (NIF: 00373762N)  
 FIRMADO por: ENRIQUE SANCHEZ GONZALEZ (NIF: 01604147N)  
 Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDE (<http://valide.redsara.es>)  
 Firma válida.



### A3. PROYECTOS SOCIO-DEPORTIVOS INTERNACIONALES

**Tipo:** Propia.

**Sector:** Educación.

**Función:** Cooperación.

**Lugar de desarrollo de la actividad:** Angola, Argentina, Australia, Bahrein, Bhután, Bolivia, Brasil, Bulgaria, Burundi, Camboya, Camerún, Canadá, Cabo Verde, Chad, Chile, China, Colombia, Republica Democratica del Congo, Costa Rica, Croacia, Benín, República Dominicana, Ecuador, El Salvador, Gabón, Alemania, Ghana, Grecia, Guatemala, Haití, Honduras, Hungría, Islandia, India, Indonesia, Iraq, Israel, Italia, Costa de Marfil, Jamaica, Japón, Jordania, Kenia, República de Corea, Kuwait, Líbano, Madagascar, Maldivas, Malta, Mauritania, México, Marruecos, Mozambique, Omán, Namibia, Nepal, Holanda, Antillas Holandesas, Nicaragua, Nigeria, Panamá, Paraguay, Perú, Filipinas, Polonia, Portugal, Puerto Rico, Qatar, Rumania, Rusia, Ruanda, Santo Tomé y Príncipe, Arabia Saudita, Senegal, Sierra Leona, Singapur, Eslovenia, República Sudafricana, Suecia, Togo, Trinidad y Tobago, Emiratos Arabes Unidos, Turquía, Uganda, Ucrania, Egipto, Reino Unido, Tanzania, Estados Unidos de América, Uruguay, Uzbekistán, Venezuela, Serbia y Montenegro.

**Descripción detallada de la actividad prevista:**

Se centra la atención en aumentar el impacto de los proyectos en la vida de los beneficiarios y sus familias, garantizándose además la excelencia y sostenibilidad de los proyectos. Y se hace en un contexto internacional cada vez más complejo en cuanto a conflictos bélicos, tensiones políticas y desafíos sociales, humanitarios y económicos. Se destaca el conflicto bélico entre Israel y Palestina y la crisis humanitaria que está provocando; y el tercer año de guerra en Ucrania. La FRM no ha dejado de apoyar la labor de sus socios en estos países. Se incorporan a los grupos de interés como parte activa para lograr el cambio, se da continuidad a los socios locales y colaboradores, se asume la responsabilidad de acompañamiento y formación a los socios. Se requiere compromiso para reforzar la contribución económica a los proyectos para fomentar intervenciones integrales y con plantillas estables.

Gracias a la alianza con Abbott, continua el trabajo en la mejora de la salud, la nutrición y los hábitos saludables, en 12 países. Esta temporada incorporan a su programa educativo talleres de salud mental y prevención de enfermedades no transmisibles y comenzaremos la nueva temporada con una alianza con HP en 3 países para la formación en habilidades técnicas y blandas. También se lleva a cabo el programa de clinics internacionales de formación en valores, que es un programa educativo-deportivo de corta duración, impartidos por entrenadores de la Fundación y dirigidos a niñas y niños de 7-17 años de cualquier nivel que quieren mejorar aspectos específicos de su juego, tanto técnico-tácticos al mismo tiempo que se forman en valores y en la metodología de la Fundación. Con perspectiva de permanencia durante el año, se desarrollará el "Educational Football Program", dirigido a niños y niñas de 5 a 17 años que quieran disfrutar del deporte al mismo tiempo que se trabajan los valores asociados al deporte.

**EUROPA:**

Se trabajará en favor de incrementar el sentimiento ALMA en los beneficiarios europeos fomentando su participación en un programa integral, que contempla las directrices de protección de la infancia; el enfoque de género, comenzando con los socios de Italia y Polonia; la continuidad del trabajo con Abbott en Reino Unido y la implementación de formaciones en digitalización con HP en Ucrania.

