



# Real Madrid

2012/2013 **Informe Económico**



# Tabla de Contenidos

Informe Económico 2012 / 2013

---



# INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO

Correspondiente al ejercicio anual  
terminado el 30 de junio de 2013

A continuación se presenta el informe  
de gestión del Real Madrid Club de  
Fútbol y Sociedad Dependiente  
que incluye la evolución de resultados  
del ejercicio 2012/2013.

06



## Ingresos de explotación (antes de enajenación de inmovilizado)

Los Ingresos de Explotación del ejercicio 2012/13 han alcanzado la cifra de 521 millones €, lo que representa un crecimiento de 7 millones € (1,3%) respecto al ejercicio anterior, consolidando así por segundo año consecutivo una cifra de ingresos muy por encima de la barrera de 500 millones €, no alcanzada por ninguna otra entidad deportiva en el mundo.

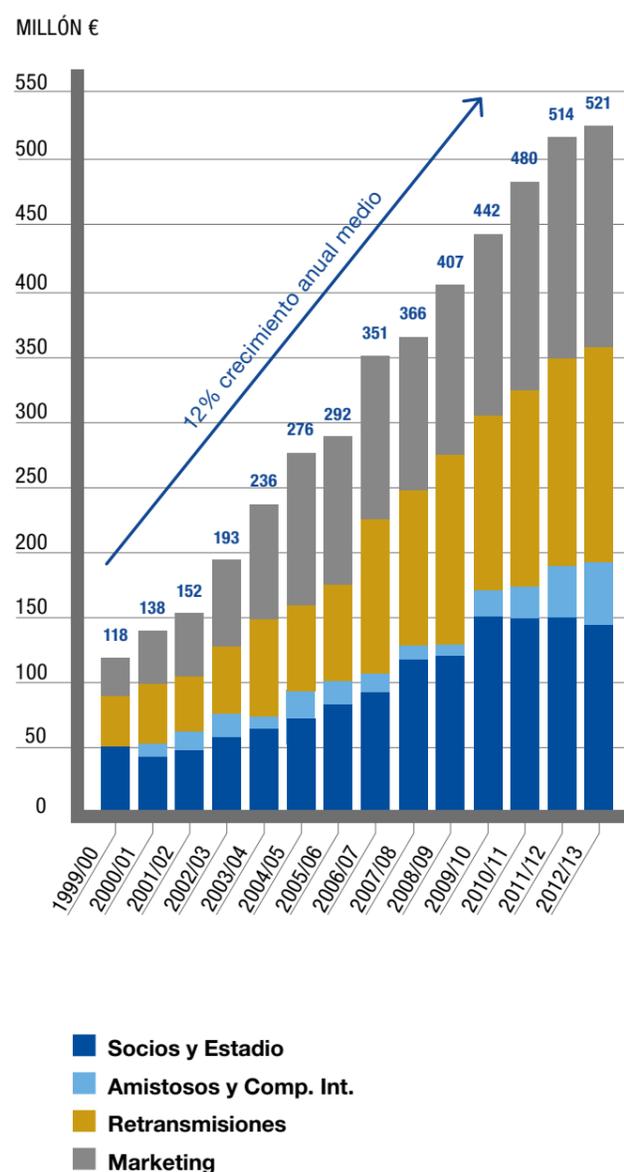
Estos ingresos son los derivados de las líneas de negocio del club: estadio, televisión y marketing. No incluyen los ingresos obtenidos por los traspasos de jugadores cuyo resultado se refleja en otra partida de la cuenta de resultados de explotación denominada resultado por enajenación de inmovilizado.

La línea de negocio que más ha contribuido al crecimiento de los ingresos en 2012/13 ha sido la de amistosos y competiciones internacionales.

La contribución de los socios, tanto por la cuota como por los abonos, representa un 9,5% de la cifra total de ingresos.

De manera retrospectiva, en el período 1999 – 2013, los ingresos han crecido a un ritmo de crecimiento medio anual del 12%.

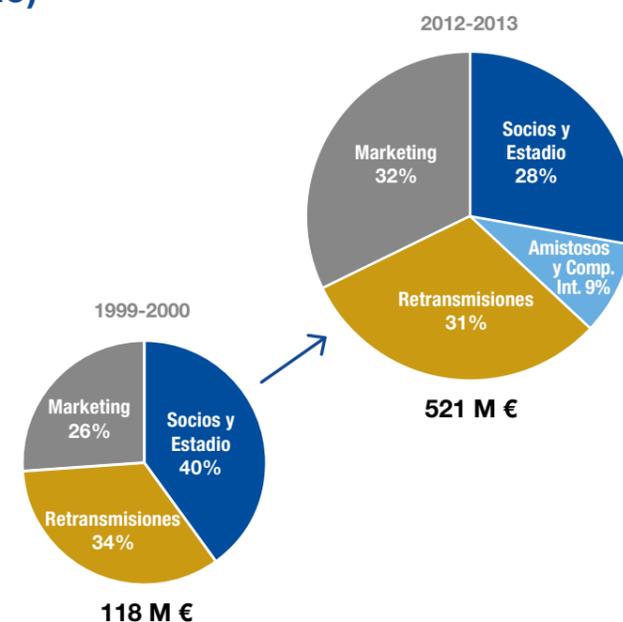
En cuanto a la evolución futura, el fortalecimiento de la imagen del club a través de la inversión en grandes jugadores y su explotación comercial a través del desarrollo de las líneas de negocio y la expansión internacional continúan siendo una de las principales ventajas que tiene el club para mantener su capacidad competitiva y su posición de referente en el fútbol mundial.



## Composición de ingresos de explotación (antes de enajenación de inmovilizado)

El club ha logrado alcanzar una estructura de fuentes de ingresos equilibrada, con una contribución en torno a un tercio del total por parte de cada una de las tres grandes áreas (estadio, televisión y marketing).

Esta diversificación de las fuentes de ingresos recurrentes confiere estabilidad económica al club, amortiguando el impacto de posibles oscilaciones de ingresos motivadas tanto por la actividad deportiva como por la coyuntura económica.



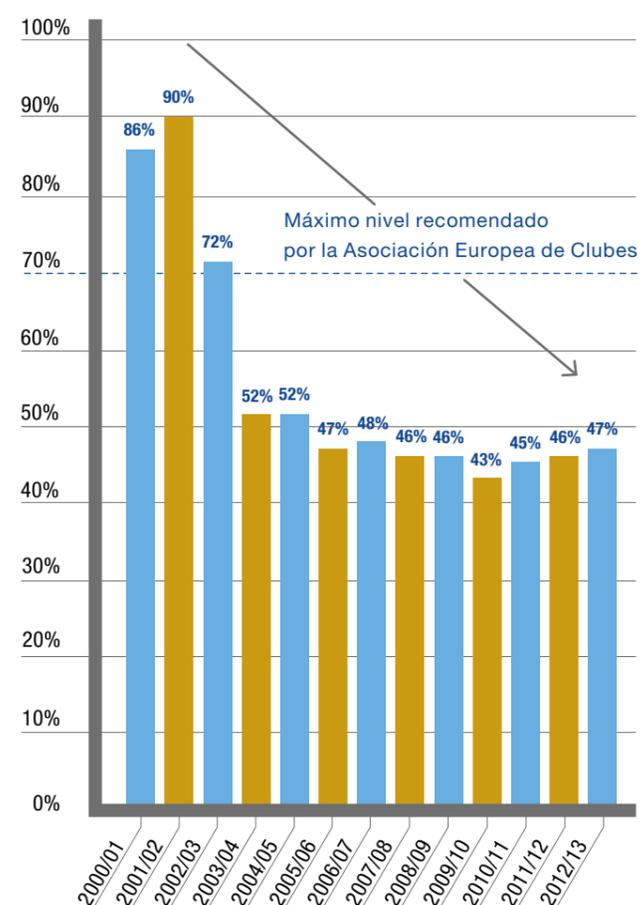
## Gastos de personal sobre ingresos de explotación

Es el cociente entre el total de gastos de personal del club y los ingresos de explotación (antes enajenación inmovilizado).

Este es el indicador más utilizado internacionalmente para medir la eficiencia operativa de los clubes de fútbol, requisito de su viabilidad futura. Cuanto menor es el valor de este ratio más eficiente es el club.

El crecimiento de ingresos va acompañado de un esfuerzo de contención de costes y mejora de eficiencia, como se muestra por la estabilidad del ratio que se ha situado en un 47% en 2013.

El ratio de eficiencia del Real Madrid está situado significativamente por debajo del 50% que es considerado como umbral de la excelencia y muy por debajo del 70%, que es el nivel máximo recomendado por la Asociación Europea de Clubes.

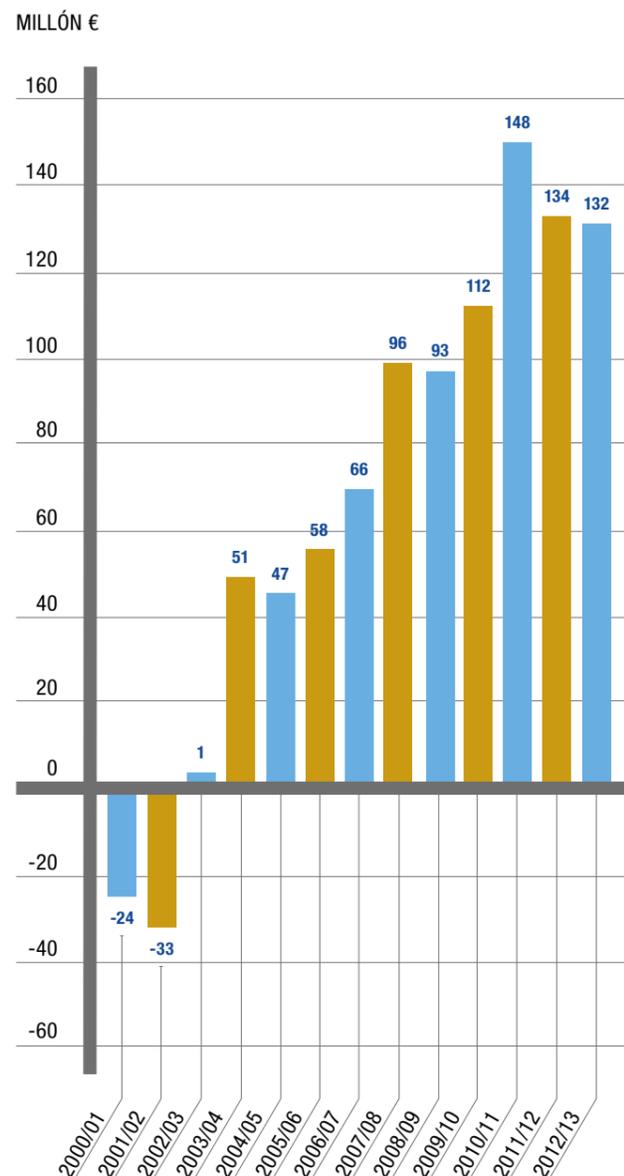


## Resultado de explotación antes de amortizaciones y de enajenación de inmovilizado (EBITDA antes de enajenación de inmovilizado)

El resultado de explotación o EBITDA (antes de enajenación de inmovilizado) constituye el excedente operativo que logra el club una vez deducidos de los ingresos de las actividades recurrentes los gastos de personal y el resto de gastos de las operaciones. Es la fuente de recursos recurrentes que dispone el club para acometer las inversiones en jugadores e instalaciones que se definan en su proyecto de desarrollo así como para cumplir sus compromisos de pago financieros.

Como se puede apreciar en la cuenta de liquidación presupuestaria de la Memoria de las Cuentas Anuales del ejercicio 2012/13, se ha obtenido un EBITDA (antes de enajenación de inmovilizado) de 132 millones €, cifra ligeramente inferior a la del ejercicio anterior. El crecimiento de ingresos y el aumento de eficiencia en los gastos operativos, conseguido dentro de un entorno económico difícil, se ha destinado al reforzamiento de las plantillas deportivas de fútbol y baloncesto, con el consiguiente incremento de coste del personal deportivo, penalizado además un año más por los cambios en la normativa fiscal puestos en vigor en 2012. Los 132 millones € de EBITDA (antes de enajenación de inmovilizado) representan un 25% de los 521 millones € de Ingresos de explotación: por cada 100 euros de ingresos se obtienen 25 euros de excedente una vez cubiertos los gastos.

Desde un punto de vista retrospectivo, la evolución del EBITDA (antes de enajenación de inmovilizado) muestra una evolución de mejora que constata, más allá del impacto de la coyuntura económica, el desarrollo de una gestión económica cuyo objetivo es la mejora de la rentabilidad a través de un esfuerzo combinado de crecimiento de ingresos y contención de costes.



## Cuenta de resultados

En el ejercicio 2012-13 se han obtenido ingresos de explotación por importe de 521 millones €, +7 millones € (1,3%) superiores a los del ejercicio anterior y un resultado de explotación antes de amortizaciones y enajenación de inmovilizado de 132 millones €, -2 millones € inferior al ejercicio anterior.

Este resultado, tras incluir los resultados por traspasos de jugadores, da lugar a un EBITDA de 150 millones €, -4 millones € inferior al ejercicio anterior. Los ingresos por traspasos de jugadores obtenidos en 2012/13 han sido muy superiores a los del ejercicio anterior si bien en dicho ejercicio se obtuvo otra plusvalía de inmovilizado no recurrente.

Este excedente operativo se traduce, tras deducir las amortizaciones y los gastos financieros, en un beneficio de 48 millones €

antes de impuestos, +15 millones € superior al ejercicio anterior. Para comprender esta variación hay que considerar por un lado la disminución del gasto de amortización de jugadores como resultado de la contención de inversiones, los traspasos realizados y la evolución de la vida útil restante de los contratos de jugadores; y por otro lado hay que considerar la disminución del gasto financiero debido a la reducción del saldo de deuda bancaria y a la reducción del coste financiero.

En un entorno económico difícil, el elevado beneficio conseguido muestra la rentabilidad y el potencial económico del club.

