

PRESENTACIÓN DE PLAN DE ACTUACIÓN

FUNDACIÓN:

DEL REAL MADRID

Nº REGISTRO:

366EDU

PLAN DE ACTUACIÓN PARA EL EJERCICIO:

01/07/2023 - 30/06/2024

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

FIRMADO por: FLORENTINO PEREZ RODRIGUEZ (NIF: 00373762N)
FIRMADO por: ENRIQUE SANCHEZ GONZALEZ (NIF: 01604147N)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDE (<http://valide.redsara.es>)
Firma válida.

1. ACTIVIDADES DE LA ENTIDAD

A1. EDUCACIÓN Y FORMACIÓN

Tipo: Propia.

Sector: Educación.

Función: Otros.

Lugar de desarrollo de la actividad: Andalucía, Aragón, Principado de Asturias, Illes Balears, Canarias, Cantabria, Castilla y León, Castilla-La Mancha, Cataluña, Comunidad Valenciana, Extremadura, Galicia, Comunidad de Madrid, Región de Murcia, País Vasco, La Rioja, Ceuta, Melilla, Angola, Azerbaiyán, Argentina, Australia, Bahrein, Bolivia, Botswana, Brasil, Bulgaria, Camboya, Camerún, Cabo Verde, Chad, Chile, China, Colombia, Republica Democratica del Congo, Costa Rica, Benín, República Dominicana, Ecuador, El Salvador, Guinea Ecuatorial, Guayana Francesa, Gabón, Guatemala, Haití, Honduras, Hungría, Israel, Italia, Costa de Marfil, Jamaica, Japón, Jordania, Kenia, Kuwait, Líbano, Madagascar, Mauritania, México, Marruecos, Mozambique, Aruba, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, Filipinas, Portugal, Rumania, Rusia, Santo Tomé y Príncipe, Arabia Saudita, Senegal, Sierra Leona, República Sudafricana, España, Surinam, Togo, Trinidad y Tobago, Emiratos Arabes Unidos, Uganda, Ucrania, Egipto, Reino Unido, Tanzania, Estados Unidos de América, Uruguay, Venezuela.

Descripción detallada de la actividad prevista:

Desde el Área de Formación de la Fundación Real Madrid, todas las actividades previstas para la temporada 2023-2024 se mantendrán dada la importancia que tiene la formación de los distintos agentes educativos (profesorado, beneficiarios y familias) en nuestro modelo socio-deportivo. Se continuará adaptando los contenidos de las formaciones presenciales a formaciones online, ampliando y desarrollando los planes de formación a entidades externas tanto a nivel online como presencial. Además, con la transformación de la plataforma OTT y el proyecto "Prometeo" potenciaremos e impulsaremos la mejora de la educación en valores a nivel mundial y contribuiremos al desarrollo del plan tecnológico de la entidad.

El proyecto "Por una Educación REAL: Valores y Deporte" persigue hacer de la Fundación Real Madrid, un referente en la transmisión de valores a través del deporte. Para ello, el grupo académico de expertos, seguirá creando y evaluando programas de formación en valores para el profesorado, beneficiarios y familias, orientado al desarrollo integral socio-deportivo y de atención a la diversidad de los beneficiarios, así como el desarrollo de artículos y proyectos de investigación que demuestren los beneficios del programa educativo.

Objetivos:

- Mejorar la formación Psicopedagógica y Táctico-Técnica del profesorado desde la perspectiva de la educación en Valores.
- Diseñar material didáctico que sirva para la formación específica del profesorado y del proyecto PROMETEO.
- Motivar a los entrenadores/as buscando su participación activa en el desarrollo y puesta en práctica de cada programa.
- Elaborar artículos de investigación en revistas de prestigio que demuestren los beneficios del proyecto educativo.
- Participar en ponencias de Congresos, Cursos, Jornadas... de otras universidades e instituciones para divulgar los resultados de los proyectos educativos de la Fundación.
- Desarrollar proyectos de investigación que evalúen y ayuden en el desarrollo y mejora de cada programa que conforma el proyecto.
- Diseñar distintos programas de intervención social a través del deporte para poder adaptarse a los distintos contextos de actuación que tiene la Fundación Real Madrid.

En el ámbito nacional, se priorizará la mejora de la formación, competencias y habilidades del personal técnico deportivo, reforzando la metodología de la Fundación y evaluando el aprendizaje fomentando una actitud positiva hacia el desarrollo de la creatividad y la incorporación de nuevos conocimientos con la creación de nuevos contenidos audiovisuales a través de la plataforma OTT de Video Learning Management System (en adelante VLMS).

En el ámbito internacional, se continuará implementando el programa a largo plazo de formaciones, presenciales y online, cuya idea principal será mejorar el seguimiento a través de contenidos que se adapten a las necesidades del profesorado y de los proyectos. Además, paralelamente la formación también repercutirá en beneficio de otros docentes y responsables de los proyectos, así como a otros colegios y comunidades.

En el marco de las actividades formativas a través de la plataforma Sport Values Academy TV tanto para el profesorado,

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

beneficiarios y familias de los proyectos sociodeportivos de la Fundación Real Madrid como para entidades externas y público en general a nivel mundial, se potenciará la formación online y presencial a través de la transformación digital del contenido, construyendo vanguardia en el campo educativo-deportivo de contenido audiovisual. Gracias al proyecto PROMETEO, la plataforma OTT VLMS de la Fundación Real Madrid se convertirá en el primer referente del mundo en impulsar la educación, el deporte y los valores a través de contenido audiovisual. Además, el impulso y expansión del proyecto educativo-deportivo de la Fundación Real Madrid a través de la plataforma OTT VLMS permitirá acercar y ampliar las opciones formativas a través de los cursos, talleres y webinarios en diferentes idiomas para responder a las necesidades de lenguaje, cultura tecnológica y facilidad de acceso.