Se potencia el sentimiento de pertenencia gracias al torneo Copa Alma. Se celebrarán torneos inter escuelas en Italia y Ucrania. Se organizarán las II Jornadas Europeas de Entrenadores para fomentar el intercambio de experiencias y lecciones aprendidas. Se promoverá la gestión del conocimiento a nivel regional.

Se abre una nueva línea de actuación en Ucrania gracias a la subvención (2024-25) otorgada por la Delegación de la Unión Europea y con Misiones Salesianas, que contribuirá a mejorar las condiciones de vida de 220 beneficiarios adicionales a través de una intervención integral en dos ESDIs (Escuela Socio Deportiva) en Vynnyky y Zhytomyr. Se utilizará el deporte como herramienta de educación de emergencia en el contexto del conflicto bélico en curso

**ASIA-PACÍFICO:**

El programa ESDI supone una "oportunidad única" para los NNAs. Contribuye a su desarrollo integral, a mejorar sus vidas, y a convertirlos en agentes del cambio en sus comunidades.

En esta región es clave el trabajo con los socios locales para implementar las nuevas Directrices de Protección de la Infancia y sensibilización a través de la formación de su plantilla.

Se refuerza la integralidad del programa impulsando la perspectiva de género.

Se da continuidad a las actividades relacionadas con la mejora de la salud y la nutrición con Abbott en India y Filipinas, y se

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

incorpora distribución de alimentos dado que los beneficiarios/as de los proyectos cuentan con altos índices de desnutrición. Especial atención a la educación en valores de los beneficiarios/as de los proyectos, mediante la formación de sus entrenadores/as en la metodología de la FRM y en herramientas pedagógicas que fomenten su rol como educadores. Se imparten en India y Filipinas talleres de desarrollo emocional y familiar. Los conocimientos serán posteriormente parte de su programa de educación parental. Puesta en marcha de una comunidad de aprendizaje conectando las experiencias de todos los socios locales y fomentando los intercambios y la sistematización

**ORIENTE MEDIO**

Compromiso continuo de la FRM con el desarrollo y bienestar de las comunidades en la región, en un contexto marcado por la inestabilidad geopolítica y la atención prioritaria a los refugiados en Palestina, Líbano y Jordania. Se enfatiza la importancia de promover una cultura de paz y reducir radicalismos a través del deporte, especialmente entre los jóvenes refugiados. El desarrollo de programas destinados a fomentar la tolerancia, el diálogo intercultural y la resolución pacífica de conflictos contribuyen a la estabilidad y armonía en la región. Se fortalecerá la colaboración con organizaciones como MBIRGI, BANIIYAS, Royal Humanitarian Foundation, PROYDE, UNRWA y Patriarcado Latino, entre otros, para maximizar el impacto de los proyectos y alcanzar a un mayor número de beneficiarios. Apoyo de Abbott a la ESDI de Patriarcado Latino en Jerusalén. Promoción de la igualdad de género con la incorporación de mujeres como entrenadoras para conseguir incrementar la participación de niñas y adolescentes en la zona.

**ÁFRICA**

La FRM se consolida como entidad clave comprometida con la promoción del deporte como herramienta para el desarrollo y la transformación social en África. Se concentran las intervenciones en países específicos, para optimizar los recursos. Se refuerzan los lazos entre socios a través de la realización de formaciones o encuentros online en los que poder aprender de manera conjunta y compartir. Se favorece la participación de niñas en las ESDIs y se potencia la incorporación de mujeres como entrenadoras. Se promueven programas de formación digital con HP en Marruecos y de nutrición con Abbott en Kenia y Tanzania. Con respecto a las directrices de protección de la infancia, se comenzará en Marruecos y Kenia. Se plantea el estudio y concepción de un módulo formativo acerca de la Convención de los Derechos de Infancia, como experiencia piloto.