Millón €	2011/2012	2012/2013
<b>INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>514</b>	<b>521</b>
Crecimiento anual	7 %	1 %
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b> antes de amortización/enajenación de inmovilizado (EBITDA antes de enajenación de inmovilizado)	<b>134</b>	<b>132</b>
% s/Ingresos	26 %	25 %
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b> antes de amortizaciones (EBITDA)	<b>154</b>	<b>150</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>32</b>	<b>48</b>

## Inversiones

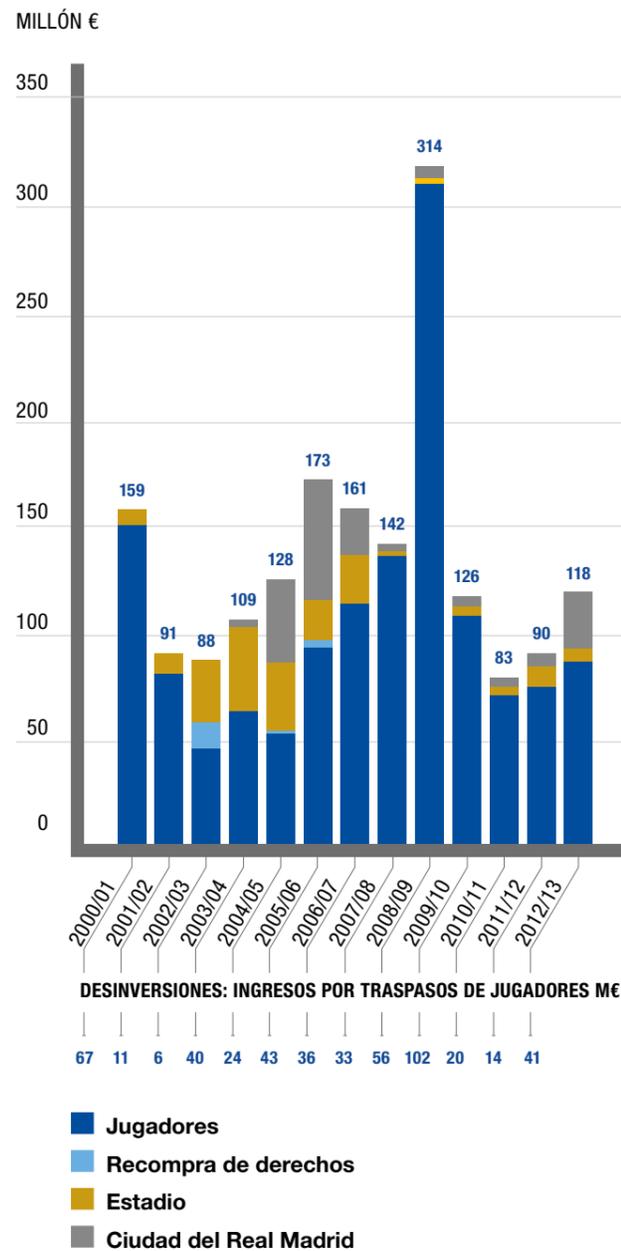
En el ejercicio 2012/13 el club ha invertido un importe de 118 millones €: 32 millones € se han destinado a nuevas instalaciones (residencias del 1º equipo y cantera) y a mejora de las existentes; 86 millones € se han destinado a la adquisición de jugadores y técnicos, correspondiendo una parte significativa de este importe, 24 millones €, a adquisiciones para la temporada 2013/14 que se han materializado antes del 30 de junio 2013.

Tras el gran esfuerzo inversor en jugadores realizado en particular en el año 2009, el club ha mantenido en este ejercicio, al igual que en los dos anteriores, una línea de contención de inversiones de modo que, sin dejar de seguir reforzando su plantilla, ha conseguido limitar la cifra de inversión neta en jugadores y técnicos (adquisiciones-traspasos) a una cifra de 45 millones €, gracias también a un ingreso por ventas de jugadores en el ejercicio de 41 millones €.

Observando la evolución de las inversiones en el período 2000-2013 se constata que el club, además de invertir en jugadores, ha destinado también una parte muy relevante de sus inversiones a la construcción y mejora de sus instalaciones:

- 208 millones € destinados al Estadio tanto para modernizar las instalaciones y mejorar su calidad y funcionalidad para los espectadores como para dotar a las instalaciones de los medios y servicios que permitan una mayor explotación comercial del Estadio, lo que genera un retorno económico anual muy significativo.
- 170 millones € destinados a la construcción de la Ciudad Real Madrid, considerada ya el mayor centro deportivo jamás construido por un club de fútbol, con una superficie total de 120 hectáreas, 10 veces más grande que la antigua ciudad deportiva. La Ciudad

Real Madrid, por su ubicación en una de las zonas de mayor desarrollo de la capital y por sus excelentes comunicaciones, constituye un enclave estratégico y un emplazamiento de primer orden para instalaciones dedicadas al ocio y al deporte. En el ejercicio 2012/13 es de destacar la gran mejora de las instalaciones conseguida con la construcción de las residencias del 1º equipo y de la cantera, un objetivo que el club ambicionaba desde hacía años.

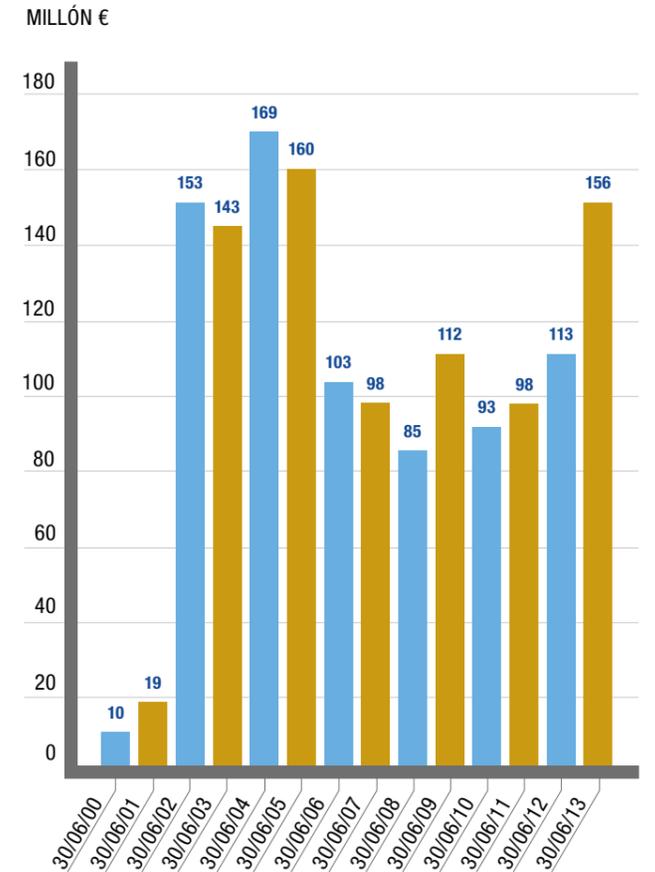


## Tesorería

Se ha cerrado el ejercicio con un saldo de tesorería de 156 millones €, un importe 43 millones € superior al año anterior.

Si se incluye en la cifra del año anterior, el importe de 41 millones € existente a 30 junio 2012 en inversiones financieras a corto plazo, la cifra total de tesorería + inversiones financieras a 30 de junio 2013 es 2 millones superior a la del año anterior.

Este saldo de tesorería más las disponibilidades financieras, junto con el flujo de caja a generar en el ejercicio 2013/14, van a permitir afrontar con holgura los compromisos de pago previstos realizar en dicho ejercicio.

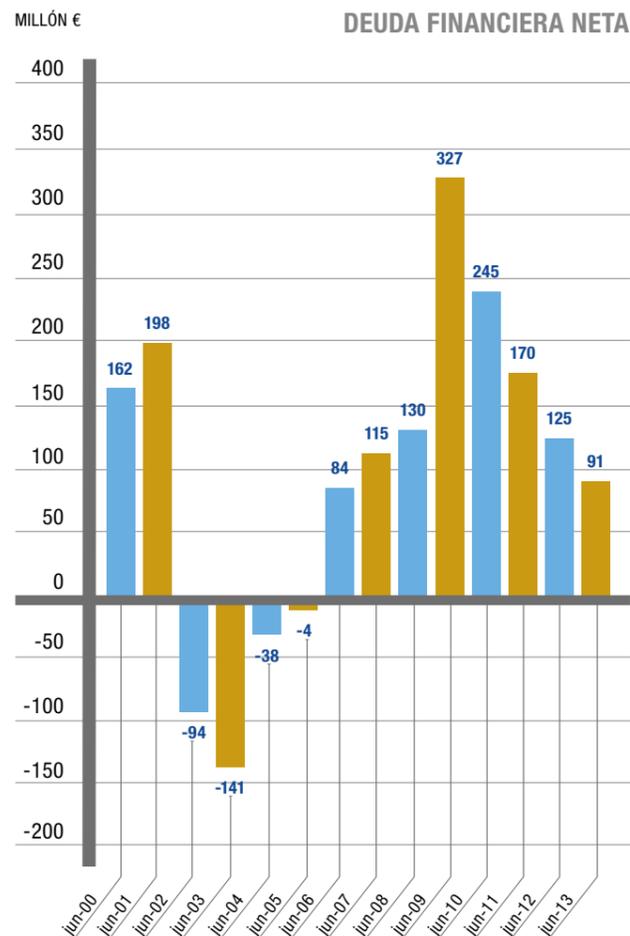


## Deuda Financiera Neta

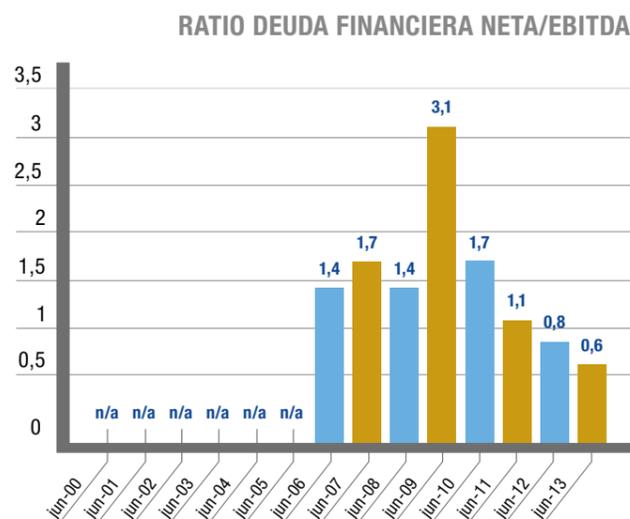
La Deuda Financiera Neta del club se ha reducido 34 millones € (28%) durante el ejercicio hasta situarse en 91 millones € a 30 junio 2013.

El ejercicio 2012/13 constituye el cuarto ejercicio consecutivo en el que el club ha reducido su nivel de deuda respecto al año anterior.

Relacionando el importe de la deuda con la capacidad de pago del club, representada por el flujo de caja ordinario (medido a través de la magnitud EBITDA: 150 millones €), se obtiene el ratio Deuda/EBITDA, uno de los más utilizados indicadores de solvencia, que alcanza un valor de 0,6 a 30 junio 2013. La reducción de deuda, junto con el alto nivel de EBITDA, se ha traducido en una significativa mejora de dicho indicador, que se ha reducido desde 0,8 al inicio del ejercicio hasta 0,6 al cierre del ejercicio, un valor que se encuentra situado dentro del rango de elevada calidad crediticia para las entidades financieras.



Deuda Financiera Neta : Deuda Bancaria + Acreedores/Deudores por adquisición/traspaso activos – Tesorería  
Signo negativo significa posición de liquidez neta. Se incluye también como deuda el saldo del anticipo a largo plazo recibido en 11/12



EBITDA : Resultado de explotación antes de amortizaciones. A partir de 2008/09, con la nueva normativa contable, incluye el resultado por enajenación y deterioro de inmovilizado

## Patrimonio Neto

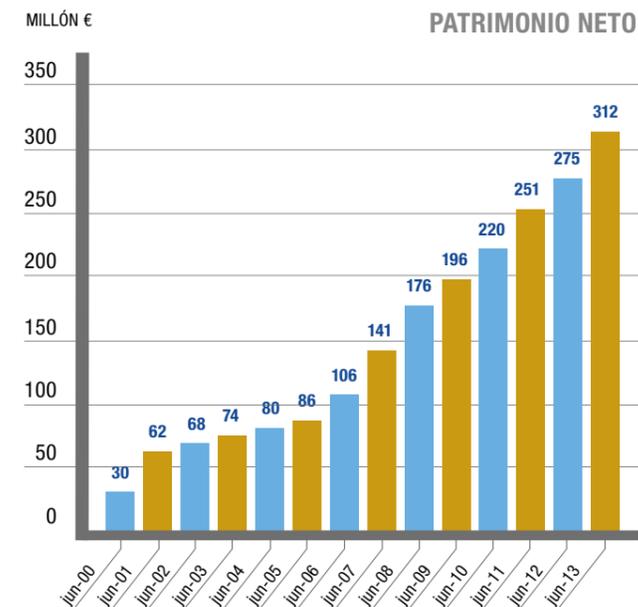
El patrimonio neto representa los recursos propios del club: son los fondos que junto con los recursos ajenos constituidos por la deuda financiera neta, financian el capital invertido por el club para el desarrollo de su actividad.

El patrimonio neto es la medida contable del valor de la empresa. En una entidad como el Real Madrid, donde no hay reparto de dividendos, la variación anual del valor del patrimonio neto se corresponde con el importe del beneficio después de impuestos obtenido anualmente.

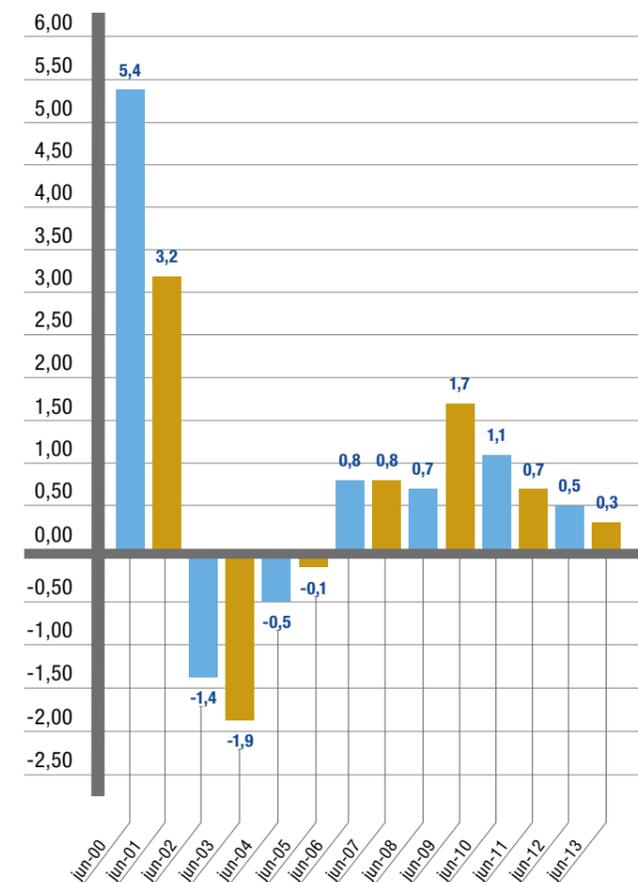
Como consecuencia de los beneficios obtenidos, el club ha ido incrementando año a año el valor de su patrimonio neto hasta alcanzar al 30 de junio 2013 un valor de 312 millones €, +37 millones € superior al ejercicio anterior.