El gran impacto nacional e internacional del proyecto PROMETEO permitirá posicionar y expandir a la Fundación Real Madrid generando un alto volumen de sinergias positivas para la promoción, desarrollo e implantación de la educación, el deporte y los valores en el mundo. Para ello, se ampliará el proyecto de la plataforma OTT VLMS a los 5 continentes, traduciendo, adaptando y transformando el contenido de los más de 20 años del proyecto educativo "Por una Educación REAL: Valores y Deporte". Asimismo, se crearán contenidos, cursos, talleres y otros formatos que faciliten el acceso y la experiencia de usuario a través de la gamificación.

Destacar que la plataforma OTT VLMS, Sport Values Academy TV, incluirá nuestros cursos, congresos, jornadas y talleres, así como innovadores formatos de formación interactiva. Todas las actividades de los usuarios quedarán registradas en la plataforma generando una cantidad y calidad de datos que permitirá un mejor conocimiento de nuestros usuarios, así como una optimización de los procesos, contenidos y estrategias a desarrollar.

En el contexto de las formaciones externas de Sport Values Academy TV seguiremos contando con el desarrollo de proyectos educativos, deportivos, tecnológicos, de emprendimiento y de desarrollo social y personal orientados a empresas de diferentes sectores que permitirán sustentar el desarrollo e implementación de nuevas estrategias de impulso y expansión de recursos, contenidos y promoción de la metodología "Por una Educación REAL: Valores y Deporte".

Por último, se pretende continuar con el programa de educación vial y el impacto del proyecto en las Escuelas Sociodeportivas Adaptadas, Inclusivas y Silla de ruedas y las Escuelas Sociodeportivas para la categoría prebenjamín, benjamín y alevín en las disciplinas de fútbol y baloncesto. Paralelamente, se pretende fomentar la formación de los entrenadores/as en términos de Seguridad Vial, discapacidad, baloncesto y fútbol.

Los principales beneficiarios de las acciones formativas serán empleados, profesorado, beneficiarios, familias, mujeres, personas en el medio rural en peligro de exclusión social, así como, diferentes organizaciones externas.

Recursos humanos a emplear en la actividad

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	24	25.135,00
Personal con contrato de servicios	5	2.500,00
Personal voluntario	0	0,00

Beneficiarios y/o usuarios de la actividad

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	INDETERMINADO
Personas físicas	0	X
Personas jurídicas	0	X

Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Mejorar la formación, educación y cultura a nivel nacional e internacional de forma online y presencial a través de la tecnología y	Valoración global del proyecto educativo "Por una Educación REAL:	3,50

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

FUNDACIÓN 366EDU: DEL REAL MADRID

el deporte	Valores y Deporte"	
Mejorar la formación, educación y cultura a nivel nacional e internacional de forma online y presencial a través de la tecnología y el deporte	Valoración global de las formaciones presencial y online (nacionales, internacionales fútbol, baloncesto, discapacidad, plataforma OTT VLMS...)	3,50
Mejorar la formación, educación y cultura a nivel nacional e internacional de forma online y presencial a través de la tecnología y el deporte	Nº de beneficiarios del proyecto educativo "Por una Educación REAL: Valores y Deporte" (online y presencial)	150.000,00
Mejorar la formación, educación y cultura a nivel nacional e internacional de forma online y presencial a través de la tecnología y el deporte	Nº de usuarios plataforma OTT VLMS	165.000,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

EJERCICIO: 01/07/2023 - 30/06/2024. REFERENCIA: 410325513. FECHA: 19/10/2023

Página 4

FIRMADO por: FLORENTINO PEREZ RODRIGUEZ (NIF: 00373762N)
 FIRMADO por: ENRIQUE SANCHEZ GONZALEZ (NIF: 01604147N)
 Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDE (<http://valide.redsara.es>)
Firma válida.

A2. PROYECTOS SOCIO-DEPORTIVOS NACIONALES Y DE ATENCIÓN A LA DIVERSIDAD

Tipo: Propia.

Sector: Educación.

Función: Otros.

Lugar de desarrollo de la actividad: Andalucía, Aragón, Principado de Asturias, Castilla y León, Castilla-La Mancha, Comunidad Valenciana, Extremadura, Galicia, Comunidad de Madrid, Región de Murcia, Ceuta, Melilla, España.

Descripción detallada de la actividad prevista:

Las ESCUELAS SOCIO-DEPORTIVAS DE FÚTBOL Y BALONCESTO en España pretenden llegar a todos los niños y niñas que, sean cuales sean sus recursos, circunstancias y capacidades, desean aprender y practicar actividad física al mismo tiempo que se transmiten los valores positivos del deporte. Dichas escuelas se caracterizan por contribuir al desarrollo de habilidades y capacidades cognitivas, motrices, así como el fomento de valores a través de la práctica deportiva como el respeto, compañerismo, motivación-esfuerzo, autonomía, autoestima, igualdad y en el fomento de hábitos de vida saludable, adaptando el componente deportivo a los objetivos principales (educación) de la Fundación Real Madrid. Además de los entrenamientos semanales, se desarrollarán jornadas y torneos sociales para poner en práctica lo aprendido durante la semana junto a actividades complementarias de cuidado del medioambiente (reciclaje). Con respecto a los torneos sociales, se desarrollarán siguiendo con el enfoque educativo tanto en fútbol como en baloncesto. En verano, llevaremos a cabo los CAMPUS DE FORMACIÓN EN VALORES de fútbol y baloncesto, actividad educativo-deportiva pensada para continuar dando servicio a los beneficiarios/as de escuelas sociodeportivas, adaptadas, inclusivas y silla de ruedas, y público en general, organizados en un marco de convivencia positiva en el que se favorezcan las relaciones personales entre los participantes y la transmisión de valores a través del deporte. Para periodos de menos de una semana, se organizarán clinics de formación en valores.