**AMÉRICA**

El Plan en América se basa en una revisión detallada del modelo de intervención internacional. Esto incluye una evaluación exhaustiva y la planificación de las ESDIs mediante la Teoría del Cambio y la planificación estratégica. Las actividades se centrarán en el cambio deseado y en los valores fundamentales de la FRM. Se enfocará en 7 áreas clave para alcanzar el cambio deseado, incluyendo la seguridad física y psicológica, valores, pertenencia, educación, salud, empleo y entornos familiares. Habrá una atención especial en fortalecer capacidades de socios locales y entrenadores con más de 18 formaciones en terreno, la realización de unas jornadas de formación en Madrid y un encuentro regional de socios locales en América. Habrá apertura de 16 nuevos proyectos en Chile, Colombia, EE. UU., Haití, Honduras y México, beneficiando a más de 1.600 niños. Los proyectos continuarán siendo pilares en las comunidades, promoviendo el bienestar integral de los beneficiarios y sus familias. Se mantendrá un estrecho seguimiento con las entidades colaboradoras con el objetivo de asegurar sus alianzas con la FRM: Abbott, Millicom-Tigo, F. Mapfre, Globalvía, AT&T, Banco Mercantil Santa Cruz, Kontiki Expeditions y el Banco Interamericano de Desarrollo.

**Recursos humanos a emplear en la actividad**

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	25	39.254,00
Personal con contrato de servicios	3	1.226,00
Personal voluntario	0	0,00

**Beneficiarios y/o usuarios de la actividad**

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	INDETERMINADO

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

FIRMADO por: FLORENTINO PEREZ RODRIGUEZ (NIF: 00373762N)  
 FIRMADO por: ENRIQUE SANCHEZ GONZALEZ (NIF: 01604147N)  
 Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDE (<http://valide.redsara.es>)  
 Firma válida.



FUNDACIÓN 366EDU: DEL REAL MADRID

Personas físicas	89178	
Personas jurídicas	0	

**Objetivos e indicadores de la realización de la actividad**

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Fomentar la práctica deportiva, la educación en valores y los hábitos de vida saludables de los NNAs y jóvenes en situación de vulnerabilidad o exclusión social	Nº de beneficiarios directos	37.688,00
Creación de espacios de seguridad física y emocional para favorecer el desarrollo integral de los beneficiarios	Nº de proyectos sociodeportivos y socioeducativos	260,00
Fomentar y promover la constitución de alianzas eficaces en las esferas pública, público-privada y de la sociedad civil	Nº de países con presencia FRM	67,00
Desarrollar sesiones de entrenamiento bajo la metodología propia de la Fundación, combinando con un componente social que aporte un complemento educativo a los participantes.	Nº de clinics	180,00
Desarrollar sesiones de entrenamiento bajo la metodología propia de la Fundación, combinando con un componente social que aporte un complemento educativo a los participantes. (Educational Football Program)	Nº de participantes	6.490,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

FIRMADO por: FLORENTINO PEREZ RODRIGUEZ (NIF: 00373762N)  
 FIRMADO por: ENRIQUE SANCHEZ GONZALEZ (NIF: 01604147N)  
 Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDE (<http://valide.redsara.es>)  
**Firma válida.**

## A4. CENTRO DE PATRIMONIO HISTÓRICO

**Tipo:** Propia.

**Sector:** Cultura.

**Función:** Comunicación y Difusión.

**Lugar de desarrollo de la actividad:** Comunidad de Madrid, España.

### Descripción detallada de la actividad prevista:

Durante el ejercicio 2024-2025 se prevé realizar las siguientes actividades:

#### RECUPERACIÓN DEL PATRIMONIO HISTÓRICO DEL RMCF:

Recepción, inventario, catalogación y digitalización de la historia del Real Madrid a través de objetos y documentos que genera el propio Real Madrid y su Fundación o que recibe de otras instituciones o simpatizantes mediante donaciones o cesiones.

Selección de objetos y documentos para el Museo del Real Madrid, exposiciones temáticas, medios de comunicación del Club, publicaciones, decoración institucional, empresas que le quieren homenajear o para entidades que solicitan material.

Investigación de la historia del Real Madrid.

Encuestas de satisfacción.

Continuar la mejora de contenedores para conservación preventiva de las piezas.