Cuanto mayor es el valor del patrimonio neto en relación a la deuda, el club tiene más valor, es más solvente y tiene una mayor autonomía financiera, pues el capital invertido está financiado en mayor proporción por recursos propios más que por recursos ajenos. Se utiliza así el ratio deuda/patrimonio neto como un indicador de solvencia y autonomía financiera: cuanto menor es el valor de este ratio, el club es más solvente y tiene mayor autonomía financiera.

El valor de este ratio ha ido disminuyendo a lo largo de los últimos ejercicios, hasta alcanzar un valor de 0,3 a 30 de junio 2013: el valor de la deuda financiera neta supone un 30% del valor del patrimonio neto, lo que representa una situación de elevada solvencia y autonomía financiera.



## RATIO DEUDA/PATRIMONIO NETO



Deuda Financiera Neta : Deuda Bancaria + Acreedores/Deudores por adquisición/ traspaso activos – Tesorería  
Signo negativo significa posición de liquidez neta. Se incluye también como deuda el saldo del anticipo a largo plazo recibido en 11/12

## Balance de Situación

ACTIVO	Miles €		PASIVO Y PATRIMONIO NETO	Miles €	
	30/06/2013	30/06/2012		30/06/2013	30/06/2012
Inmovilizaciones inmateriales deportivas	267.135	283.696	Fondo Social y Reservas	269.643	245.477
Otras inmovilizaciones inmateriales	4.925	5.312	Resultado Ejercicio	36.847	24.166
Inmovilizaciones materiales	309.172	290.516	<b>FONDOS PROPIOS</b>	<b>306.490</b>	<b>269.643</b>
Inversiones inmobiliarias	18.348	19.084	Socios externos	300	247
Deudores por traspasos de jugadores a largo plazo	8.709	13.696	Subvenciones recibidas	5.141	5.285
Activos por impuestos diferido	4.883	5.529	<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>311.931</b>	<b>275.175</b>
Otro inmovilizado financiero	831	809			
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>614.003</b>	<b>618.642</b>			
			Provisiones riesgos y gastos	15.452	12.223
			Deudas con entidades de crédito	89.118	100.747
			Acreeedores a largo plazo por adquisición jugadores	34.692	33.598
			Acreeedores a largo plazo por obras estadio y Ciudad Real Madrid	15.800	22.312
			Pasivos por impuestos diferido	10.902	10.996
			Periodificaciones largo plazo	36.550	40.917
			<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>202.514</b>	<b>220.793</b>
			Provisiones riesgos y gastos	1.868	720
			Deudas con entidades de crédito	26.408	42.562
Existencias	2.040	1.100	Acreeedores a corto plazo por adquisición jugadores	45.682	56.756
Deudores por traspasos de jugadores a corto plazo	23.950	21.399	Acreeedores a corto plazo por obras estadio y Ciudad Real Madrid	30.495	14.738
Deudores por ingresos de explotación	52.656	66.136	Acreeedores a corto por recompra de derechos (palcos y RTVE)	0	2.277
Activos por Impuestos Corriente	949	415	Acreeedores a corto plazo por compras, servicios, y Hacienda por operaciones	88.114	88.116
Inversiones financieras a corto plazo	0	40.585	Pasivos por impuesto corriente	0	309
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	155.570	113.237	Acreeedores a corto plazo (remuneraciones pendientes de pago)	82.206	92.873
Periodificaciones a corto plazo	3.357	3.290	Periodificaciones a corto plazo	63.307	70.485
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>238.522</b>	<b>246.162</b>	<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>338.080</b>	<b>368.836</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>852.525</b>	<b>864.804</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>852.525</b>	<b>864.804</b>

El valor del Activo/Pasivo a 30 de junio 2013 es de 853 millones €, una cifra -12 millones € inferior al ejercicio anterior.

En el lado del activo, el activo no corriente disminuye -5 millones €: aumenta el valor del inmovilizado material fundamentalmente por la construcción de las residencias y por otro lado el valor contable del inmovilizado de jugadores disminuye al ser mayor el importe de la amortización y bajas que el de la inversión realizada en el ejercicio; el activo corriente disminuye -8 millones €: por un lado, el saldo de tesorería más inversiones financieras a corto plazo es ligeramente superior al del año anterior y por otro lado, se ha reducido la cifra de deudores a cobrar.

En el lado del pasivo, es de destacar la disminución significativa de la deuda: por un lado, la deuda bancaria total largo + corto plazo se ha reducido en -28 millones €. Adicionalmente, se han reducido en -3 millones € los saldos acreedores por inversiones pendientes de pago, ello a pesar de que ya se han incluido en el cierre a 30 junio 2013 una parte significativa de inversiones deportivas destinadas a la temporada 2013/14.

El Fondo de Maniobra, Activo corriente menos Pasivo corriente, muestra un valor de -100 millones €. Es un valor negativo que se ha ido reduciendo notablemente en los últi-

mos años (-123 millones € a 30 de junio 2012 y -140 millones € a 30 de junio 2011). El principal factor que determina este valor negativo es la existencia, por la propia naturaleza de las operaciones del club, de importantes saldos acreedores operativos (compras y servicios, pago fichas jugadores, cobro cuotas socios/abonos) que tienen una naturaleza recurrente, es decir se renuevan año a año por la dinámica de las operaciones. Estos saldos acreedores a corto plazo recurrentes suman a 30 junio 2013 un importe de 233 millones € (88 millones € compras/servicios, 82 millones € fichas/otros personal, 63 millones € cuotas socios/ abonados, otros), un valor que determina más de la totalidad del Fondo de Maniobra negativo existente al cierre del ejercicio. Estos saldos van a ser renovados y por tanto van a existir por importe similar al cierre del próximo ejercicio. Los saldos a pagar a corto plazo a 30 junio 2013 de modo efectivo en el ejercicio 2013/14 son los correspondientes a acreedores por inversiones y a deuda bancaria, que van a ser pagados holgadamente con la tesorería disponible a junio más los excedentes que se generan mensualmente con el flujo de caja de las operaciones del club, al ser los ingresos corrientes muy superiores a los gastos corrientes.

El Patrimonio Neto se sitúa al cierre del ejercicio en un valor de 312 millones €, 37 millones € superior al año anterior.

# CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Correspondientes al ejercicio anual  
terminado el 30 de junio de 2013

A continuación se presentan las  
cuentas anuales consolidadas  
del Real Madrid Club de Fútbol  
y Sociedad Dependiente

18



## Balance de situación consolidado al 30 de junio de 2013

(En miles de euros)

ACTIVO	NOTAS	30.06.13	30.06.12	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	NOTAS	30.06.13	30.06.12
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>614.003</b>	<b>618.642</b>	<b>PATRIMONIO NETO</b>		<b>311.931</b>	<b>275.175</b>
Inmovilizado intangible deportivo	4	267.135	283.696	Fondos propios	11	306.490	269.643
				Fondo social		260.521	236.467
Inmovilizado intangible no deportivo	5	4.925	5.312	Reserva de actualización R.D. 7/96		8.548	8.548
				Reserva de Socied. Consolidadas por integrac. Global		574	462
Inmovilizado material	6	309.172	290.516	Resultado del periodo atribuido a la Sociedad dominante		36.847	24.166
Inversiones inmobiliarias	7	18.348	19.084				
Inversiones financieras a largo plazo	8.1	9.540	14.505	Subvenciones, donaciones y legados recibidos	12	5.141	5.285
Activos por impuesto diferido	16	4.883	5.529	Socios externos		300	247
				<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>202.514</b>	<b>220.793</b>
				Provisiones a largo plazo	13.1	15.452	12.223
				Deudas a largo plazo	14.1	139.610	156.657
				Deudas con entidades de crédito		89.118	100.747
				Otros pasivos financieros		50.492	55.910
				Pasivos por impuesto diferido	16	10.902	10.996
				Periodificaciones a largo plazo	15	36.550	40.917
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>238.522</b>	<b>246.162</b>	<b>PASIVO CORRIENTE</b>		<b>338.080</b>	<b>368.836</b>
				Provisiones a corto plazo	13.2	1.868	720
Existencias	9	2.040	1.100	Deudas a corto plazo	14.2	102.585	116.333
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	8.2,16	77.555	87.950	Deudas con entidades de crédito		26.408	42.562
				Otros pasivos financieros		76.177	73.771
Inversiones financieras a corto plazo	10	-	40.585				
Periodificaciones a corto plazo		3.357	3.290	Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	14.3	170.320	181.298
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	10	155.570	113.237	Periodificaciones a corto plazo	15	63.307	70.485
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>852.525</b>	<b>864.804</b>	<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>		<b>852.525</b>	<b>864.804</b>

## Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2013

(En miles de euros)

Real Madrid C. F.  
Informe Económico 2012/2013

	NOTAS	EJERCICIO 2012/2013	EJERCICIO 2011/2012
<b>OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>Importe neto de la cifra de negocios</b>			
Ingresos de socios y estadios		145.786	150.190
Ingresos de amistosos y competiciones		48.829	40.049
Ingresos de retransmisión		162.836	159.192
Ingresos de marketing		160.505	162.632
	<b>17.1</b>	<b>517.956</b>	<b>512.063</b>
<b>Aprovisionamientos</b>			
Consumo de materias primas y otras materias consumibles	<b>17.2</b>	<b>(18.217)</b>	<b>(22.596)</b>
<b>Otros ingresos de explotación</b>	<b>17.1</b>	<b>759</b>	<b>372</b>
<b>Gastos de personal deportivo y no deportivo</b>	<b>17.3</b>	<b>(245.997)</b>	<b>(233.946)</b>
<b>Otros gastos de explotación</b>			
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	8.2	(680)	(2.274)
Otros gastos de gestión corriente	17.4	(124.158)	(121.386)
		<b>(124.838)</b>	<b>(123.660)</b>
<b>Amortización del inmovilizado</b>	<b>4,5,6,7</b>	<b>(94.550)</b>	<b>(110.002)</b>
<b>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>12</b>	<b>192</b>	<b>192</b>
<b>Excesos de provisiones</b>	<b>13.1</b>	<b>1.966</b>	<b>1.344</b>
<b>Deterioro, resultado por enajenaciones del inmovilizado y otros excepcionales</b>			
Deterioros y pérdidas	17.5	(1.835)	(3.323)
Resultados por enajenaciones y otras	17.5	20.224	23.470
		<b>18.389</b>	<b>20.147</b>
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>55.660</b>	<b>43.914</b>
<b>Ingresos financieros</b>			
De valores negociables y otros instrumentos financieros	17.6	3.389	4.554
<b>Gastos financieros</b>	<b>17.6</b>	<b>(11.352)</b>	<b>(16.206)</b>
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>		<b>(7.963)</b>	<b>(11.652)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>47.697</b>	<b>32.262</b>
Impuesto sobre beneficios	16.1	(10.797)	(8.050)
<b>RESULTADO DEL PERIODO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>		<b>36.900</b>	<b>24.212</b>
<b>RESULTADO CONSOLIDADO DEL PERIODO</b>		<b>36.900</b>	<b>24.212</b>
Atribuido a la Sociedad dominante		36.847	24.166
Atribuido a Socios externos		53	46

## Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2013

(En miles de euros)

A) Estado consolidado de ingresos y gastos reconocidos correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2013 y al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2012.

	NOTAS	EJERCICIO 2012/2013	EJERCICIO 2011/2012
Resultado consolidado del periodo		36.900	24.212
Ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto		-	-
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias			
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	12	(192)	(192)
Efecto impositivo	12	48	48
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		(144)	(144)
<b>Total ingresos y gastos reconocidos</b>		<b>36.756</b>	<b>24.068</b>

B) Estado total de cambios en el patrimonio neto consolidado correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2013 y al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2012.

	FONDO SOCIAL	RESERVA DE ACTUALIZACIÓN R.D 7/96	RESERVAS EN SOCIEDADES CONSOLIDADAS	RESULTADO DEL PERIODO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE	TOTAL FONDOS PROPIOS	SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS	SOCIOS EXTERNOS	TOTAL PATRIMONIO NETO
Saldo al 30 de junio de 2011	205.036	8.548	370	31.523	245.477	5.429	201	251.107
Total ingresos y gastos reconocidos correspondientes al ejercicio anual terminado el 30/06/2012	-	-	-	24.166	24.166	(144)	46	24.068
Distribución de resultados del ejercicio anterior	31.431	-	92	(31.523)	-	-	-	-
Saldo al 30 de junio de 2012	236.467	8.548	462	24.166	269.643	5.285	247	275.175
Total ingresos y gastos reconocidos correspondientes al ejercicio anual terminado el 30/06/2013	-	-	-	36.847	36.847	(144)	53	36.756
Distribución de resultados del ejercicio anterior	24.054	-	112	(24.166)	-	-	-	-
Saldo al 30 de junio de 2013	260.521	8.548	574	36.847	306.490	5.141	300	311.931

## Estado de flujos de efectivo consolidado correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2013

(En miles de euros)

Real Madrid C. F.  
Informe Económico 2012/2013

	NOTAS	EJERCICIO 2012/2013	EJERCICIO 2011/2012
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
Resultado del periodo antes de impuestos		47.697	32.262
Ajustes del resultado		87.988	108.052
Amortización del inmovilizado		94.550	110.002
Correcciones valorativas por deterioro		727	3.323
Variación de provisiones	13, 8.2	3.909	6.171
Imputación de subvenciones	12	(192)	(192)
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado		(19.116)	(23.470)
Ingresos financieros	17.6	(3.389)	(4.554)
Gastos financieros	17.6	11.352	16.206
Otros ingresos y gastos		147	566
<b>Cambios en el capital corriente</b>		<b>23.863</b>	<b>22.074</b>
Existencias		(940)	483
Deudores y otras cuentas a cobrar		8.738	4.249
Otros activos corrientes		40.518	(38.668)
Acreedores y otras cuentas a pagar		(13.160)	21.764
Otros pasivos corrientes		(6.030)	(3.242)
Otros activos y pasivos no corrientes		(5.263)	37.488
<b>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>		<b>(16.082)</b>	<b>(36.404)</b>
Pagos de intereses		(10.700)	(11.353)
Cobros de intereses		2.994	3.257
Cobros/ (pagos) por impuesto sobre beneficios		(8.376)	(28.308)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>143.466</b>	<b>125.984</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
Pagos por inversiones		(123.234)	(133.026)
Inmovilizado inmaterial deportivo		(98.097)	(112.204)
Otro inmovilizado inmaterial		(1.099)	498
Inmovilizado material		(24.016)	(21.320)
Inversiones inmobiliarias		(22)	-
<b>Cobros por desinversiones</b>		<b>47.319</b>	<b>25.860</b>
Inmovilizado inmaterial deportivo		47.319	25.860
Inmovilizado material		-	-
Inversiones inmobiliarias		-	-
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		<b>(75.915)</b>	<b>(107.166)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
<b>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</b>		<b>(25.218)</b>	<b>(3.350)</b>
Deudas con entidades de crédito. Emisión		-	-
Devolución y amortización de deudas con entidades de crédito		(25.218)	(3.350)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		<b>(25.218)</b>	<b>(3.350)</b>
<b>AUMENTO / DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES</b>		<b>42.333</b>	<b>15.468</b>
Efectivo o equivalentes al comienzo del periodo	10	113.237	97.769
Efectivo o equivalentes al final del periodo	10	155.570	113.237
		<b>42.333</b>	<b>15.468</b>

## 1. NATURALEZA Y ACTIVIDADES PRINCIPALES

Real Madrid, Club de Fútbol, en adelante el Club, se constituyó en 1902 como Entidad Deportiva siendo su objeto social dedicar su actividad y patrimonio a conseguir, de forma primaria y principal, el fomento del fútbol en sus distintas categorías y edades y, de forma general, la práctica de todos los deportes.