En cuanto a la actividad en CENTROS PENITENCIARIOS, la población reclusa es una de las que se enfrenta a un mayor riesgo de exclusión social y contribuir a su re-inserción, inclusión e integración futura es el principal objetivo de la actividad. La actividad, de carácter lúdico-educativo, permite que el/la participante tome contacto con el deporte y perciba de forma intuitiva los beneficios que genera la actividad física, abriéndole las puertas a mayores compromisos, generando un clima de familiaridad y cordialidad entre los internos, además de su enfoque formativo. Esta línea de trabajo se lleva a cabo en coordinación constante con Instituciones Penitenciarias.

Los internos en CENTROS DE MENORES Y DE ACOGIDA se encuentran en situación de desamparo, marginalidad y exclusión, siendo necesario un proceso de acompañamiento en los menores en acogimiento y de re-educación en el caso de los centros de internamiento. Debido a la alta vulnerabilidad de estos colectivos, se utilizará el deporte como herramienta para educar socialmente en valores contribuyendo a su formación y crecimiento integral. Los Centros continuarán apostando y valorando nuestra labor manteniéndose una actividad regular durante toda la temporada.

Las ESCUELAS INCLUSIVAS, se dirigen fundamentalmente a chicos y chicas con discapacidad intelectual: síndrome de down, trastorno del espectro autista (TEA), TDA-TDAH, entre otros. Tienen como finalidad dotar al beneficiario de las capacidades tanto técnicas y tácticas, como de normas sociales para, siempre que sea posible, realizar una inclusión exitosa en una escuela socio-deportiva con personas sin discapacidad. Para la temporada 23-24 se prevé iniciar una nueva escuela inclusiva de fútbol en Orcasur, y se prevé aumentar grupos en los proyectos de TEA.

Las ESCUELAS ADAPTADAS, tienen como finalidad adaptar el deporte, espacios y tiempo a la diversidad y capacidad de cada beneficiario promoviendo un entorno lúdico, saludable y de convivencia donde se transmiten los valores asociados al deporte. También participarán en las jornadas de Torneo social junto al resto de escuelas sociodeportivas y en verano, se llevarán a cabo los campus adaptados de baloncesto destinado a chicos/as con discapacidad intelectual. Para la temporada 23-24 se prevé iniciar una nueva escuela adaptada en Orcasur. Asimismo, se prevé recuperar el proyecto de actividad física adaptada para personas mayores con diversidad funcional lo que contribuye a la mejora del estado de salud de los beneficiarios a través de la actividad física adaptada a la diversidad y capacidad de los participantes.

Las ESCUELAS DE BALONCESTO EN SILLA DE RUEDAS buscan contribuir al aprendizaje del baloncesto al mismo tiempo que se fomentan los valores asociados al deporte, hábitos deportivos y de higiene, y que favorecen a una mayor calidad de vida y autonomía de los beneficiarios. Potenciar la educación en valores como medio para incrementar el desarrollo personal de los participantes y favorecer su independencia en su vida diaria. Asimismo, participarán en jornadas de Torneo junto a las escuelas socio-deportivas.

En el caso de estas escuelas de atención a la diversidad (inclusivas, adaptadas y silla de ruedas), la actividad también se ha podido llevar a cabo con relativa normalidad, percibiendo un aumento del número de participantes en todas las líneas de proyectos con respecto a la temporada anterior.

La actividad de BALONCESTO Y ACTIVIDAD FÍSICA EN HOSPITALES, ofrece a chicos/as y personas hospitalizadas la posibilidad de practicar una actividad deportiva adaptada que formaría parte de su vida cotidiana si no estuvieran ingresados en un centro

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

sanitario. Se ofrece también una atención especial a pacientes en edades avanzadas con deterioro cognitivo en el Hospital Laguna, y a dolientes en tratamiento de diálisis junto con FRIAT.

El PROGRAMA DE ACTIVIDAD FÍSICA PARA MAYORES, tiene el objetivo de mantener el estado físico general de mayores de 60 años con beneficios tanto físicos como anímicos al mantener a estas personas activas lo que ayuda a mejorar su calidad de vida y en pro de un envejecimiento activo. La actividad se complementará con charlas sobre hábitos saludables e Historia del Real Madrid.

PROGRAMA DE ACTIVIDAD FÍSICA PARA PERSONAS SIN HOGAR: El objetivo general del proyecto es aumentar su bienestar general y favorecer su inserción laboral y social a través de una herramienta que depende exclusivamente de estas personas. Este colectivo es muy dependiente y está acostumbrado a que se les proporcione ropa, alojamiento, comida, etc. Esta dependencia poco a poco va minando su confianza y le afecta anímicamente a la hora de salir de esa situación. Se realizará una valoración inicial individual de cada participante y se hará un seguimiento a través de evaluaciones trimestrales. Se ha desarrollado además sesiones motivadoras para que se vinculen a la actividad y el absentismo sea bajo. Se enfatiza el trabajo en equipo, se trabajará la toma de decisiones y se fomentará la responsabilidad.

PROGRAMA EMPRENDEPORTE: Tiene como objetivo ofrecer a personas en situación de desempleo la oportunidad de mejorar su condición física a través de la actividad física y el deporte, aprovechando los beneficios que implica a todos los niveles; aumentar el bienestar subjetivo de la persona potenciando su propia identificación en valores positivos del deporte, extrapolando estos procesos y características para fomentar la iniciativa personal, la autoconfianza y el autocontrol que les ayude a afrontar mejor en el día a día la situación de desempleo. Los beneficiarios/as se encuentran seguros y confiados en un entorno controlado guiado por profesionales.

ESCUELAS SENIOR: Durante la temporada 22-23 arrancó una línea de proyectos enfocada a atender a las personas mayores de 18 años que dejan nuestras escuelas sociodeportivas, y se prevé mantener la actividad para la 23-24. El objetivo es atender a los beneficiarios que quieren seguir educándose en nuestra metodología, e incluso compartir espacio con sus familiares.