#### EXPOSICIONES PATRIMONIO HISTÓRICO RMCF:

Selección de objetos, documentos e imágenes para diferentes eventos y exposiciones temáticas que se realizarán con motivo de actos del Real Madrid y/o Fundación Real Madrid. . Posibles exposiciones:

- Foros Luis de Carlos
- Corazón Classic Match 2025
- Asamblea Socios compromisarios
- Pegada al Corazón Hala Madrid
- 100 años del deporte femenino
- 120 años de todos los deportes al deporte para todos
- Copas de Europa en la Final Champions League
- Otras relacionadas con efemérides del club (120 años de la Copa del Rey, 130 años de Bernabéu, 70 años de la creación de la Copa de Europa)

#### CUSTODIA OBRAS DE ARTE

Alquiler de espacio con óptimas condiciones de conservación y seguridad.

#### CESIÓN DE CONTENIDOS

Cesión de contenidos para publicaciones oficiales del Real Madrid y su Fundación, para posibles documentales sobre la historia del Real Madrid, para solicitudes externas.

- Libro de Planeta Artika
- Libro de títulos ganados
- Réplicas de trofeos para actos de la institución

#### FERIA DE COLECCIONISMO MADRIDISTA:

Actividad cultural deportiva con el objetivo de reunir a aficionados para crear un espacio de encuentro con objetos relacionados con el Real Madrid.

### Recursos humanos a emplear en la actividad

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	4	6.036,00
Personal con contrato de servicios	3	4.905,00
Personal voluntario	0	0,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

**Beneficiarios y/o usuarios de la actividad**

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	INDETERMINADO
Personas físicas	0	X
Personas jurídicas	0	X

**Objetivos e indicadores de la realización de la actividad**

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Ampliación de fondos	Unidades catalogadas	3.000,00
Ampliación de fondos	Unidades digitalizadas	3.000,00
Exposiciones	Número de visitantes	1.000.000,00
Exposiciones	Exposiciones realizadas	7,00
Cesión de contenidos	Número de cesiones	100,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

**A5. COMUNICACIÓN****Tipo:** Propia (Sin gastos imputables).**Sector:** Educación.**Función:** Comunicación y Difusión.**Lugar de desarrollo de la actividad:** Comunidad de Madrid, España.**Descripción detallada de la actividad prevista:**

- Edición de una publicación cuatrimestral de carácter gratuito con el objetivo de potenciar y fomentar todos los aspectos culturales vinculados al deporte que se desarrollan a través de sus proyectos socio deportivos.

- Publicación de contenidos de su actividad propia en web y RRSS, memorias y materiales editoriales.

**Recursos humanos a emplear en la actividad**

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal voluntario	4	5.722,50

**Beneficiarios y/o usuarios de la actividad**

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	INDETERMINADO
Personas físicas	0	X
Personas jurídicas	0	

**Objetivos e indicadores de la realización de la actividad**

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Aumentar la percepción de transparencia y el posicionamiento como referente de educación y deporte	Valor impactos medios	500.000,00
Aumentar entrevistas, reportajes y audiovisuales	Respecto temporada anterior (porcentaje)	3,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

FIRMADO por: FLORENTINO PEREZ RODRIGUEZ (NIF: 00373762N)  
 FIRMADO por: ENRIQUE SANCHEZ GONZALEZ (NIF: 01604147N)  
 Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDE (<http://valide.redsara.es>)  
 Firma válida.

**A6. EVENTOS DE LA ACTIVIDAD PROPIA E IDENTIDAD CORPORATIVA****Tipo:** Propia.**Sector:** Cultura.**Función:** Comunicación y Difusión.**Lugar de desarrollo de la actividad:** Comunidad de Madrid, España.**Descripción detallada de la actividad prevista:**

Para la temporada 2024-2025 se prevé la organización de 4 sesiones del foro Luis de Carlos,

- 25 años de educación, inclusión y cooperación
- Nutrición, nuevas tecnologías y deporte
- El mundo de la moda en el deporte
- Medicina y neurociencia.