Su actividad deportiva se centra en la actualidad en la práctica y promoción del fútbol y el baloncesto, deportes en los que dispone de equipos en diversas categorías.

El Club es cabecera de un Grupo que integra a Real Madrid Gestión de Derechos, S.L. como Sociedad dependiente, en la cual mantiene una participación directa del 70% (4.200 €).

Real Madrid Gestión de Derechos, S.L. (en adelante la Sociedad dependiente) se constituyó en Madrid el 10 de junio de 2004, con fecha de inicio de sus operaciones el día 1 de julio de 2004. Dicha sociedad, domiciliada en Madrid, está participada del siguiente modo: 70% Real Madrid Club de Fútbol, 12,5% Accionariado y Gestión, S.L., 10% Prisa Televisión, S.A. y 7,5% Media Cam Producciones Audiovisuales, S.L. Su objeto social es administrar los bienes y derechos de los que son titulares sus socios, en el negocio de explotación conjunta de una parte de los derechos de merchandising, imagen del Club y jugadores, internet y distribución.

## 2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Las presentes cuentas anuales consolidadas se han preparado de acuerdo con el Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre, y las normas de formulación de cuentas anuales consolidadas aprobadas mediante Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre, respetando las particularidades específicas contenidas en el plan contable aplicable a las Sociedades Anónimas Deportivas y Entidades Deportivas en todo aquello que no contravenga la normativa. El periodo económico correspondiente a es-

tas cuentas anuales corresponde al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2013.

Las cifras incluidas en las presentes cuentas anuales consolidadas están expresadas en miles de euros, salvo que se indique lo contrario.

### 2.1 Imagen fiel

Las cuentas anuales consolidadas adjuntas se han preparado a partir de los registros auxiliares de contabilidad del Club y Sociedad dependiente, habiéndose aplicado el Plan General de Contabilidad así como otras disposiciones legales vigentes en materia contable con la finalidad de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo. El estado de flujos de efectivo consolidado se ha preparado con el fin de informar verazmente sobre el origen y la utilización de los flujos de tesorería representativos de efectivo y otros activos líquidos equivalentes.

Las presentes cuentas anuales consolidadas han sido formuladas por la Junta Directiva del Club.

### 2.2 Principios de consolidación

La consolidación se ha realizado por el método de integración global dado que el Club tiene sobre la Sociedad dependiente su dominio efectivo por tener mayoría de votos en sus órganos de representación y decisión.

Se considera como fecha de primera consolidación el 1 de julio de 2004, fecha en la que el Club asumió el control efectivo de la Sociedad dependiente, así como su gestión. El efecto en el activo y los ingresos en las presentes cuentas anuales consolidadas derivadas de la incorporación de la Sociedad dependiente ha sido de 7.889 y 36.914 miles de euros, respectivamente (6.387 y 33.600 miles de euros respectivamente al 30 de junio de 2012).

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas adjuntas se han eliminado todos los saldos y transacciones significativos mantenidos entre las entidades consolidadas, así como los resultados producidos entre dichas entidades como

consecuencia de las anteriores transacciones. Asimismo, se han homogeneizado los principios y criterios contables más significativos con los utilizados por el Club.

El valor de la participación de socios minoritarios en el patrimonio neto y en los resultados de la Sociedad dependiente se presenta en el epígrafe “Socios externos” del patrimonio neto del balance consolidado y en el “Resultado atribuido a Socios Externos” de las cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, respectivamente.

### 2.3 Comparación de la información

De acuerdo con la legislación mercantil, el Grupo presenta a efectos comparativos cada una de las partidas del balance consolidado, de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado y del estado de flujos de efectivo consolidado correspondientes al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2013, con las cifras del 30 de junio de 2012. En la memoria también se incluye información cuantitativa del ejercicio anterior, salvo cuando en una norma contable específicamente establece que no es necesario.

### 2.4 Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas la Junta Directiva del Club ha realizado estimaciones que están basadas en la experiencia histórica y en otros factores que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias actuales y que constituyen la base para establecer el valor contable de los activos y pasivos cuyo valor no es fácilmente determinable mediante otras fuentes. A pesar de que el Grupo revisa continuamente sus estimaciones, existen riesgos e incertidumbres que dependerán de la evolución futura de ciertas hipótesis y consideraciones descritas en estas cuentas anuales consolidadas que podrían poner de manifiesto la necesidad de tener que realizar en el futuro una serie de modificaciones en el valor de los activos, pasivos y otra información descrita en esta memoria consolidada.

Los supuestos clave acerca del futuro, así como otros datos relevantes sobre la estimación de la incertidumbre en la fecha cierre del ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2013, que llevan asociados un riesgo de suponer cambios significativos en el valor de los activos o pasivos en el próximo ejercicio son los siguientes:

- **Deterioro del valor de los activos no corrientes**

La valoración de los activos no corrientes requiere la realización de estimaciones con el fin de determinar su valor recuperable (ver nota 3.6), a los efectos de evaluar la existencia de un deterioro. Para determinar este valor, y cuando no es posible utilizar un valor de mercado, el Grupo estima a la fecha de formulación de las cuentas anuales consolidadas y cuando es factible, los flujos de efectivo futuros esperados y probables de los activos utilizando una tasa de descuento apropiada para calcular el valor actual de esos flujos de efectivo.

- **Activos por impuesto diferido**

Los activos por impuesto diferido se registran para todas aquellas deducciones y bases imponibles negativas pendientes de compensar para las que es probable que el Grupo disponga de ganancias fiscales futuras que permitan su aplicación y, por tanto, la recuperación de tales activos. Para determinar el importe de los activos por impuesto diferido que se pueden registrar, el Grupo estima los importes y las fechas en las que se obtendrán las ganancias fiscales futuras y el periodo de reversión de las diferencias temporarias imponibles.

- **Provisiones**

El Grupo ha realizado juicios y estimaciones en relación con la probabilidad de ocurrencia de riesgos susceptibles de originar el registro de provisiones, así como, en su caso, la cuantía de los mismos, registrando una provisión únicamente cuando el riesgo se considera como probable estimando, en ese caso, el coste que le originaría dicha obligación. En otras ocasiones el coste viene determinado con posterioridad al cierre y antes de la formulación de las cuentas anuales consolidadas, una vez que se ha podido obtener información o documentación adicional que confirma la valoración o estimación del riesgo manifestado al cierre del ejercicio.

- **Cálculo de los valores razonables, de los valores en uso y de los valores actuales**

El cálculo de los valores razonables, valores en uso y valores actuales implica, en determinados casos, el cálculo de flujos de efectivo futuros y la asunción de hipótesis relativas a los valores futuros de los flujos de efectivo así como las tasas de descuento aplicables a los mismos. Las estimaciones y asunciones relacionadas están basadas en la experiencia histórica y en otros factores diversos que son entendidos como razonables de acuerdo con las circunstancias.

- **Obligaciones por arrendamientos operativos—El Grupo como arrendatario**

El Grupo mantiene contratos de arrendamiento para el desarrollo de su actividad. El Grupo ha determinado, en base a la evaluación de los términos y condiciones de estos contratos, que el arrendador retiene todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los bienes y, por tanto, estos contratos son registrados como arrendamientos operativos. Los pagos por un arrendamiento operativo se registran como gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de forma lineal a lo largo del periodo del arrendamiento.

## 2.5 Aplicación de Resultados

El Club destina íntegramente los resultados del ejercicio a incrementar el Fondo Social.

## 3. NORMAS DE VALORACION

Los principales criterios de registro y valoración utilizados por el Grupo en la elaboración de estas cuentas anuales consolidadas al 30 de junio de 2013 son los siguientes:

### 3.1 Inmovilizado intangible deportivo

En este epígrafe se registran, principalmente, los derechos de traspaso de jugadores (también llamados “transfer”) y los costes incurridos en la adquisición de los mismos. Dichos derechos se encuentran valorados a su coste de adquisición y se amortizan linealmente desde su contratación en función de la duración del contrato suscrito con cada jugador. El reconoci-

miento inicial del activo se produce en la fecha de entrada en vigor del contrato de adquisición.

Después de su reconocimiento inicial, se valoran por su coste neto de la amortización acumulada y, en su caso, del importe acumulado de las correcciones por deterioro registradas.

El coste de la prestación de servicios de intermediación realizados por los agentes de los jugadores por su labor en la adquisición del jugador se registra como mayor coste de adquisición y se amortiza linealmente durante la vida del contrato del jugador.

Al cierre del periodo se evalúan los indicios de deterioro y si se tuviera constancia de evidencia objetiva y clara sobre el deterioro del inmovilizado intangible deportivo antes de la formulación de las cuentas anuales consolidadas, se procedería a registrar la oportuna corrección por deterioro.

Las opciones de compra sobre jugadores que no han sido ejercidas al cierre del periodo se valoran por su coste de adquisición, dadas las dificultades para obtener el valor razonable de las opciones, al no existir un mercado activo o transacciones similares.

En relación con las bajas de los jugadores, éstas se registran en la fecha de enajenación, traspaso, cancelación de contrato o expiración de los derechos contractuales sobre el jugador. Aun a pesar de que se hayan iniciado contactos con otros clubes, con agentes o con los propios jugadores para negociar la salida de alguno de ellos y debido a las dificultades e incertidumbres que se producen hasta firmar los acuerdos, los beneficios o costes que se puedan derivar de la salida del jugador no se registran hasta el momento de la firma del contrato de venta, traspaso o de la fecha de expiración del contrato del jugador, dado que hasta ese momento no se produce la transferencia real de los derechos y riesgos inherentes a la propiedad de los derechos contractuales existentes sobre los jugadores del Club. A la fecha de cierre de las cuentas anuales consolidadas no se ha dado ninguna de estas circunstancias para dar de baja a jugadores de la plantilla.

### 3.2 Otro inmovilizado intangible no deportivo

El inmovilizado intangible se valora inicialmente a su coste de adquisición. El coste del inmovilizado intangible adquirido mediante una combinación de negocios es su valor razonable en la fecha de la adquisición. Después de su reconocimiento inicial, el inmovilizado intangible se valora por su coste, neto de la amortización acumulada y, en su caso, el importe acumulado de las correcciones por deterioro registradas.

Este tipo de activos se reconocerá si, y sólo si, es probable que genere beneficios futuros al Grupo, su coste pueda ser valorado de forma fiable y sea identificable.

Para cada inmovilizado intangible se analiza y determina si la vida útil es definida o indefinida.

Los activos intangibles que tienen vida útil definida se amortizan sistemáticamente en función de la vida útil estimada de los bienes y de su valor residual. Los métodos y periodos de amortización aplicados son revisados en cada cierre de ejercicio o periodo y, si procede, ajustados de forma prospectiva. Al menos al cierre del ejercicio o periodo, se evalúa la existencia de indicios de deterioro y en el caso de existir evidencia del mismo se estiman los importes recuperables, efectuándose las correcciones valorativas correspondientes.

Al 30 de junio de 2012 y 30 de junio de 2013 el Grupo no tenía registrados activos intangibles con una vida útil indefinida en el activo del balance consolidado.

- **Concesiones**

En este epígrafe se registran los costes incurridos para obtener la concesión de ciertas actividades del Club, y se amortizan linealmente en el periodo de la concesión que es de 7 años. Estos activos se encuentran totalmente amortizados.

- **Patentes, licencias, marcas y similares**

Corresponde a los importes satisfechos para el registro de la marca comercial del Club y se amortizan linealmente en 10 años.

- **Aplicaciones informáticas**

Se amortizan linealmente en 3 años. Los costes de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se llevan a gastos en el momento en que se incurren.

- **Otro inmovilizado intangible no deportivo**

En este epígrafe, se registran:

- a) Derechos de explotación de merchandising**

Incluye el valor de los derechos recomprados por el Club el 26 de junio de 1998 por importe de 80.836 miles de euros de explotación de merchandising, de instalaciones deportivas y de bares y restaurantes, derechos audiovisuales sobre partidos de competiciones europeas, explotación de publicidad estática y dinámica y patrocinio de los equipos de fútbol y baloncesto. Estos derechos se amortizan linealmente durante un período comprendido entre 4 y 21 años.

Asimismo, en este epígrafe se registran otros derechos de gestión y explotación recomprados por el Club en el ejercicio 2002/2003 de diversos palcos del estadio Santiago Bernabéu que fueron adquiridos a Palcos Blancos, S.L. por importe de 9.423 miles de euros. Estos derechos se encuentran completamente amortizados al 30 de junio de 2012 y 30 de junio de 2013.

- b) Derechos de explotación de palcos adquiridos en combinaciones de negocios**

Incluyen los derechos adquiridos en el ejercicio 2002/2003 como consecuencia de la combinación de negocios realizada por el Club en dicho ejercicio con las sociedades Inversiones Incas 2000, S.L. y Real Madrid Eventos Deportivos, S.L. Dichas sociedades explotaban diversos palcos en el Estadio Santiago Bernabéu que fueron adquiridos por el Club en el ejercicio 2002/2003 por importe de 955 y 4.029 miles de euros respectivamente. Estos derechos se encuentran completamente amortizados al 30 de junio de 2012 y 30 de junio de 2013.

### 3.3 Inmovilizado material

El inmovilizado material se valora inicialmente por su coste, ya sea éste el precio de adquisición o el coste de producción, e incluye todos los costes y gastos directamente relacionados con los elementos del inmovilizado adquiridos hasta que dichos elementos estén en condiciones de funcionamiento. Durante el ejercicio 1996/1997, el Club se acogió a la actualización de balances amparada en el RD Ley 7/1996, de 7 de junio, lo que supuso un incremento neto del valor del inmovilizado material por importe de 8.548 miles de euros. El efecto en la dotación de la amortización del ejercicio terminado el 30 de junio de 2013 ha ascendido a 172 miles de euros (172 miles de euros en el ejercicio terminado el 30 de junio de 2012).

Después del reconocimiento inicial, el inmovilizado material se valora por su coste, menos la amortización acumulada y, en su caso, el importe acumulado de las correcciones por deterioro registradas.