OTRAS ACTIVIDADES SOCIALES: Se prevé mantener una temporada más la campaña de navidad "Ningún niño sin juguete" dirigida a niños/as ingresados en hospitales y niños/as de los Centros de Acogida de la Comunidad de Madrid. También las visitas a los jugadores de niños/as gravemente enfermos.

Recursos humanos a emplear en la actividad

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	147	84.569,00
Personal con contrato de servicios	0	0,00
Personal voluntario	102	154,00

Beneficiarios y/o usuarios de la actividad

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	INDETERMINADO
Personas físicas	25320	
Personas jurídicas	0	

Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Conocer el grado de satisfacción de las familias de las escuelas sociodeportivas de fútbol	Encuestas de satisfacción a las familias	7,50
Promover la enseñanza y el aprendizaje del baloncesto con un sentido lúdico y formativo en las escuelas sociodeportivas de baloncesto	Valoración de las familias enseñanza táctico-técnica	7,20
Comprobar el alcance de los proyectos en Centros de menores, acogida y centros penitenciarios	Número beneficiarios total	1.750,00
Comprobar el proceso de integración en las escuelas inclusivas de fútbol y baloncesto	Número total de alumnos incluidos en las escuelas sociodeportivas	10,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

FUNDACIÓN 366EDU: DEL REAL MADRID

Generar adherencia en el proyecto nuevo de fútbol adaptado	Porcentaje de absentismo sin causa justificada	15,00
Fomentar la formación en valores como medio para incrementar el desarrollo personal de los participantes y favorecer la independencia en la vida diaria. (escuelas adaptadas baloncesto)	Importancia que conceden las familias al Programa de Valores	8,00
Fomentar la inclusión de las personas con discapacidad física (escuela silla de ruedas)	Porcentaje de asistencia al Torneo Inclusivo	60,00
Ofrecer a los chicos/as hospitalizados la posibilidad de practicar una actividad deportiva adaptada	Número de beneficiarios	750,00
Adquirir hábitos de vida saludables fomentando la adherencia a un programa deportivo (proyecto personas sin hogar)	Encuesta satisfacción	8,00
Promover el desarrollo de competencias y actitudes requeridas para potenciar la búsqueda activa de trabajo (emprendesporte)	Valoración del alumnado que considera que el proyecto ha contribuido a la mejora de sus sensaciones en cuanto a si mismo y sus logros (mejora autoestima)	8,00
Ofrecer una experiencia formativa y deportiva de calidad.	Índice (%) de valoración global en los campus de formación en valores celebrados en Madrid	90,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

FIRMADO por: FLORENTINO PEREZ RODRIGUEZ (NIF: 00373762N)
 FIRMADO por: ENRIQUE SANCHEZ GONZALEZ (NIF: 01604147N)
 Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDE (<http://valide.redsara.es>)
Firma válida.

A3. PROYECTOS SOCIO-DEPORTIVOS INTERNACIONALES

Tipo: Propia.

Sector: Educación.

Función: Cooperación.

L u g a r d e d e s a r r o l l o d e l a a c t i v i d a d :
Angola, Argentina, Australia, Austria, Bahrein, Bélgica, Bolivia, Brasil, Bulgaria, Burundi, Camboya, Camerún, Canadá, Cabo Verde, Chad, Chile, China, Colombia, Republica Democratica del Congo, Costa Rica, Croacia, Benín, República Dominicana, Ecuador, El Salvador, Gambia, Guinea Ecuatorial, Estonia, Finlandia, Francia, Gabón, Alemania, Ghana, Grecia, Guatemala, Haití, Honduras, Hungría, Islandia, India, Indonesia, Iraq, Israel, Italia, Costa de Marfil, Jamaica, Japón, Jordania, Kenia, República de Corea, Kuwait, Líbano, Madagascar, Maldivas, Malta, Mauritania, México, Marruecos, Mozambique, Omán, Namibia, Nepal, Holanda, Antillas Holandesas, Nicaragua, Nigeria, Panamá, Paraguay, Perú, Filipinas, Polonia, Portugal, Puerto Rico, Qatar, Rumania, Rusia, Ruanda, Santo Tomé y Príncipe, Arabia Saudita, Senegal, Sierra Leona, Singapur, Eslovenia, República Sudafricana, Suecia, Togo, Trinidad y Tobago, Emiratos Arabes Unidos, Turquía, Uganda, Ucrania, Egipto, Reino Unido, Tanzania, Estados Unidos de América, Uruguay, Uzbekistán, Venezuela, Serbia y Montenegro.

Descripción detallada de la actividad prevista:

El contexto internacional marcado por el segundo año de guerra en Ucrania, el endurecimiento de la tensión entre China y Taiwan; las tensiones en Oriente Medio y la falta de oportunidades en África así como las crisis políticas y flujos migratorios en América Latina, afecta a los países de intervención de la Fundación con las peores consecuencias para los colectivos en situación de vulnerabilidad y, en especial, para la población desplazada.

Durante la temporada 23-24, se dará continuidad al compromiso con la acción social internacional del Club Real Madrid, a través de Proyectos Sociodeportivos y de Ayuda Humanitaria, dirigidos a la población vulnerable y/o en riesgo de exclusión, en 72 países; y siempre en línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Este Plan nace tras dos temporadas trabajando en la Evaluación de las Escuelas Sociodeportivas Internacionales (ESDI), cuyas conclusiones y evidencias extraídas han propiciado la creación de la Teoría del Cambio (TdC) del área.

Un área que quiere dejar huella sociodeportiva y socioeducativa a través de las ESDIs y Creciendo hacia Dentro.