**Recursos humanos a emplear en la actividad**

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	2	2.861,00
Personal con contrato de servicios	0	0,00
Personal voluntario	0	0,00

**Beneficiarios y/o usuarios de la actividad**

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	INDETERMINADO
Personas físicas	0	X
Personas jurídicas	0	

**Objetivos e indicadores de la realización de la actividad**

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Visualización	Número de asistentes a los Foros	200,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

FIRMADO por: FLORENTINO PEREZ RODRIGUEZ (NIF: 00373762N)  
 FIRMADO por: ENRIQUE SANCHEZ GONZALEZ (NIF: 01604147N)  
 Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDE (<http://valide.redsara.es>)  
**Firma válida.**



**A7. ACTIVIDADES MERCANTILES DE CAPTACIÓN DE RECURSOS PARA LA ACTIVIDAD PROPIA****Tipo:** Mercantil.**Sector:** Deporte.**Función:** Becas y ayudas monetarias.**Lugar de desarrollo de la actividad:** Andalucía,Cantabria,Castilla-La Mancha,Comunidad Valenciana,Comunidad de Madrid,Región de Murcia,España.**Descripción detallada de la actividad prevista:****CIRCUITO BENÉFICO DE CARRERAS POPULARES**

Circuito solidario organizado con el operador Gold Events con el objeto de obtener fondos para los proyectos de atención a la diversidad de la Fundación Real Madrid en España.

Se prevé que el Circuito tenga al menos 1 prueba en Madrid y otras 2 fuera de Madrid, y que se celebrarán entre enero de 2025 y junio 2025.

El número total de participantes se estima en cerca de los 6.600 en el total pruebas. La más numerosa la de Madrid, se prevén 5.000 corredores.

Las pruebas constarán de dos distancias: 5 y 10 kilómetros. Además, se promoverá la celebración de carreras infantiles/familiares. Todas las pruebas contarán con categoría masculina y femenina.

**CIRCUITO BENÉFICO DE PÁDEL**

Para esta temporada se desarrollará el circuito solidario de Pádel en formato de fin de semana y diferentes sedes. El objetivo del circuito, es captación de recursos para la actividad propia de la Fundación.

Dicho torneo se prevé realizar al menos en las sedes de Las Rozas (Madrid), Marbella (Málaga), Fuengirola (Málaga), Roquetas de Mar (Almería), Toledo, La Nucia (Alicante) Santander y Córdoba. El modelo será torneo por parejas (masculino y femenino) para un total de 120 parejas por torneo.

Los beneficios generados por este torneo serán invertidos en proyectos de atención a la diversidad de la Fundación Real Madrid en territorio nacional.

**CORAZÓN CLASSIC MATCH**

Se prevé realizar la XII edición del Corazón Classic Match: El partido más solidario, partido que enfrenta a las leyendas del Real Madrid con las Leyendas de otro equipo europeo. Los beneficios del partido se destinan a la sostenibilidad de los proyectos de la Fundación.

**CANON CAMPUS DE FORMACIÓN EN VALORES**

Canon Campus Summer Experience.

**SUBASTA DE CAMISETAS**

A través de MatchWornShirt, se realiza la subasta de diferentes camisetas del Real Madrid que han sido utilizadas en momentos relevantes de la temporada o de anteriores temporadas y cuyos beneficios se destinan a los proyectos de la Fundación.

**PATROCINIOS Y OTROS**

Se prevé la firma de patrocinios y la realización de alguna otra actividad como rastrillos para obtener fondos para los proyectos propios de la Fundación.

**Recursos humanos a emplear en la actividad**

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	1	687,00
Personal con contrato de servicios	0	0,00
Personal voluntario	0	0,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

**Ingresos ordinarios de la actividad**

INGRESOS	TOTAL
Importe neto de la cifra de negocio en ventas y otros ingresos de la actividad mercantil	2.385.675,00
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio de la actividad mercantil	0,00

**Objetivos e indicadores de la realización de la actividad**

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Promoción del deporte	Número de asistentes totales circuito benéfico running	6.600,00
Promoción del deporte	Número de sedes circuito benéfico pádel	7,00
Promoción del deporte	Número de asistentes al Corazón Classic Match	50.000,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

FIRMADO por: FLORENTINO PEREZ RODRIGUEZ (NIF: 00373762N)  
 FIRMADO por: ENRIQUE SANCHEZ GONZALEZ (NIF: 01604147N)  
 Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDE (<http://valide.redsara.es>)  
 Firma válida.