Las reparaciones que no representan una ampliación de la vida útil y los costes de mantenimiento son cargados en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada en el ejercicio o periodo en que se producen. Los costes de ampliación o mejora que dan lugar a un aumento de la capacidad productiva o a un alargamiento de la vida útil de los bienes, son incorporados al activo como mayor valor del mismo.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza desde el momento en el que están disponibles para su puesta en funcionamiento, de forma lineal durante su vida útil estimada.

Los años de vida útil estimada para los distintos elementos del inmovilizado material son los siguientes:

Estadios y pabellones deportivos	50
Otras construcciones	35
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	10 – 38
Otro inmovilizado	5 – 10

En cada cierre de ejercicio o periodo, el Grupo revisa los valores residuales, las vidas útiles y los métodos de amortización del inmovilizado material y, si procede, se ajustan de forma prospectiva.

Un elemento del inmovilizado material se da de baja de contabilidad cuando se enajena o cuando no se espera obtener rendimientos económicos futuros de los mismos. Las ganancias o pérdidas procedentes de la baja en contabilidad del activo (calculadas como la diferencia entre los recursos netos procedentes de la baja y el valor en libros del activo) se incluyen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio o periodo en que el activo se da de baja.

### 3.4 Inversiones inmobiliarias

En esta cuenta se registran los activos destinados a la obtención de rentas o plusvalías así como aquellos activos que no están afectos a la explotación y no forman parte de la actividad ordinaria del Grupo. Las instalaciones del Estadio Santiago Bernabéu que se encuentran arrendadas a terceros se clasifican como inversiones inmobiliarias.

Las inversiones inmobiliarias se valoran con los mismos criterios indicados para el inmovilizado material.

La amortización de los inmuebles clasificados como inversiones inmobiliarias se realiza de forma lineal, en función de la vida útil estimada establecida entre 8 y 35 años.

### 3.5 Activos no corrientes mantenidos para la venta

El Grupo clasifica en el epígrafe de “Activos no corrientes mantenidos para la venta” aquellos activos cuyo valor contable se va a recuperar fundamentalmente a través de su venta, en lugar de por su uso continuado, cuando cumplen los siguientes requisitos:

- están disponibles en sus condiciones actuales para su venta inmediata, sujetos a los términos usuales y habituales para su venta.

- se han iniciado las acciones necesarias para encontrar un comprador.
- su venta es altamente probable en el plazo de un año desde su clasificación como activo no corriente mantenido para la venta.

Los activos no corrientes mantenidos para la venta se valoran al menor de su valor contable y su valor razonable menos los costes de venta. Este criterio no se aplica a los activos por impuesto diferido, los activos procedentes de retribuciones a los empleados y los activos financieros que no corresponden a inversiones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas incluidos en esta categoría de activos y que se valoran de acuerdo con sus normas específicas. Estos activos no se amortizan y, en caso de que sea necesario, se dotan las oportunas correcciones valorativas de forma que el valor contable no exceda el valor razonable menos los costes de venta.

Los pasivos vinculados, cuando existan y puedan ser asimismo cancelados cuando se produzca la venta del activo, se clasifican en el epígrafe “Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta”.

### 3.6 Deterioro del valor de los activos no financieros

Al menos al cierre del ejercicio o periodo, el Grupo evalúa si existen indicios o evidencias de que algún activo no corriente o, en su caso, alguna unidad generadora de efectivo pueda estar deteriorado. En caso de que existan evidencias se estiman sus importes recuperables y se registra la corrección valorativa correspondiente.

Las correcciones valorativas por deterioro y su reversión se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. Las correcciones valorativas por deterioro se revierten cuando las circunstancias que las motivaron dejan de existir. La reversión del deterioro tiene como límite el valor contable del activo que figuraría si no se hubiera reconocido previamente el correspondiente deterioro del valor.

A efectos de determinar si existen indicios de deterioro, el Grupo realiza el siguiente análisis:

#### a) Inmovilizado intangible deportivo / Inmovilizado material de uso deportivo

Para el caso del inmovilizado intangible deportivo, el Grupo considera que debido a las complicadas negociaciones que se producen para determinar el valor de mercado en el momento de la adquisición del inmovilizado intangible deportivo, la inexistencia de un mercado activo y transparente, las dificultades existentes para identificar transacciones similares y los cambios significativos que se pueden producir de un día para otro en el valor de mercado como consecuencia de resultados deportivos y/o lesiones, situaciones económicas distintas en los clubes vendedores y compradores, actitud de los agentes y jugadores, etc., no es posible determinar de una manera objetiva y razonable el valor de mercado de cada uno de estos activos hasta el momento en que se produce la venta efectiva de los mismos, si bien, y a pesar de lo anterior, el Grupo efectúa un análisis pormenorizado (de forma individual y en su conjunto) de la valoración del potencial de los jugadores en base a determinados parámetros deportivos y económicos al objeto de poder analizar si existen o no indicios de deterioro en el inmovilizado intangible deportivo. En el caso de que existan indicios claros o evidencias objetivas de deterioro, la Dirección del Club estima los importes recuperables en base a la mejor información disponible hasta la fecha de formulación de las cuentas anuales consolidadas, efectuándose las correcciones valorativas correspondientes.

Con respecto al inmovilizado material de uso deportivo (estadios y pabellones deportivos), existen asimismo dificultades para determinar su valor de mercado dado que no existe un mercado activo y transparente en el que se puedan identificar transacciones similares. Para estos activos, se analiza la existencia de ingresos en la medida necesaria para cubrir los gastos de amortización y otros derivados de su explotación, tomando el Grupo este criterio como base para identificar los indicios de deterioro.

#### b) Inmovilizado intangible no deportivo, otros inmovilizados materiales e inversiones inmobiliarias

El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable

menos los costes de venta y el valor en uso. Cuando el valor contable es mayor que el importe recuperable se produce una pérdida por deterioro. El valor en uso es el valor actual de los flujos de efectivo futuros esperados, utilizando tipos de interés de mercado sin riesgo, ajustados por los riesgos específicos asociados al activo. Para aquellos activos que no generan flujos de efectivo, en buena medida, independientes de los derivados de otros activos o grupos de activos, el importe recuperable se determina para las unidades generadoras de efectivo a las que pertenecen dichos activos.

### 3.7 Arrendamientos

Los contratos se califican como arrendamientos financieros cuando de sus condiciones económicas se deduce que se transfieren al arrendatario sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. En caso contrario, los contratos se clasifican como arrendamientos operativos.

- **El Grupo como arrendatario**

Los pagos por arrendamientos operativos se registran como gastos en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada cuando se devengan.

- **El Grupo como arrendador**

Los ingresos derivados de los arrendamientos operativos se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada cuando se devengan.

### 3.8 Activos financieros

- **Clasificación y valoración**

Los activos financieros se clasifican, a efectos de su valoración, en las siguientes categorías: préstamos y partidas a cobrar y activos financieros disponibles para la venta.

El Grupo determina la clasificación de sus activos financieros en el momento del reconocimiento inicial y, se reevalúa dicha clasificación en cada cierre del ejercicio o periodo.

#### a) Préstamos y partidas a cobrar

En esta categoría se registran los créditos por operaciones comerciales y no comerciales, que incluyen los activos financieros cuyos cobros son de cuantía determinada o determinable, que no se negocian en un mercado activo y para los que se estima recuperar todo el desembolso realizado por el Grupo, salvo, en su caso, por razones imputables a la solvencia del deudor.

En su reconocimiento inicial en el balance consolidado, se registran por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

Tras su reconocimiento inicial, estos activos financieros se valoran a su coste amortizado. No obstante, los créditos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tienen un tipo de interés contractual, así como los anticipos y créditos al personal cuyo importe se espera recibir en el corto plazo, se valoran inicialmente y posteriormente por su valor nominal, cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

Las fianzas por arrendamientos operativos constituidas se encuentran valoradas por su importe entregado, que no difiere sustancialmente de su valor razonable.

Los importes recibidos, o los que siendo exigibles se encuentran pendientes de cobro, en relación con contratos plurianuales por la cesión de uso de ciertos derechos, o la prestación de servicios que resultan diferidos en el tiempo, son registrados en el pasivo del balance consolidado en los epígrafes “Periodificaciones a largo plazo” o “Periodificaciones a corto plazo”, imputándose, en su mayor parte, a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada siguiendo un método lineal en la duración de los contratos.

Estos importes se clasifican como corto plazo (inferior a 1 año) o largo plazo (superior a 1 año) atendiendo al periodo de su liquidación.

#### **b) Activos financieros disponibles para la venta**

Incluyen los instrumentos de patrimonio que no se han incluido en otras categorías de activos financieros.

En su reconocimiento inicial en el balance consolidado, se registran por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

Tras su reconocimiento inicial, estos activos financieros se valoran a su valor razonable, sin deducir los costes de transacción en los que se pudiera incurrir en su enajenación. Los cambios que se producen en el valor razonable se registran directamente en el patrimonio neto, hasta que el activo financiero cause baja del balance o se deteriore, momento en el que el importe reconocido en patrimonio neto se imputará en la cuenta de pérdidas y ganancias. Los instrumentos de patrimonio cuyo valor razonable no puede ser estimado de manera fiable se valoran por su coste, menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro de su valor.

#### **• Cancelación**

Los activos financieros se dan de baja del balance consolidado cuando han expirado los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero o cuando se transfieren, siempre que en dicha transferencia se transmitan sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

Si el Grupo no ha cedido ni retenido sustancialmente los riesgos y beneficios del activo financiero, éste se da de baja cuando no se retiene el control. Si el Grupo mantiene el control del activo, continua reconociéndolo por el importe al que está expuesto por las variaciones de valor del activo cedido, es decir, por su implicación continuada, reconociendo el pasivo asociado.

La diferencia entre la contraprestación recibida neta de los costes de transacción atribuibles considerando cualquier nuevo activo obtenido menos cualquier pasivo asumido, y el valor en libros del activo financiero transferido, más cualquier im-

porte acumulado que se haya reconocido directamente en el patrimonio neto, determina la ganancia o pérdida surgida al dar de baja el activo financiero y forma parte del resultado del ejercicio en que se produce.

#### **3.9 Deterioro del valor de los activos financieros**

El valor en libros de los activos financieros se corrige por el Grupo con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada cuando existe una evidencia objetiva de que se ha producido una pérdida por deterioro.

Para determinar las pérdidas por deterioro de los activos financieros, el Grupo evalúa las posibles pérdidas tanto de los activos individuales, como de los grupos de activos con características de riesgo similares.

#### **• Instrumentos de deuda y otras cuentas a cobrar**

Existe una evidencia objetiva de deterioro en los instrumentos de deuda cuando después de su reconocimiento inicial ocurre un evento que supone un impacto negativo en sus flujos de efectivo estimados futuros.

El Grupo considera como activos deteriorados (activos dudosos) aquellos activos para los que existen evidencias objetivas de deterioro y circunstancias que permiten razonablemente clasificar estos activos como de dudoso cobro, que hacen referencia fundamentalmente a la existencia de impagados, incumplimientos, refinanciaciones y a la existencia de datos que evidencien la posibilidad de no recuperar la totalidad de los flujos futuros pactados o que se produzca un retraso en su cobro.

Para el caso de los activos financieros valorados a su coste amortizado, el importe de las pérdidas por deterioro se calcula como la diferencia entre su valor en libros y el valor actual de los flujos de efectivo futuros que se estima van a generar, descontados al tipo de interés efectivo existente en el momento del reconocimiento inicial del activo.

La reversión del deterioro se reconoce como un ingreso en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y tiene como límite el valor en libros del activo financiero que estaría regis-

trado en la fecha de reversión si no se hubiese registrado el deterioro de valor.

#### • Instrumentos de patrimonio

Existe una evidencia objetiva de que los instrumentos de patrimonio se han deteriorado cuando después de su reconocimiento inicial ocurre un evento o una combinación de ellos que suponga que no se va a poder recuperar su valor en libros debido a un descenso prolongado o significativo en su valor razonable.

La pérdida por deterioro se calcula como la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, que es el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión. Salvo mejor evidencia, en la estimación del deterioro se toma en consideración el patrimonio neto de la entidad participada, corregido por las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración. Estas pérdidas se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada minorando directamente el instrumento de patrimonio.

La reversión de las correcciones valorativas por deterioro se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, con el límite del valor en libros que tendría la inversión en la fecha de reversión si no se hubiera registrado el deterioro de valor.

### 3.10 Pasivos financieros

#### • Clasificación y valoración

El Grupo determina la clasificación de sus pasivos financieros en el momento del reconocimiento inicial y, se reevalúa dicha clasificación en cada cierre del ejercicio o periodo.

Los pasivos financieros se clasifican, a efectos de su valoración, en las siguientes categorías:

#### a) Débitos y partidas a pagar

Incluyen los pasivos financieros originados por la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico del Grupo y los débitos por operaciones no comerciales que no son instrumentos derivados.

En su reconocimiento inicial en el balance consolidado, se registran por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación ajustado por los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

Tras su reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valoran por su coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, aplicando el método del tipo de interés efectivo

No obstante, los débitos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tengan un tipo de interés contractual, cuyo importe se espera pagar en el corto plazo, se valoran por su valor nominal, cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

#### b) Pasivos a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias

Incluyen los instrumentos financieros derivados que no hayan sido designados como instrumentos de cobertura.

Inicialmente se valoran por un valor razonable en el momento de su adquisición y los posteriores cambios que se produzcan en el valor razonable se imputan en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio o periodo.

#### • Cancelación

El Grupo da de baja un pasivo financiero cuando la obligación se ha extinguido.

### 3.11 Existencias

Las existencias se valoran a su precio de adquisición. El precio de adquisición incluye el importe facturado por el vendedor, después de deducir cualquier descuento, rebaja en el precio u otras partidas similares, y todos los gastos adicionales producidos hasta que los bienes se hallan ubicados para su venta.

Dado que las existencias del Grupo no necesitan un periodo de tiempo superior a un año para estar en condiciones de ser

vendidas, no se incluyen gastos financieros en el precio de adquisición o coste de producción.

El Grupo utiliza el coste medio ponderado para la asignación de valor a las existencias.

Cuando el valor neto realizable de las existencias es inferior a su precio de adquisición, se efectúan las oportunas correcciones valorativas, reconociéndolas como un gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

### 3.12 Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

Este epígrafe incluye el efectivo en caja, las cuentas corrientes bancarias y los depósitos y adquisiciones temporales de activos que cumplen con todos los siguientes requisitos:

- Son convertibles en efectivo.
- En el momento de su adquisición su vencimiento no es superior a tres meses.
- No están sujetos a un riesgo significativo de cambio de valor.
- Forman parte de la política de gestión normal de tesorería del Grupo.

A efectos del estado de flujos de efectivo consolidado se incluyen como menos efectivo y otros activos líquidos equivalentes los descubiertos ocasionales que forman parte de la gestión de efectivo del Grupo.

### 3.13 Subvenciones

Las subvenciones de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido.