El Cambio Deseado queda definido como:

Los NNAs y jóvenes en situación de vulnerabilidad o exclusión social se desarrollan integralmente/mejoran sus vidas y son agentes de cambio en sus comunidades

Y los 4 actores claves identificados sobre los que se diseñan los objetivos específicos son NNAs y Jóvenes; entrenadores/as y familias; Socios Locales; y colaboradores financieros y autoridades locales.

Se pone en valor la continuidad de las alianzas con socios locales y colaboradores financieros, que comparten nuestra misma misión y objetivos, la mayoría de más de diez años, y que una temporada más quieren mantener su compromiso con la labor de la FRM en el mundo.

Se organizarán campus y clinics de formación en valores en el ámbito internacional así como, se prevé incrementar la actividad del programa de Educational Football Program.

EUROPA:

Continuamos enfocados en la integración de refugiados y desplazados internos ucranianos en los proyectos de Europa.

Se desarrollará fuertemente el rol de "knowledge bróker" para mejorar la interacción entre socios.

Nueva ESD en Brescia (Italia) con la asociación Nuovo Cortile de carácter integrador y social.

Propuesta de proyecto en colaboración con Misiones Salesianas para Ucrania y con el apoyo financiero de la Delegación de la UE en dicho país.

En relación a NNAA y Jóvenes, con la finalidad de fomentar el sentimiento de pertenencia, se prevé desarrollar dos Copa Alma, torneos adaptados en valores en fútbol y baloncesto.

Para entrenadores, familias y tutores se van a poner en marcha estrategias que incentiven la retención e incentivación de los entrenadores como las Jornadas Europea donde se fomenten el intercambio de experiencias y con el objetivo de evaluar lecciones aprendidas.

Se renuevan convenios con aquellos Socios locales alineados con el objetivo general del área, y se incentiva la participación de los beneficiarios en los programas de apoyo escolar y la posibilidad de inclusión de programas de formación.

ASIA-PACÍFICO:

Se centran esfuerzos mejorando la calidad de la acción en los proyectos existentes.

El crecimiento dentro de la región se plantea muy exigente, siempre a través de socios locales con un marcado perfil social y

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

FIRMADO por: FLORENTINO PEREZ RODRIGUEZ (NIF: 00373762N)
FIRMADO por: ENRIQUE SANCHEZ GONZALEZ (NIF: 01604147N)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDE (<http://valide.redsara.es>)
Firma válida.

experiencia en la gestión de proyectos como en Bután.

Asimismo, consideramos incrementar el número de proyectos en países estratégicos como India con nuevos socios locales que permitan diversificar las iniciativas de la Fundación; y en países en los que tenemos una amplia presencia como Filipinas o Camboya tratando de variar el contexto de la intervención y llegando a nuevos colectivos vulnerables.

Intensificaremos nuestra contribución a los proyectos existentes en Bután, Camboya, Filipinas, India y China a través de la formación de entrenadores/as, personal del proyectos y familias en nuestra metodología, en temas de desarrollo social, emocional y familiar y en el ámbito de la protección de la infancia. Procurando además espacios online y presenciales de intercambio de experiencias sobre estos temas entre los socios de Australia, Camboya, Filipinas, e India que sirvan de motivación y reconocimiento.

Se pone el foco también en identificar junto con los socios locales nuevas actividades que enriquezcan la oferta de las ESDs de Filipinas e India, favoreciendo la integralidad.

ORIENTE MEDIO:

Continúa la línea de actuación con refugiados en Palestina, Líbano y Jordania, donde se potenciarán los proyectos de Ayuda Humanitaria a través del deporte que atienden a refugiados sirios, palestinos, e iraquíes. Se coordinarán con los socios locales talleres de formación para el empleo, que permitan la mejor integración de estos colectivos vulnerables.

La prioridad en la zona sigue siendo la promoción de una cultura de Paz, la reducción de radicalismos a través del deporte, así como la inclusión de las niñas en la práctica deportiva.

Se reforzarán las escuelas actualmente en funcionamiento, profundizando en la mejora de las condiciones de vida de los NNAs beneficiarios, la mejora en la asistencia y formación a los técnicos locales, entrenadores y trabajadores sociales, fomentando la mayor participación de mujeres.

ÁFRICA:

Concentración de intervenciones en determinadas regiones y países del continente donde ya tenemos presencia, y se buscará aumentar el impacto en los niños, niñas y jóvenes por proyecto.

Se coordinarán junto con los socios locales, talleres de formación complementaria para los profesores de educación física y trabajadores sociales, en temas como protección de la infancia, promoción de la participación de las niñas, integración de grupos específicos y minorías vulnerables.

En Tanzania, nuevos proyectos en Moshi, con la Fundación Dr. Pedro Jaén y el Hospital KCMC, con programa específico de salud para los jóvenes albinos participantes y colaboración con Abbott, incorporando su programa nutricional.

Consolidación del proyecto con la Fundación XCALIBUR en Uganda con el apoyo de su Ministerio de Juventud y Deporte.

La Fundación del Dr. Palomo mantiene su compromiso con las ESDs en Guinea Ecuatorial con las Escuelas Pías y Salesianos Don Bosco.

Continúan los programas de Ayuda Humanitaria en alianza con los Misioneros de África "Padres Blancos" llevando ayuda e ilusión a las personas más empobrecidas de Burundi, Ruanda y la República Democrática del Congo, principalmente.

AMÉRICA:

Se profundizará en la atención a los actores clave identificados. Se fortalecerán los proyectos para asegurar una formación integral de los beneficiarios, y se establecen actividades específicas destinadas a las familias y tutores de los NNAs, ofreciendo herramientas de formación parental y en habilidades para la vida.

En lo que respecta a los entrenadores, se continuará con su proceso de formación continua.

A los socios locales se les transferirá conocimiento en gestión de proyectos y se realizarán encuentros regionales con el fin de que compartan experiencias y presenten las soluciones que han ideado a problemas complejos en sus proyectos.