## 2. PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A EMPLEAR POR LA ENTIDAD

RECURSOS	ACTIVIDAD Nº1	ACTIVIDAD Nº2	ACTIVIDAD Nº3	ACTIVIDAD Nº4
<b>Gastos</b>				
Gastos por ayudas y otros	0,00	-411.455,00	-1.554.335,00	0,00
a) Ayudas monetarias	0,00	-251.455,00	-1.554.335,00	0,00
b) Ayudas no monetarias	0,00	-160.000,00	0,00	0,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0,00	0,00	0,00	0,00
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0,00	0,00	0,00	0,00
Aprovisionamientos	-48.944,40	-6.116.941,70	-108.143,70	-12.334,10
Gastos de personal	-1.443.450,00	-3.658.223,00	-2.267.655,00	-212.500,00
Otros gastos de la actividad	-515.746,00	-1.239.655,25	-1.509.351,25	-29.524,75
Arrendamientos y canones	-190.462,00	-658.786,50	-278.041,50	-9.950,00
Servicios profesionales	-210.046,00	-164.339,25	-158.523,25	-8.879,75
Primas seguro	-9.720,00	-129.418,50	-34.184,50	-2.750,00
Servicios bancarios (no gastos financieros)	0,00	0,00	0,00	0,00
Suministros	-540,00	-945,00	-945,00	-135,00
Otros servicios (gastos de viajes, locomoción, transporte, mensajería, reparaciones y conservación, alojamientos ...)	-104.978,00	-286.166,00	-1.037.657,00	-7.810,00
Gastos de representación y catering	0,00	0,00	0,00	0,00
Publicidad, Propaganda y cartelería	0,00	0,00	0,00	0,00
Tributos	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortización del inmovilizado	0,00	0,00	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Diferencias de cambio	0,00	0,00	-1.000,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Impuesto sobre beneficios	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total gastos</b>	<b>-2.008.140,40</b>	<b>-11.426.274,95</b>	<b>-5.440.484,95</b>	<b>-254.358,85</b>
<b>Inversiones</b>				
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)	0,00	0,00	0,00	0,00
Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00	0,00	0,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

FUNDACIÓN 366EDU: DEL REAL MADRID

Cancelación deuda no comercial	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total inversiones</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL RECURSOS PREVISTOS</b>	2.008.140,40	11.426.274,95	5.440.484,95	254.358,85
<b>RECURSOS</b>		<b>ACTIVIDAD Nº5</b>	<b>ACTIVIDAD Nº6</b>	<b>ACTIVIDAD Nº7</b>
<b>Gastos</b>				
Gastos por ayudas y otros		0,00	0,00	0,00
a) Ayudas monetarias		0,00	0,00	0,00
b) Ayudas no monetarias		0,00	0,00	0,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno		0,00	0,00	0,00
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación		0,00	0,00	0,00
Aprovisionamientos		0,00	-17.000,00	-613.000,00
Gastos de personal		0,00	-84.600,00	-21.600,00
Otros gastos de la actividad		0,00	-5.000,00	-282.685,00
Arrendamientos y canones		0,00	0,00	-193.000,00
Servicios profesionales		0,00	0,00	-36.000,00
Primas seguro		0,00	0,00	-3.000,00
Servicios bancarios (no gastos financieros)		0,00	0,00	0,00
Suministros		0,00	0,00	0,00
Otros servicios (gastos de viajes, locomoción, transporte, mensajería, reparaciones y conservación, alojamientos ...)		0,00	-5.000,00	-44.685,00
Gastos de representación y catering		0,00	0,00	-1.000,00
Publicidad, Propaganda y cartelería		0,00	0,00	-5.000,00
Tributos		0,00	0,00	0,00
Amortización del inmovilizado		0,00	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado		0,00	0,00	0,00
Gastos financieros		0,00	0,00	0,00
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros		0,00	0,00	0,00
Diferencias de cambio		0,00	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros		0,00	0,00	0,00
Impuesto sobre beneficios		0,00	0,00	-146.918,00
<b>Total gastos</b>		0,00	-106.600,00	-1.064.203,00
<b>Inversiones</b>				
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)		0,00	0,00	0,00
Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico		0,00	0,00	0,00
Cancelación deuda no comercial		0,00	0,00	0,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

FIRMADO por: FLORENTINO PEREZ RODRIGUEZ (NIF: 00373762N)  
 FIRMADO por: ENRIQUE SANCHEZ GONZALEZ (NIF: 01604147N)  
 Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDE (<http://valide.redsara.es>)  
 Firma válida.