Las subvenciones se califican como no reintegrables cuando se han cumplido las condiciones establecidas para su concesión, registrándose en ese momento directamente en el patrimonio neto, una vez deducido el efecto impositivo correspondiente.

Las subvenciones reintegrables se registran como pasivos del Grupo hasta que adquieren la condición de no reintegrables, no registrándose ningún ingreso hasta dicho momento.

Las subvenciones recibidas para financiar gastos específicos se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en el que se devenguen los gastos que están financiando. Las subvenciones recibidas para adquirir activos materiales se imputan como ingresos en proporción a su amortización.

### 3.14 Provisiones

Las provisiones se reconocen en el balance consolidado cuando el Grupo tiene una obligación actual (ya sea por una disposición legal, contractual o por una obligación implícita o tácita), surgida como consecuencia de sucesos pasados y conocida antes del cierre del ejercicio o periodo, que se estima probable que suponga una salida de recursos para su liquidación y que sea cuantificable.

En aquellas otras situaciones donde no existe aún obligación o existe incertidumbre clara sobre el desenlace de un evento (demanda, recurso, etc), el Grupo valora conjuntamente con sus asesores legales o fiscales la eventualidad de un hecho futuro que pueda desencadenar un beneficio o pérdida para el Grupo y, en el caso de que exista una probabilidad alta de que se manifieste el desenlace futuro, se procede a estimar el activo o pasivo contingente resultante.

Las provisiones se valoran por el valor actual de la mejor estimación posible del importe necesario para cancelar o transferir a un tercero la obligación, registrándose los ajustes que surjan por la actualización de la provisión como un gasto financiero conforme se van devengando. Cuando se trata de provisiones con vencimiento inferior o igual a un año, y el efecto financiero no es significativo, no se lleva a cabo ningún tipo de descuento. Las provisiones se revisan y registran a la fecha de cierre de cada balance consolidado y son ajustadas con el objetivo de reflejar la mejor estimación posible de la obligación hasta la fecha de formulación.

### 3.15 Pasivos por retribuciones a largo plazo al personal

En esta cuenta se recogen los compromisos del Grupo con los trabajadores en concepto de premios por años de vinculación así como por otros compromisos adquiridos derivados de los acuerdos o convenios colectivos.

El personal del Club adscrito al convenio colectivo, así como los directivos, no tienen reconocido ningún derecho a complementos de pensiones.

### **3.16 Impuesto sobre beneficios**

El gasto por impuesto sobre beneficios del periodo se calcula como la suma del impuesto corriente, que resulta de la aplicación del correspondiente tipo de gravamen sobre la base imponible del ejercicio menos las bonificaciones y deducciones existentes, y de las variaciones producidas durante dicho periodo en los activos y pasivos por impuestos diferidos registrados. Se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, excepto cuando corresponde a transacciones que se registren directamente en el patrimonio neto, en cuyo caso el impuesto correspondiente también se registra en el patrimonio neto.

Los impuestos diferidos se registran para las diferencias temporarias existentes en la fecha del balance consolidado entre la base fiscal de los activos y pasivos y sus valores contables. Se considera como base fiscal de un elemento patrimonial el importe atribuido al mismo a efectos fiscales.

El efecto impositivo de las diferencias temporarias se incluye en los correspondientes epígrafes de “Activos por impuesto diferido” y “Pasivos por impuesto diferido” del balance consolidado.

Los activos y pasivos por impuestos corrientes son los importes estimados a pagar o a cobrar de la Administración Pública, conforme a los tipos impositivos en vigor a la fecha del balance consolidado, e incluyendo cualquier otro ajuste por impuestos correspondiente a ejercicios anteriores.

El Grupo reconoce un pasivo por impuesto diferido para todas las diferencias temporarias imponibles, salvo para las excepciones previstas en la normativa vigente.

El Grupo reconoce los activos por impuesto diferido para todas las diferencias temporarias deducibles, créditos fiscales no utilizados y bases imponibles negativas no aplicadas, en la medida en que resulte probable que el Grupo disponga de ganancias fis-

cales futuras que permitan la aplicación de estos activos, salvo para las excepciones previstas en la normativa vigente.

En la fecha de cierre de cada ejercicio o periodo, el Grupo evalúa los activos por impuestos diferidos reconocidos y aquéllos que no se han reconocido anteriormente. En base a tal evaluación, el Grupo procede a dar de baja un activo reconocido anteriormente si ya no resulta probable su recuperación, o procede a registrar cualquier activo por impuesto diferido no reconocido anteriormente siempre que resulte probable que el Grupo disponga de ganancias fiscales futuras que permitan su aplicación.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se valoran a los tipos de gravamen esperados en el momento de su reversión, según la normativa vigente aprobada, y de acuerdo con la forma en que racionalmente se espera recuperar o pagar el activo o pasivo por impuesto diferido.

Los activos y pasivos por impuesto diferido no se descuentan y se clasifican como activos y pasivos no corrientes.

### **3.17 Clasificación de los activos y pasivos como corrientes o no corrientes**

Los activos y pasivos se presentan en el balance clasificados entre corrientes y no corrientes. A estos efectos, los activos y pasivos se clasifican como corrientes cuando están vinculados al ciclo normal de explotación del Grupo y se esperan vender, consumir, realizar o liquidar en el transcurso del mismo, se espera que se produzca su vencimiento, enajenación o realización, en el plazo máximo de un año, se mantienen con fines de negociación o se trata de efectivo y otros activos líquidos equivalentes cuya utilización no está restringida por un periodo superior a un año.

### **3.18 Ingresos y gastos**

De acuerdo con el principio de devengo, los ingresos y gastos se registran cuando ocurren, con independencia de la fecha de su cobro o de su pago.

Los ingresos se reconocen cuando es probable que el Grupo reciba los beneficios o rendimientos económicos derivados de la transacción y el importe de los ingresos y de los costes incurridos o a incurrir pueden valorarse con fiabilidad. Los ingresos se valoran al valor razonable de la contrapartida recibida o por recibir, deduciendo los descuentos, rebajas en el precio y otras partidas similares que el Grupo pueda conceder. Los siguientes criterios de reconocimiento se deben cumplir también antes de reconocer un ingreso:

- Ingresos de socios y estadios: se registran en la temporada en que se devengan.
- Ingresos de amistosos y competiciones, retransmisión y marketing: se reconocen en la temporada en que se devengan.
- Ingresos por intereses: se reconocen según se devenga el interés.

### 3.19 Transacciones en moneda distinta del euro

La moneda funcional y de presentación del Grupo es el euro.

Las transacciones en moneda distinta del euro se convierten en su valoración inicial al tipo de cambio de contado vigente en la fecha de la transacción.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda distinta del euro se convierten al tipo de cambio de contado vigente en la fecha de balance consolidado.

Las diferencias de cambio, tanto positivas como negativas, que se originen en este proceso, así como las que se produzcan al liquidar dichos elementos patrimoniales, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio o periodo en el que surjan.

### 3.20 Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental

Los gastos relativos a las actividades de descontaminación y restauración de lugares contaminados, eliminación de residuos y otros gastos derivados del cumplimiento de la legisla-

ción medioambiental se registran como gastos del ejercicio en que se producen, salvo que correspondan al coste de compra de elementos que se incorporen al patrimonio del Grupo con el objeto de ser utilizados de forma duradera, en cuyo caso se contabilizan en las correspondientes partidas del epígrafe de Inmovilizado material, siendo amortizados con los mismos criterios indicados en la nota 3.3 anterior.

Al 30 de junio de 2012 y 30 de junio de 2013 el Grupo no ha incurrido en este tipo de gastos de esta naturaleza de carácter significativo ni tiene registrado inmovilizado material de este tipo en el activo del balance.

### 3.21 Operaciones con partes vinculadas

Las transacciones con partes vinculadas se contabilizan de acuerdo con las normas de valoración detalladas anteriormente.

El Grupo considera como partes relacionadas a los accionistas minoritarios de la Sociedad dependiente, miembros de la Junta Directiva del Club, directivos clave y a la Fundación Real Madrid.

## 4. INMOVILIZADO INTANGIBLE DEPORTIVO

La composición y el movimiento de este epígrafe han sido los siguientes:

### EJERCICIO 2012/2013

	Miles de euros				
DERECHOS DE ADQUISICIÓN DE JUGADORES	SALDO INICIAL	ALTAS Y DOTACIONES	BAJAS	TRASPASOS	SALDO FINAL
Coste	587.878	85.782	(85.792)	-	587.868
Amortización acumulada	(303.705)	(81.742)	64.714	-	(320.733)
Corrección por deterioro	(477)	-	477	-	-
<b>VALOR NETO</b>	<b>283.696</b>	<b>4.040</b>	<b>(20.601)</b>	<b>-</b>	<b>267.135</b>

#### EJERCICIO 2011/2012

DERECHOS DE ADQUISICIÓN DE JUGADORES	Miles de euros				
	SALDO INICIAL	ALTAS Y DOTACIONES	BAJAS	TRASPASOS	SALDO FINAL
Coste	531.181	74.511	(17.814)	-	587.878
Amortización acumulada	(215.029)	(96.616)	7.940	-	(303.705)
Corrección por deterioro	(224)	(477)	224	-	(477)
<b>VALOR NETO</b>	<b>315.928</b>	<b>(22.582)</b>	<b>(9.650)</b>	<b>-</b>	<b>283.696</b>

#### 4.1 Descripción de los principales movimientos del periodo

Las altas del inmovilizado intangible deportivo corresponden a inversiones en nuevos jugadores de las plantillas profesionales de fútbol y baloncesto, e incluyen el importe del transfer y otros gastos de adquisición incurridos en la transacción.

De acuerdo con lo establecido en la nota 3.6 anterior, el Club registra las correcciones valorativas oportunas en función de los indicios claros y evidencias de deterioro que se obtienen en los elementos del inmovilizado inmaterial deportivo hasta la fecha de formulación.

Durante el ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2013 el Club ha obtenido unos ingresos netos de 40.825 miles de euros (13.636 miles de euros en el ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2012) como consecuencia del traspaso a otros clubes de los derechos sobre varios jugadores. El beneficio neto de todas las bajas una vez deducido el valor neto contable asciende a 20.224 miles de euros (3.986 miles de euros en el ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2012) (Nota 17.5).

#### 4.2 Otra información

Al 30 de junio de 2013 existen derechos de adquisición de jugadores totalmente amortizados por valor de 11.867 miles de euros (16.034 miles de euros al 30 de junio de 2012).

A 30 de junio de 2013 se encuentran registrados anticipos de inmovilizado intangible deportivo por importe de 24.396 miles de euros (a 30 de junio de 2012 no existían anticipos de inmovilizado intangible deportivo).

Por otra parte, a 30 de junio de 2013 existen compromisos en firme de inversión en derechos federativos de jugadores por importe de 27.000 miles de euros (a 30 de junio de 2012 no existían compromisos en firme).

A 30 de junio de 2013 y 30 de junio de 2012 no existen opciones de compra valoradas sobre jugadores, si bien existen derechos para recomprar jugadores traspasados sobre los que a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales no se había tomado decisión alguna.

Es política del Real Madrid Club de Fútbol contratar las pólizas de seguros necesarias para cubrir cualquier situación de riesgo relacionada con los componentes de las plantillas profesionales de fútbol y baloncesto.

#### 5. INMOVILIZADO INTANGIBLE NO DEPORTIVO

La composición de este epígrafe y el movimiento de éste han sido los siguientes:

#### EJERCICIO 2012/2013

	Miles de euros				
	SALDO INICIAL	ALTAS Y DOTACIONES	BAJAS	TRASPASOS	SALDO FINAL
Coste:					
Concesiones	2.103	-	-	-	2.103
Patentes, licencias, marcas y similares	965	63	-	-	1.028
Aplicaciones informáticas	4.986	71	-	130	5.187
Otro inmovilizado intangible	95.437	-	-	-	95.437
Anticipos	203	827	-	(130)	900
<b>Total coste</b>	<b>103.694</b>	<b>961</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>104.655</b>
Amortización acumulada:					
Concesiones	(2.103)	-	-	-	(2.103)
Patentes, licencias, marcas y similares	(706)	(59)	-	-	(765)
Aplicaciones informáticas	(4.245)	(424)	-	-	(4.669)
Otro inmovilizado intangible	(91.283)	(865)	-	-	(92.148)
<b>Total amortización</b>	<b>(98.337)</b>	<b>(1.348)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(99.685)</b>
Correcciones por deterioro:					
Aplicaciones informáticas	(45)	-	-	-	(45)
<b>VALOR NETO</b>	<b>5.312</b>	<b>(387)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.925</b>

### EJERCICIO 2011/2012

	Miles de euros				
	SALDO INICIAL	ALTAS Y DOTACIONES	BAJAS	TRASPASOS	SALDO FINAL
<b>Coste:</b>					
Concesiones	2.103	-	-	-	2.103
Patentes, licencias, marcas y similares	811	158	(4)	-	965
Aplicaciones informáticas	4.611	149	(47)	273	4.986
Otro inmovilizado intangible	95.437	-	-	-	95.437
Anticipos	444	32	-	(273)	203
<b>Total coste</b>	<b>103.406</b>	<b>339</b>	<b>(51)</b>	<b>-</b>	<b>103.694</b>
<b>Amortización acumulada:</b>					
Concesiones	(2.103)	-	-	-	(2.103)
Patentes, licencias, marcas y similares	(655)	(54)	3	-	(706)
Aplicaciones informáticas	(3.836)	(456)	47	-	(4.245)
Otro inmovilizado intangible	(90.470)	(813)	-	-	(91.283)
<b>Total amortización</b>	<b>(97.064)</b>	<b>(1.323)</b>	<b>50</b>	<b>-</b>	<b>(98.337)</b>
<b>Correcciones por deterioro:</b>					
Aplicaciones informáticas	(45)	-	-	-	(45)
<b>VALOR NETO</b>	<b>6.297</b>	<b>(984)</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>	<b>5.312</b>

En la nota 3.2 “Otro inmovilizado intangible no deportivo” se explican los derechos de explotación más significativos que tiene el Club en vigor al 30 de junio de 2013.