Se profundiza en el trabajo con los actuales financiadores, así como con la búsqueda de nuevos colaboradores regionales.

Se continuará con en el seguimiento y la línea de trabajo desarrollado con empresas colaboradoras, tanto a nivel de informes como con el retorno de imagen deseado; esto con el objetivo de que profundicen sus alianzas con la FRM. Este es el caso de Abbott, Millicom-Tigo, Fundación Mapfre, Globalvía, AT&T, Banco Mercantil Santa Cruz, y Kontiki Expeditions.

Se mantendrá una agenda de trabajo con organismos multilaterales con el fin de detectar oportunidades de financiación, fortaleciendo el trabajo con el Banco Interamericano de Desarrollo y desarrollando líneas de actuación conjuntas con CAF-Banco de Desarrollo de América Latina.

Se contará con la potencial apertura de 7 nuevos proyectos ubicados en Bolivia, Colom.

Recursos humanos a emplear en la actividad

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	20	31.797,00
Personal con contrato de servicios	3	4.950,00
Personal voluntario	0	0,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

Beneficiarios y/o usuarios de la actividad

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	INDETERMINADO
Personas físicas	82310	
Personas jurídicas	0	

Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Fomentar la práctica deportiva, la educación en valores y los hábitos de vida saludables de los NNAs y jóvenes en situación de vulnerabilidad o exclusión social	Número de beneficiarios directos	36.985,00
Creación de espacios de seguridad física y emocional para favorecer el desarrollo integral de los beneficiarios	Número de proyectos	256,00
Fomentar y promover la constitución de alianzas eficaces en las esferas públicas, público-privadas y de la sociedad civil	Número de países con presencia de la FRM	72,00
Desarrollar actividad deportiva bajo la metodología formativa de la Fundación combinando con un componente social que aporte valor a los participantes	Número de participantes en Educational Football Program	5.235,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

FIRMADO por: FLORENTINO PEREZ RODRIGUEZ (NIF: 00373762N)
 FIRMADO por: ENRIQUE SANCHEZ GONZALEZ (NIF: 01604147N)
 Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDE (<http://valide.redsara.es>)
Firma válida.

A4. CENTRO DE PATRIMONIO HISTÓRICO

Tipo: Propia.

Sector: Cultura.

Función: Comunicación y Difusión.

Lugar de desarrollo de la actividad: Comunidad de Madrid, España.

Descripción detallada de la actividad prevista:

Durante el ejercicio 2023-2024 se prevé realizar las siguientes actividades:

RECUPERACIÓN DEL PATRIMONIO HISTÓRICO DEL RMCF:

Recepción, inventario, catalogación y digitalización de la historia del Real Madrid a través de objetos y documentos que genera el propio Real Madrid y su Fundación o que recibe de otras instituciones o simpatizantes mediante donaciones o cesiones.

Selección de objetos y documentos para Real Madrid Experience, exposiciones temáticas, medios de comunicación del Club, publicaciones, empresas que le quieren homenajear o para entidades que solicitan material.

Elaboración de un documento-normativa interno con el procedimiento de descarte de piezas sin interés histórico-documental y expurgo para evitar gastos, trabajos humanos y espacio de almacenamiento, así como documento de clasificación genérica de la colección.

Establecer relaciones con otros archivos deportivos e históricos, así como convenios con Universidades de estudios documentales para posibles colaboraciones conjuntas.

Continuar la mejora de contenedores para conservación preventiva de las piezas.

EXPOSICIONES PATRIMONIO HISTÓRICO RMCF:

Selección de objetos, documentos e imágenes para diferentes eventos y exposiciones temáticas que se realizarán con motivo de actos del Real Madrid y/o Fundación Real Madrid. Posibles exposiciones:

- Foros Luis de Carlos (4 en la temporada)
- Presentación y partido "Corazón Classic Match 2024" XI edición
- Tour Experience, Museo del Real Madrid en el Nuevo Estadio.
- Asamblea Socios compromisarios
- Itinerante RM+FRM (carteles, banderines, etc.)
- Pegada al Corazón en la Madrid Fashion week
- 100 años del deporte femenino
- 120 años de todos los deportes al deporte para todos
- Copas de Europa en la Final Champions League

FERIA DE COLECCIONISMO MADRIDISTA:

Actividad cultural deportiva con el objetivo de reunir a coleccionistas del Real Madrid, socios y aficionados para crear un espacio de encuentro, venta e intercambio de objetos relacionados con el Real Madrid y captar piezas de interés para ampliar fondos del Patrimonio Histórico del Club. Venta-intercambio de excedente de contenidos de Patrimonio Histórico (postales, revistas, memorias, etc.).

Recursos humanos a emplear en la actividad

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	13	5.940,00
Personal con contrato de servicios	2	3.300,00
Personal voluntario	0	0,00

Beneficiarios y/o usuarios de la actividad

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

FIRMADO por: FLORENTINO PEREZ RODRIGUEZ (NIF: 00373762N)
 FIRMADO por: ENRIQUE SANCHEZ GONZALEZ (NIF: 01604147N)
 Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDE (<http://valide.redsara.es>)
 Firma válida.

FUNDACIÓN 366EDU: DEL REAL MADRID

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	INDETERMINADO
Personas físicas	0	X
Personas jurídicas	0	

Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Recuperación del patrimonio histórico	Unidades catalogadas	1.600,00
Exposición del patrimonio histórico	Número de visitantes en las exposiciones	500.000,00
Exposición del patrimonio histórico	Número de exposiciones	5,00
Exposición del patrimonio histórico	Número de cesiones de contenidos	100,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

EJERCICIO: 01/07/2023 - 30/06/2024. REFERENCIA: 410325513. FECHA: 19/10/2023

Página 12

A5. COMUNICACIÓN**Tipo:** Propia (Sin gastos imputables).**Sector:** Educación.**Función:** Comunicación y Difusión.**Lugar de desarrollo de la actividad:** Comunidad de Madrid, España.**Descripción detallada de la actividad prevista:**

- Edición de una publicación cuatrimestral de carácter gratuito con el objetivo de potenciar y fomentar todos los aspectos culturales vinculados al deporte que se desarrollan a través de sus proyectos socio deportivos.