FUNDACIÓN 366EDU: DEL REAL MADRID

<b>Total inversiones</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL RECURSOS PREVISTOS</b>	0,00	106.600,00	1.064.203,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

EJERCICIO: 01/07/2024 - 30/06/2025. REFERENCIA: 227381315. FECHA: 28/10/2024

Página 18

FIRMADO por: FLORENTINO PEREZ RODRIGUEZ (NIF: 00373762N)  
 FIRMADO por: ENRIQUE SANCHEZ GONZALEZ (NIF: 01604147N)  
 Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDE (<http://valide.redsara.es>)  
**Firma válida.**



## FUNDACIÓN 366EDU: DEL REAL MADRID

RECURSOS	TOTAL ACTIVIDADES	NO IMPUTADO A LAS ACTIVIDADES	TOTAL
<b>Gastos</b>	0,00	0,00	0,00
Gastos por ayudas y otros	-1.965.790,00	0,00	-1.965.790,00
a) Ayudas monetarias	-1.805.790,00	0,00	-1.805.790,00
b) Ayudas no monetarias	-160.000,00	0,00	-160.000,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0,00	0,00	0,00
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0,00	0,00	0,00
Aprovisionamientos	-6.916.363,90	-339.110,10	-7.255.474,00
Gastos de personal	-7.688.028,00	-577.300,00	-8.265.328,00
Otros gastos de la actividad	-3.581.962,25	-617.024,75	-4.198.987,00
Arrendamientos y canones	-1.330.240,00	-2.450,00	-1.332.690,00
Servicios profesionales	-577.788,25	-215.548,75	-793.337,00
Primas seguro	-179.073,00	-2.250,00	-181.323,00
Servicios bancarios (no gastos financieros)	0,00	-65.000,00	-65.000,00
Suministros	-2.565,00	-135,00	-2.700,00
Otros servicios (gastos de viajes, locomoción, transporte, mensajería, reparaciones y conservación, alojamientos ...)	-1.486.296,00	-109.775,00	-1.596.071,00
Gastos de representación y catering	-1.000,00	-118.660,00	-119.660,00
Publicidad, Propaganda y cartelería	-5.000,00	-102.206,00	-107.206,00
Tributos	0,00	-1.000,00	-1.000,00
Amortización del inmovilizado	0,00	-590.771,00	-590.771,00
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	0,00	0,00	0,00
Gastos financieros	0,00	0,00	0,00
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00
Diferencias de cambio	-1.000,00	0,00	-1.000,00
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00
Impuesto sobre beneficios	-146.918,00	0,00	-146.918,00
<b>Total gastos</b>	-20.300.062,15	-2.124.205,85	-22.424.268,00
<b>Inversiones</b>	0,00	0,00	0,00
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)	0,00	0,00	0,00
Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00	0,00
Cancelación deuda no comercial	0,00	0,00	0,00
<b>Total inversiones</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL RECURSOS PREVISTOS</b>	20.300.062,15	2.124.205,85	22.424.268,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

### 3. PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A OBTENER POR LA ENTIDAD

#### Previsión de ingresos a obtener por la entidad

RECURSOS	TOTAL
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	0,00
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	14.305.833,00
Ventas y otros ingresos de las actividades mercantiles	2.385.675,00
Subvenciones del sector público	876.284,00
Aportaciones privadas	4.856.476,00
Otros tipos de ingresos	0,00
<b>TOTAL INGRESOS PREVISTOS</b>	<b>22.424.268,00</b>

#### Previsión de otros recursos económicos a obtener por la entidad

OTROS RECURSOS	TOTAL
Deudas contraídas	0,00
Otras obligaciones financieras asumidas	0,00
<b>TOTAL OTROS RECURSOS PREVISTOS</b>	<b>0,00</b>

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

FIRMADO por: FLORENTINO PEREZ RODRIGUEZ (NIF: 00373762N)  
FIRMADO por: ENRIQUE SANCHEZ GONZALEZ (NIF: 01604147N)  
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDE (<http://valide.redsara.es>)  
Firma válida.