### 5.1 Otra información

Un resumen del coste de los elementos de inmovilizado intangible no deportivo totalmente amortizados es como sigue:

	Miles de euros	
	30/06/13	30/06/12
Concesiones	2.103	2.103
Patentes, licencias, marcas y similares	429	353
Aplicaciones informáticas	3.772	3.703
Otro inmovilizado intangible	80.965	80.965
<b>Total</b>	<b>87.269</b>	<b>87.124</b>

### 6. INMOVILIZADO MATERIAL

La composición y el movimiento de este epígrafe han sido los siguientes:

#### EJERCICIO 2012/2013

	Miles de euros				
	SALDO INICIAL	ALTAS Y DOTACIONES	BAJAS	TRASPASOS	SALDO FINAL
<b>Coste:</b>					
Estadios y pabellones deportivos	293.424	86	(2.405)	5.316	296.421
Otros terrenos y construcciones	22.619	-	(1.324)	52	21.347
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	54.004	1.276	(1.620)	4.726	58.386
Inmovilizado en curso y anticipos	20.266	29.831	-	(10.547)	39.550
<b>Total coste</b>	<b>390.313</b>	<b>31.193</b>	<b>(5.349)</b>	<b>(453)</b>	<b>415.704</b>
<b>Amortización acumulada:</b>					
Estadios y pabellones deportivos	(57.056)	(6.166)	595	-	(62.627)
Otras construcciones	(3.271)	(534)	814	-	(2.991)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(37.956)	(4.276)	1.525	-	(40.707)
<b>Total amortización acumulada</b>	<b>(98.283)</b>	<b>(10.976)</b>	<b>2.934</b>	<b>-</b>	<b>(106.325)</b>
<b>Correcciones por deterioro:</b>					
Construcciones y otro inmovilizado material	(1.514)	-	1.307	-	(207)
<b>VALOR NETO</b>	<b>290.516</b>	<b>20.217</b>	<b>(1.108)</b>	<b>(453)</b>	<b>309.172</b>

### EJERCICIO 2011/2012

	Miles de euros				
	SALDO INICIAL	ALTAS Y DOTACIONES	BAJAS	TRASPASOS	SALDO FINAL
<b>Coste:</b>					
Estadios y pabellones deportivos	282.874	7.012	(2.815)	6.353	293.424
Otros terrenos y construcciones	22.923	-	(304)	-	22.619
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	51.207	620	(258)	2.435	54.004
Inmovilizado en curso y anticipos	14.436	14.618	-	(8.788)	20.266
<b>Total coste</b>	<b>371.440</b>	<b>22.250</b>	<b>(3.377)</b>	<b>-</b>	<b>390.313</b>
<b>Amortización acumulada:</b>					
Estadios y pabellones deportivos	(51.452)	(6.243)	639	-	(57.056)
Otras construcciones	(2.851)	(651)	231	-	(3.271)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(33.456)	(4.686)	186	-	(37.956)
<b>Total amortización acumulada</b>	<b>(87.759)</b>	<b>(11.580)</b>	<b>1.056</b>	<b>-</b>	<b>(98.283)</b>
<b>Correcciones por deterioro:</b>					
Construcciones y otro inmovilizado material	(990)	(524)	-	-	(1.514)
<b>VALOR NETO</b>	<b>282.691</b>	<b>10.146</b>	<b>(2.321)</b>	<b>-</b>	<b>290.516</b>

#### 6.1 Descripción de los principales movimientos del periodo Ejercicio 2012/2013

Las altas del ejercicio se deben fundamentalmente a la inversión realizada en la remodelación del Tour del Santiago Bernabéu y a la construcción de las residencias de jugadores en la Ciudad del Real Madrid.

#### Ejercicio 2011/2012

Las altas del periodo corresponden fundamentalmente a diversas actuaciones realizadas en el Estadio Santiago Bernabéu y a la transmisión de la parcela situada entre las calles de Rafael Salgado, Paseo de la Castellana y Concha Espina en el ámbito del API 05.12 "Santiago Bernabéu" como consecuencia del Convenio firmado con el Ayuntamiento de Madrid (Nota 17.5).

#### 6.2 Unidades de aprovechamiento urbanístico

El Club adquirió Unidades de Aprovechamiento Urbanístico de las fincas existentes en el ámbito de actuación de Valdebebas, habiendo resultado inscritas en los Registros de la Propiedad respectivos (como nota al margen de la finca de procedencia).

Dichas Unidades de Aprovechamiento, a todos los efectos, tienen la misma consideración que el suelo aportado, pues es lo que al suelo le genera el derecho a obtener una finca de resultado una vez elaborado el Proyecto de Reparcelación. De hecho, tanto en las escrituras de compra como en la inscripción registral de las mismas se establece que dichas unidades serán aplicadas a la finca resultante destinada a dotación deportiva privada con 16.401,6 unidades de aprovechamiento y una superficie de 1.200.000 metros cuadrados aproximadamente de suelo del Proyecto de Reparcelación.

Dichos derechos de aprovechamiento urbanísticos fueron aportados por Real Madrid Club de Fútbol a la Junta de Compensación del "Parque de Valdebebas", resultando de todo ello que con fecha 25 de noviembre de 2009 fuera aprobado definitivamente por el Ayuntamiento de Madrid, en vía administrativa, el Proyecto de Reparcelación por el cual el Real Madrid ha resultado adjudicatario definitivo de la parcela de reemplazo, que ha sido inscrita en los Registros de Propiedad de Madrid nº 11 y nº 33 como titular el Real Madrid Club de Fútbol.

En virtud de la aprobación definitiva del Proyecto de Reparcelación, la Agencia Tributaria del Ayuntamiento de Madrid emitió a los antiguos propietarios notificaciones de liquidaciones del Impuesto sobre el incremento del valor de los Terrenos de Naturaleza Urbana, las cuales han sido recurridas en reposición por discrepar tanto los sujetos pasivos del impuesto como el Club, al asumir éste en las escrituras de adquisición de las Unidades de Aprovechamiento Urbanístico la obligación de pagar o avalar dicho impuesto. Previamente al recurso se requiere avalar las cantidades reclamadas, proceso que se está ejecutando actualmente el club en una cuantía que se prevé ronde los 10 millones de euros.

#### 6.3 Arrendamientos operativos

##### • El Grupo como arrendatario

Al 30 de junio de 2013 y al 30 de junio del 2012, el Club tiene arrendamientos operativos sobre ciertos elementos de inmovilizado, principalmente inmuebles, instalaciones técnicas y equipos informáticos. Estos arrendamientos tienen una duración pendiente de entre 1 y 5 años dependiendo del tipo del bien

arrendado. En la mayor parte de los casos, los contratos se actualizan en base al IPC anual no existiendo restricción alguna para el Club respecto a la contratación de estos arrendamientos.

Los gastos del periodo terminado el 30 de junio de 2013 por dichos contratos han ascendido a 1.396 miles de euros (nota 17.4) (2.515 miles de euros al 30 de junio de 2012).

Los pagos mínimos futuros a pagar en concepto de arrendamientos operativos son los siguientes:

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
Hasta un año	578	963
Entre uno y cinco años	471	744
Más de cinco años	-	-
	<b>1.049</b>	<b>1.707</b>

#### 6.4 Otra información

Al 30 de junio de 2013 existen elementos de inmovilizado material totalmente amortizados por un importe de 17.203 miles de euros (14.173 miles de euros al 30 de junio de 2012), que corresponden principalmente a instalaciones técnicas.

Al 30 de junio de 2013 el Grupo tiene compromisos adquiridos con sus proveedores por inversiones en proceso de ejecución en la Ciudad Deportiva y Estadio Santiago Bernabéu por importe aproximado de 9,6 millones de euros (6,6 millones de euros al 30 de junio de 2012).

Es política del Grupo contratar las pólizas de seguros necesarias para cubrir cualquier situación de riesgo de los elementos del inmovilizado material.

El Club inició en ejercicios anteriores las obras en la Ciudad Deportiva de Valdebebas, amparado por la licencia de obras y usos de naturaleza provisional correspondiente al ámbito U.N.P.4.00.01 "Ciudad Aeroportuaria Parque de Valdebebas" del Plan General de Ordenación Urbana.

En ejercicios anteriores, el Club recibió subvenciones de capital por importe de 9.607 miles euros, para financiar la adquisición de inmovilizado material cuyo detalle es el siguiente:

#### EJERCICIO 2012/2013

	Miles de euros		
	COSTE	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	VALOR NETO CONTABLE
Construcciones	9.607	(2.753)	6.854

#### EJERCICIO 2011/2012

	Miles de euros		
	COSTE	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	VALOR NETO CONTABLE
Construcciones	9.607	(2.561)	7.046

Dicha Subvención está registrada a 30 de junio de 2013 en Patrimonio neto por importe de 5.141 miles de euros (Nota 12) (5.285 miles de euros a 30 de junio de 2012) y en Pasivos por impuesto diferido por 1.714 miles de euros (1.762 miles de euros a 30 de junio de 2012) (Nota 3.13 y 16.2).

## 7. INVERSIONES INMOBILIARIAS

La composición y el movimiento de este epígrafe han sido los siguientes:

### EJERCICIO 2012/2013

	Miles de euros				
	SALDO INICIAL	ALTAS Y DOTACIONES	BAJAS	TRASPASOS	SALDO FINAL
<b>Coste:</b>					
Terrenos	13.167	-	-	453	13.620
Construcciones	14.075	-	-	22	14.097
Instalaciones	52	-	-	-	52
Construcciones en curso	540	22	-	(22)	540
<b>Total Coste</b>	<b>27.834</b>	<b>22</b>	<b>-</b>	<b>453</b>	<b>28.309</b>
<b>Amortización acumulada:</b>					
Construcciones	(8.516)	(478)	-	-	(8.994)
Instalaciones	(29)	(6)	-	-	(35)
<b>Total Amortización acumulada</b>	<b>(8.545)</b>	<b>(484)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(9.029)</b>
<b>Correcciones por deterioro:</b>					
Construcciones en curso y terrenos	(205)	(727)	-	-	(932)
<b>VALOR NETO</b>	<b>19.084</b>	<b>(1.189)</b>	<b>-</b>	<b>453</b>	<b>18.348</b>

### EJERCICIO 2011/2012

	Miles de euros				
	SALDO INICIAL	ALTAS Y DOTACIONES	BAJAS	TRASPASOS	SALDO FINAL
<b>Coste:</b>					
Terrenos	488	13.167	(488)	-	13.167
Construcciones	14.075	-	-	-	14.075
Instalaciones	52	-	-	-	52
Construcciones en curso	1.885	-	(1.345)	-	540
<b>Total Coste</b>	<b>16.500</b>	<b>13.167</b>	<b>(1.833)</b>	<b>-</b>	<b>27.834</b>
<b>Amortización acumulada:</b>					
Construcciones	(8.039)	(477)	-	-	(8.516)
Instalaciones	(23)	(6)	-	-	(29)
<b>Total Amortización acumulada</b>	<b>(8.062)</b>	<b>(483)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(8.545)</b>
<b>Correcciones por deterioro:</b>					
Construcciones en curso	(1.550)	-	1.345	-	(205)
<b>VALOR NETO</b>	<b>6.888</b>	<b>12.684</b>	<b>(488)</b>	<b>-</b>	<b>19.084</b>

En el epígrafe “Construcciones” se incluyen principalmente las siguientes instalaciones anexas al Estadio Santiago Bernabéu:

- Inversiones por importe de 13.539 miles de euros correspondientes al centro comercial “La Esquina del Bernabéu”. Este inmueble está compuesto por un conjunto de locales y aparcamiento cuya explotación se encuentra cedida a un tercero conforme al contrato de cesión y explotación formalizado en 1992, inicialmente por un periodo de 20 años y prorrogado por 3 años en la temporada 2011/2012. Este contrato de cesión y explotación ha generado unos ingresos en el ejercicio anual que termina el 30 de junio de 2013 de aproximadamente 903 miles de euros (424 miles de euros al 30 de junio de 2012).
- Inversiones por importe de 314 miles de euros correspondientes a restaurantes, en las cuales se incluyen las inversiones realizadas por el Club para la adecuación de las mismas a su uso como inmueble de hostelería. Existen 4 locales situados en las instalaciones del Club que son explotados por terceros mediante el pago de un royalty al Real Madrid. El ingreso directo obtenido por esta actividad durante el ejercicio anual que termina el 30 de junio de 2013 ha sido de 1.324 miles de euros (1.351 miles de euros el 30 de junio de 2012).

En el epígrafe “Terrenos” se incluye principalmente los terrenos que se derivan del Convenio firmado con el Ayuntamiento de Madrid, que corresponden a la transmisión de las parcelas 1, zona 1 y 3, 4 y 5 zona 2 del API 11.12 “Mercedes Arteaga, Jacinto Verdaguer” y la parcela terciaria TER. 02. 189-A1 del UPN 4.01 “Ciudad Aeroportuaria parque de Valdebebas” obtenida por segregación de la parcela TER. 02 189-A (Nota 17.5).

Los cobros mínimos futuros a cobrar en concepto de arrendamientos operativos son los siguientes:

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
Hasta un año	2.044	1.214
Entre uno y cinco años	6.699	4.717
Más de cinco años	1.717	2.288
	<b>10.460</b>	<b>8.219</b>

## 8. ACTIVOS FINANCIEROS

La composición y el movimiento de este epígrafe han sido los siguientes:

### EJERCICIO 2012/2013

	Miles de euros		
	INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO	CRÉDITOS Y OTROS	TOTAL
<b>ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES</b>			
<b>Activos financieros a largo plazo</b>			
Préstamos y partidas a cobrar:			
Inversiones financieras a largo plazo	-	9.162	9.162
Activos disponibles para la venta			
Inversiones financieras a largo plazo	378	-	378
	<b>378</b>	<b>9.162</b>	<b>9.540</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES</b>			
<b>Activos financieros a corto plazo</b>			
Préstamos y partidas a cobrar			
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar (*)	-	75.560	75.560
Inversiones financieras a corto plazo (nota 10)	-	-	-
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (nota 10)	-	155.570	155.570
	-	<b>231.130</b>	<b>231.130</b>
<b>TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>378</b>	<b>240.292</b>	<b>240.670</b>

(\*) No incluye Administraciones Públicas

### EJERCICIO 2011/2012

	Miles de euros		
	INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO	CRÉDITOS Y OTROS	TOTAL
<b>ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES</b>			
<b>Activos financieros a largo plazo</b>			
Préstamos y partidas a cobrar:			
Inversiones financieras a largo plazo	-	14.127	14.127
Activos disponibles para la venta			
Inversiones financieras a largo plazo	378	-	378
	<b>378</b>	<b>14.127</b>	<b>14.505</b>
<b>ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES</b>			
<b>Activos financieros a corto plazo</b>			
Préstamos y partidas a cobrar			
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar (*)	-	86.210	86.210
Inversiones financieras a corto plazo (nota 10)	-	40.585	40.585
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (nota 10)	-	113.237	113.237
	-	<b>240.032</b>	<b>240.032</b>
<b>TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>378</b>	<b>254.159</b>	<b>254.537</b>

(\*) No incluye Administraciones Públicas

### 8.1 Inversiones financieras a largo plazo

La composición y el movimiento de este epígrafe han sido los siguientes:

### EJERCICIO 2012/2013

	Miles de euros				
	SALDO INICIAL	ALTAS	BAJAS	TRASPASOS A C/P	SALDO FINAL
Instrumentos de patrimonio	378	-	-	-	378
Entidades deportivas deudoras por traspaso jugadores largo plazo	13.696	4.982	(1.400)	(8.569)	8.709
Otros activos financieros	431	22	-	-	453
<b>TOTAL</b>	<b>14.505</b>	<b>5.004</b>	<b>(1.400)</b>	<b>(8.569)</b>	<b>9.540</b>

### EJERCICIO 2011/2012

					Miles de euros
	SALDO INICIAL	ALTAS	BAJAS	TRASPASOS A C/P	SALDO FINAL
Instrumentos de patrimonio	334	44	-	-	378
Entidades deportivas deudoras por traspaso jugadores largo plazo	21.373	8.419	(263)	(15.833)	13.696
Otros activos financieros	240	191	-	-	431
<b>TOTAL</b>	<b>21.947</b>	<b>8.654</b>	<b>(263)</b>	<b>(15.833)</b>	<b>14.505</b>

- En la cuenta “Instrumentos de patrimonio” se registran las participaciones que mantiene el Club en diversas entidades no cotizadas que organizan las competiciones en las que participa el equipo profesional de baloncesto, sobre las que el Club no ejerce control ni tiene una influencia significativa. El Club ha contabilizado estas inversiones por su valor de coste, en lugar de por su valor razonable, al no disponer de información suficiente para determinar su valor razonable de forma fiable.
- La cuenta “Entidades deportivas deudoras por traspaso jugadores a largo plazo” incluye el saldo pendiente de cobro a diversas entidades deportivas, principalmente por venta de derechos sobre jugadores profesionales. Estos créditos no devengan intereses explícitos y, el detalle por años de vencimiento es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
2013	-	9.662
2014	4.194	3.469
2015	3.513	560
2016	997	-
2017 y otros	5	5
	<b>8.709</b>	<b>13.696</b>

Los importes anteriores se han registrado por el método del coste amortizado, el cual recoge el efecto financiero de su actualización, siendo el importe de los ingresos financieros devengados en la temporada que finaliza el 30 de junio de 2013 de 530 miles de euros (713 miles de euros a 30 de junio de 2012) (nota 17.6.).