- Publicación de contenidos de su actividad propia en web y RRSS, memorias y materiales editoriales.

Recursos humanos a emplear en la actividad

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal voluntario	4	6.600,00

Beneficiarios y/o usuarios de la actividad

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	INDETERMINADO
Personas físicas	0	X
Personas jurídicas	0	

Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Aumentar impactos en medios	Valor impactos en medios	2.000.000,00
Aumentar entrevistas, reportajes y audiovisuales	Respecto al ejercicio anterior (%)	3,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

A6. EVENTOS DE LA ACTIVIDAD PROPIA E IDENTIDAD CORPORATIVA**Tipo:** Propia.**Sector:** Cultura.**Función:** Comunicación y Difusión.**Lugar de desarrollo de la actividad:** Comunidad de Madrid, España.**Descripción detallada de la actividad prevista:**

Para la temporada 2023-2024 se prevé la organización de 4 sesiones del foro Luis de Carlos,

- 25 años de educación, inclusión y cooperación
- Nutrición, nuevas tecnologías y deporte
- El mundo de la moda en el deporte
- Medicina y neurociencia.

Recursos humanos a emplear en la actividad

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	1	516,00
Personal con contrato de servicios	0	0,00
Personal voluntario	0	0,00

Beneficiarios y/o usuarios de la actividad

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	INDETERMINADO
Personas físicas	1000	
Personas jurídicas	0	

Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Fomentar la participación en los Foros Luis de Carlos	Número total de participantes	1.000,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

A7. ACTIVIDADES MERCANTILES DE CAPTACIÓN DE RECURSOS PARA LA ACTIVIDAD PROPIA**Tipo:** Mercantil.**Sector:** Deporte.**Función:** Becas y ayudas monetarias.**Lugar de desarrollo de la actividad:** Andalucía,Castilla-La Mancha,Comunidad de Madrid,Región de Murcia,España.**Descripción detallada de la actividad prevista:****CIRCUITO BENÉFICO DE CARRERAS POPULARES**

Circuito solidario organizado con el operador Gold Events con el objeto de obtener fondos para los proyectos de atención a la diversidad de la Fundación Real Madrid en España.

Se prevé que el Circuito tenga al menos 1 prueba en Madrid y otras 2 fuera de Madrid, y que se celebrarán entre enero de 2024 y junio 2024.

El número total de participantes se estima en cerca de los 6.600 en el total pruebas. La más numerosa la de Madrid, se prevén 5.000 corredores.

Las pruebas constarán de dos distancias: 5 y 10 kilómetros. Además, se promoverá la celebración de carreras infantiles/familiares. Todas las pruebas contarán con categoría masculina y femenina.

CIRCUITO BENÉFICO DE PÁDEL

Para esta temporada se desarrollará el circuito solidario de Pádel en formato de fin de semana y diferentes sedes. El objetivo del circuito, es captación de recursos para la actividad propia de la Fundación.

Dicho torneo se prevé realizar al menos en las sedes de Las Rozas (Madrid), Marbella (Málaga), Fuengirola (Málaga), Roquetas de Mar (Almería), Toledo, La Nucia (Alicante) Santander y Córdoba. El modelo será torneo por parejas (masculino y femenino) para un total de 120 parejas por torneo.

Los beneficios generados por este torneo serán invertidos en proyectos de atención a la diversidad de la Fundación Real Madrid en territorio nacional.

CIRCUITO BENÉFICO DE GOLF

Para esta temporada se plantea consolidar el torneo solidario de Golf en formato de una prueba en Madrid. Los beneficios generados por este torneo serán invertidos en proyectos de atención a la diversidad de la Fundación Real Madrid en territorio nacional.

CANON CAMPUS DE FORMACIÓN EN VALORES

Canon Campus Summer Experience.

Recursos humanos a emplear en la actividad

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	4	1.546,00
Personal con contrato de servicios	0	0,00
Personal voluntario	0	0,00

Ingresos ordinarios de la actividad

INGRESOS	TOTAL
Importe neto de la cifra de negocio en ventas y otros ingresos de la actividad mercantil	785.000,00
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio de la actividad mercantil	0,00

Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

FUNDACIÓN 366EDU: DEL REAL MADRID

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Promoción de actividad deportiva para la obtención de fondos para financiar proyectos sociales de atención a la diversidad en España	Número de participantes en el circuito benéfico de pádel	2.300,00
Promoción de actividad deportiva para la obtención de fondos para financiar proyectos sociales de atención a la diversidad en España	Número de carreras benéficas	3,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

EJERCICIO: 01/07/2023 - 30/06/2024. REFERENCIA: 410325513. FECHA: 19/10/2023

Página 16



2. PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A EMPLEAR POR LA ENTIDAD

RECURSOS	ACTIVIDAD Nº1	ACTIVIDAD Nº2	ACTIVIDAD Nº3	ACTIVIDAD Nº4
Gastos				
Gastos por ayudas y otros	0,00	-177.051,00	-1.219.035,00	0,00
a) Ayudas monetarias	0,00	-17.051,00	-1.219.035,00	0,00
b) Ayudas no monetarias	0,00	-160.000,00	0,00	0,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0,00	0,00	0,00	0,00
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0,00	0,00	0,00	0,00
Aprovisionamientos	-42.749,00	-4.786.502,00	-366.517,00	-13.075,00
Gastos de personal	-1.361.720,00	-2.863.543,00	-2.350.280,00	-197.950,00
Otros gastos de la actividad	-1.944.092,00	-1.204.214,00	-1.285.193,00	-29.168,00
Arrendamiento y canones	-151.202,00	-738.222,00	-141.449,00	-10.317,00
Servicios profesionales	-1.711.096,00	-152.965,00	-187.249,00	-7.721,00
Primas seguro	-18.320,00	-125.004,00	-49.530,00	-4.900,00
Suministros	-480,00	-840,00	-840,00	-120,00
Otros servicios (gastos de viajes, locomoción, transporte, mensajería, reparaciones y conservación, alojamientos ...)	-62.994,00	-187.183,00	-906.125,00	-6.110,00
Gastos de representación y catering	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortización del inmovilizado	0,00	0,00	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Diferencias de cambio	0,00	0,00	-1.000,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Impuesto sobre beneficios	0,00	0,00	0,00	0,00
Total gastos	-3.348.561,00	-9.031.310,00	-5.222.025,00	-240.193,00
Inversiones				
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)	0,00	0,00	0,00	0,00
Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00	0,00	0,00
Cancelación deuda no comercial	0,00	0,00	0,00	0,00
Total inversiones	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL RECURSOS PREVISTOS	3.348.561,00	9.031.310,00	5.222.025,00	240.193,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

FUNDACIÓN 366EDU: DEL REAL MADRID

RECURSOS	ACTIVIDAD Nº5	ACTIVIDAD Nº6	ACTIVIDAD Nº7
Gastos			
Gastos por ayudas y otros	0,00	0,00	-300,00
a) Ayudas monetarias	0,00	0,00	-300,00
b) Ayudas no monetarias	0,00	0,00	0,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0,00	0,00	0,00
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0,00	0,00	0,00
Aprovisionamientos	0,00	-24.500,00	-700,00
Gastos de personal	0,00	-81.500,00	-1,00
Otros gastos de la actividad	0,00	-5.500,00	-36.172,00
Arrendamiento y canones	0,00	0,00	0,00
Servicios profesionales	0,00	0,00	0,00
Primas seguro	0,00	0,00	0,00
Suministros	0,00	0,00	0,00
Otros servicios (gastos de viajes, locomoción, transporte, mensajería, reparaciones y conservación, alojamientos ...)	0,00	-5.500,00	-34.572,00
Gastos de representación y catering	0,00	0,00	-1.600,00
Amortización del inmovilizado	0,00	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	0,00	0,00	0,00
Gastos financieros	0,00	0,00	0,00
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00
Diferencias de cambio	0,00	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00
Impuesto sobre beneficios	0,00	0,00	-66.245,00
Total gastos	0,00	-111.500,00	-103.418,00
Inversiones			
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)	0,00	0,00	0,00
Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00	0,00
Cancelación deuda no comercial	0,00	0,00	0,00
Total inversiones	0,00	0,00	0,00
TOTAL RECURSOS PREVISTOS	0,00	111.500,00	103.418,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

FUNDACIÓN 366EDU: DEL REAL MADRID

RECURSOS	TOTAL ACTIVIDADES	NO IMPUTADO A LAS ACTIVIDADES	TOTAL
Gastos			
Gastos por ayudas y otros	-1.396.386,00	0,00	-1.396.386,00
a) Ayudas monetarias	-1.236.386,00	0,00	-1.236.386,00
b) Ayudas no monetarias	-160.000,00	0,00	-160.000,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0,00	0,00	0,00
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0,00	0,00	0,00
Aprovisionamientos	-5.234.043,00	-339.095,00	-5.573.138,00
Gastos de personal	-6.854.994,00	-597.450,00	-7.452.444,00
Otros gastos de la actividad	-4.504.339,00	-749.799,00	-5.254.138,00
Arrendamiento y canones	-1.041.190,00	-2.816,00	-1.044.006,00
Servicios profesionales	-2.059.031,00	-214.718,00	-2.273.749,00
Primas seguro	-197.754,00	-4.400,00	-202.154,00
Servicios bancarios (no gastos financieros)	0,00	-54.000,00	-54.000,00
Suministros	-2.280,00	-120,00	-2.400,00
Otros servicios (gastos de viajes, locomoción, transporte, mensajería, reparaciones y conservación, alojamientos ...)	-1.202.484,00	-263.073,00	-1.465.557,00
Gastos de representación y catering	-1.600,00	-92.553,00	-94.153,00
Publicidad, propaganda y cartelería	0,00	-117.119,00	-117.119,00
Tributos	0,00	-1.000,00	-1.000,00
Amortización del inmovilizado	0,00	-6.755,00	-6.755,00
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	0,00	0,00	0,00
Gastos financieros	0,00	0,00	0,00
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00
Diferencias de cambio	-1.000,00	0,00	-1.000,00
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00
Impuesto sobre beneficios	-66.245,00	0,00	-66.245,00
Total gastos	-18.057.007,00	-1.693.099,00	-19.750.106,00
Inversiones			
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)	0,00	0,00	0,00
Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00	0,00
Cancelación deuda no comercial	0,00	0,00	0,00
Total inversiones	0,00	0,00	0,00
TOTAL RECURSOS PREVISTOS	18.057.007,00	1.693.099,00	19.750.106,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

3. PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A OBTENER POR LA ENTIDAD

Previsión de ingresos a obtener por la entidad

RECURSOS	TOTAL
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	0,00
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	10.822.168,00
Ventas y otros ingresos de las actividades mercantiles	785.000,00
Subvenciones del sector público	2.362.638,00
Aportaciones privadas	5.780.300,00
Otros tipos de ingresos	0,00
TOTAL INGRESOS PREVISTOS	19.750.106,00

Previsión de otros recursos económicos a obtener por la entidad

OTROS RECURSOS	TOTAL
Deudas contraídas	0,00
Otras obligaciones financieras asumidas	0,00
TOTAL OTROS RECURSOS PREVISTOS	0,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a