Los movimientos del ejercicio corresponden a la venta de derechos de jugadores realizada por el Club y el traspaso a corto plazo del importe de los créditos con vencimiento inferior a un año desde la fecha del balance consolidado adjunto.

- La cuenta “Otros activos financieros” incluye el importe de las fianzas constituidas en relación con determinados arrendamientos operativos (nota 6.3).

### 8.2 Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

El detalle de este epígrafe es como sigue:

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
Cientes por ventas y prestación de servicios		
Deudores por ingresos de estadio	4.263	6.953
Deudores por derechos de retransmisión	2.874	9.977
Deudores por ingresos de marketing	29.860	31.782
	<b>36.997</b>	<b>48.712</b>
Entidades deportivas deudoras		
Entidades deportivas deudoras por traspaso jugadores	23.950	23.525
Entidades deportivas deudoras otros conceptos	13.815	13.014
	<b>37.765</b>	<b>36.539</b>
Otros activos financieros		
Deudores varios	-	-
Personal	798	959
	<b>798</b>	<b>959</b>
<b>Total activos financieros</b>	<b>75.560</b>	<b>86.210</b>
Activos por impuesto corriente y otros (nota 16)	949	415
Otros créditos con las Administraciones Públicas (nota 16)	1.046	1.325
<b>Total Administraciones Públicas deudoras</b>	<b>1.995</b>	<b>1.740</b>
<b>TOTAL DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR</b>	<b>77.555</b>	<b>87.950</b>

• **Clientes por ventas y prestación de servicios**

El saldo de esta cuenta se presenta neto de correcciones por deterioro. El movimiento de las correcciones por deterioro ha sido el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
Corrección por deterioro inicial	23.905	21.890
Dotación del periodo	2.447	3.310
Aplicación del periodo	-	15
Reversión del periodo	(365)	(292)
Traspaso del periodo	733	(1.018)
<b>CORRECCIÓN POR DETERIORO FINAL</b>	<b>26.720</b>	<b>23.905</b>

Las dotaciones de los periodos 2012 y 2013 se deben fundamentalmente a la corrección valorativa de la cuenta a cobrar a la sociedad Rak Marjan, según se describe en la nota "Principales compromisos en vigor" (Nota 13.3.8)

El desglose de los saldos en moneda distinta del euro al 30 de junio de 2013, incluidos en esta cuenta, es el siguiente:

	Importes en miles	
	SALDO EN MONEDA DISTINTA DEL EURO	SALDO EN EUROS
Dólares (USD)	740	590
Libras esterlinas	18	21
<b>TOTAL</b>		<b>611</b>

El desglose de los saldos en moneda distinta del euro al 30 de junio de 2012, incluidos en esta cuenta, es el siguiente:

	Importes en miles	
	SALDO EN MONEDA DISTINTA DEL EURO	SALDO EN EUROS
Dólares (USD)	2.261	1.819
Libras esterlinas	18	22
<b>TOTAL</b>		<b>1.841</b>

• **Entidades deportivas deudoras a corto plazo**

El saldo de esta cuenta se presenta neto de correcciones por deterioro. El movimiento de las correcciones por deterioro ha sido el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
Corrección por deterioro inicial	4.497	5.918
Dotación del periodo	16	13
Aplicación del periodo	(45)	(400)
Reversión del periodo	(1.418)	(738)
Traspaso del periodo	51	(296)
<b>CORRECCIÓN POR DETERIORO FINAL</b>	<b>3.101</b>	<b>4.497</b>

Al 30 de junio de 2013 en esta cuenta se incluye un saldo con la Liga Nacional de Fútbol Profesional de 566 miles de euros (330 miles de euros a 30 de junio de 2012), los cuales están confirmados por dicha entidad.

No existen saldos significativos en moneda distinta del euro al 30 de junio de 2013 y al 30 de junio de 2012.

El desglose de la partida "Pérdidas, deterioro y variaciones de provisiones por operaciones comerciales" es como sigue:

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
Dotación del periodo "clientes por venta y prestación de servicio"	2.447	3.310
Reversión del periodo "clientes por venta y prestación de servicio"	(365)	(292)
Dotación del periodo "entidades deportivas deudoras a corto plazo"	16	13
Reversión del periodo "entidades deportivas deudoras a corto plazo"	(1.418)	(738)
Pérdidas del periodo "entidades deportivas deudoras a corto plazo"	-	6
Variación neta del periodo "Existencias" ( Nota 9 )	-	(25)
	<b>680</b>	<b>2.274</b>

## 9. EXISTENCIAS

El valor de las existencias reflejado en el balance al 30 de junio de 2013 es de 2.040 miles de euros (1.100 miles de euros a 30 de junio de 2012), no existiendo corrección por deterioro al 30 de junio de 2013 ni al 30 de junio de 2012.

## 10. INVERSIONES FINANCIERAS A CORTO PLAZO, EFECTIVO Y OTROS MEDIOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES

El detalle de este epígrafe es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/13	30/06/12
Inversiones financieras a corto plazo	-	40.585
Activos líquidos equivalentes	128.599	28.109
Caja	18	5
Cuentas corrientes a la vista	26.953	85.123
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	155.570	113.237
	<b>155.570</b>	<b>153.822</b>

El epígrafe “Inversiones financieras a corto plazo” recoge inversiones en instrumentos financieros con vencimiento inferior a 1 año y tipo de interés de mercado.

El saldo de la cuenta de “Activos líquidos equivalentes” recoge las inversiones en eurodepósitos e imposiciones con vencimiento inferior a 3 meses realizadas en varias entidades financieras con tipo de interés referenciado al Euribor a vencimiento. Se asimilan también en este epígrafe, imposiciones a corto plazo con vencimiento nominal superior a 3 meses pero con disponibilidad efectiva inmediata sin penalización.

Al 30 de junio de 2013 existen restricciones a la disposición del saldo en cuentas corrientes a la vista por importe de 15,4 millones de euros (26,1 millones de euros a 30 de junio de 2012) cuyo destino era la amortización de los créditos bancarios.

## 11. PATRIMONIO NETO – FONDOS PROPIOS

El detalle de este epígrafe y el movimiento de los fondos propios se muestran en el “Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado”.

El “Fondo social” está constituido fundamentalmente por la dotación inicial al mismo y por las sucesivas adiciones derivadas de la distribución de resultados. Adicionalmente, en esta cuenta se registraron los efectos derivados de la transición al nuevo Plan General de Contabilidad que, de acuerdo con lo dispuesto en el mismo, se deben registrar en cuentas de reservas disponibles.

La reserva de actualización constituida por el Club en el ejercicio 1996/1997 podrá destinarse a la compensación de resultados contables negativos, a la ampliación del fondo social o, reservas de libre disposición cuando el inmovilizado actualizado esté totalmente amortizado o haya sido dado de baja del inventario.

## 12. PATRIMONIO NETO – SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS

Los movimientos de las subvenciones de capital no reintegrables, incluido en el “Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado”, son los siguientes:

### EJERCICIO 2012/2013

	Miles de euros					
	SALDO INICIAL	ADICIONES	EFECTO IMPOSITIVO DE LAS ADICIONES	TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	EFECTO IMPOSITIVO DE LAS TRANSFERENCIAS	SALDO FINAL
Subvenciones no reintegrables	5.285	-	-	(192)	48	5.141
	<b>5.285</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(192)</b>	<b>48</b>	<b>5.141</b>

### EJERCICIO 2011/2012

	Miles de euros					
	SALDO INICIAL	ADICIONES	EFFECTO IMPOSITIVO DE LAS ADICIONES	TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	EFFECTO IMPOSITIVO DE LAS TRANSFERENCIAS	SALDO FINAL
Subvenciones no reintegrables	5.429	-	-	(192)	48	5.285
	<b>5.429</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(192)</b>	<b>48</b>	<b>5.285</b>

Las subvenciones recibidas corresponden, fundamentalmente, a subvenciones de capital concedidas por organismos deportivos, principalmente la Liga de Fútbol Profesional, en relación con determinados proyectos de inversión en inmovilizado material realizadas por el Club en la temporada 1996/1997 (nota 6.4).

En opinión de la Junta Directiva del Club se han cumplido todas las obligaciones relativas a las subvenciones recibidas para su consideración como de carácter no reintegrable.

## 13. PROVISIONES Y CONTINGENCIAS

### 13.1 Provisiones a largo plazo

Su composición y movimiento son los siguientes:

#### EJERCICIO 2012/2013

	Miles de euros				
	SALDO INICIAL	ALTAS	BAJAS	TRASPASOS	SALDO FINAL
Otras provisiones	12.223	6.027	(2.798)	-	15.452
<b>TOTAL PROVISIONES A LARGO PLAZO</b>	<b>12.223</b>	<b>6.027</b>	<b>(2.798)</b>	<b>-</b>	<b>15.452</b>

### EJERCICIO 2011/2011

	Miles de euros				
	SALDO INICIAL	ALTAS	BAJAS	TRASPASOS	SALDO FINAL
Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	535	-	-	(535)	-
Otras provisiones	7.791	8.318	(2.179)	(1.707)	12.223
<b>TOTAL PROVISIONES A LARGO PLAZO</b>	<b>8.326</b>	<b>8.318</b>	<b>(2.179)</b>	<b>(2.242)</b>	<b>12.223</b>

Las altas del periodo corresponden a dotaciones para la cobertura de riesgos y contingencias que se puedan derivar tanto de las operaciones ordinarias como de adquisición de jugadores.

Durante el ejercicio el Grupo ha revertido provisiones por importe de 1.966 miles de euros (1.344 el 30 de junio de 2012) al desaparecer las causas que motivaron su dotación. El ingreso resultante se refleja en el epígrafe "Excesos de provisiones" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Asimismo, el Grupo ha aplicado a su finalidad provisiones constituidas en ejercicios anteriores por importe de 832 miles de euros (835 miles de euros al 30 de junio de 2012).

### 13.2 Provisiones a corto plazo

Su composición y movimiento son los siguientes:

#### EJERCICIO 2012/2013

	Miles de euros				
	SALDO INICIAL	ALTAS	BAJAS	TRASPASOS	SALDO FINAL
Provisiones para riesgos y gastos a corto plazo	720	1.148	-	-	1.868
<b>TOTAL PROVISIONES A CORTO PLAZO</b>	<b>720</b>	<b>1.148</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.868</b>

#### EJERCICIO 2011/2012

	Miles de euros				
	SALDO INICIAL	ALTAS	BAJAS	TRASPASOS	SALDO FINAL
Provisiones para riesgos y gastos a corto plazo	755	709	(744)	-	720
<b>TOTAL PROVISIONES A CORTO PLAZO</b>	<b>755</b>	<b>709</b>	<b>(744)</b>	<b>-</b>	<b>720</b>

### 13.3 Compromisos, avales y garantías

#### • Garantías y avales entregados

El Grupo tiene concedidos avales y garantías ante terceros por diversos conceptos.

La totalidad de los avales a 30 de junio de 2013 no constituyen endeudamiento del Grupo, sino que corresponden, bien a garantías de deudas de terceros, bien a garantías por participación en ciertas competiciones.

El detalle de dichos avales por vencimiento es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
Indefinido	5.646	2.399
2012/2013	-	13.638
2013/2014	600	-
	<b>6.246</b>	<b>16.037</b>

Asimismo, el Club ha pignorado en garantía del cumplimiento de pago de sus obligaciones con diversas entidades financieras y otros acreedores, el contrato de patrocinio deportivo, el cobro de las cuotas de abono del periodo junio 2010 a junio 2015 y el cobro de las cuotas de socio hasta la temporada 2016/2017.

#### • Principales compromisos en vigor

En algunos de los siguientes acuerdos se incluye información sobre diferentes aspectos sin mencionar un importe económico, dado que de realizarlo se podría perjudicar al Grupo al tratarse de información confidencial de carácter comercial.

1. El 20 de noviembre de 2006 el Real Madrid Club de Fútbol firmó un contrato con Mediaproducción, S.L. para la cesión de determinados derechos audiovisuales de su primer equipo y del Real Madrid Castilla, desde la temporada 2009/2010 hasta la temporada 2013/2014. Con la firma de este contrato, actualizado en el ejercicio 2010/2011, más los existentes a la fecha se garantizaban unos ingresos por derechos audiovisua-

les superiores a 1.100 millones de euros desde la temporada 2006/2007 y las seis siguientes. Los ingresos correspondientes a estos derechos se devengan anualmente en base a las retransmisiones deportivas emitidas en cada temporada. Los cobros anuales están garantizados por avales bancarios emitidos a primer requerimiento por entidad financiera domiciliada en España y de reconocida solvencia. Esta sociedad, que en el pasado ejercicio salió del concurso de acreedores en que se encontraba, ha atendido puntualmente la totalidad de los vencimientos correspondientes a la temporada 2012/2013 y ha aportado los avales bancarios correspondientes de la temporada 2013/2014.

Asimismo, en la temporada 2010/2011 se firmó un contrato con una empresa del Grupo Mediapro por el que se cedían los derechos de gestión publicitaria y de explotación comercial del Canal Real Madrid TV durante las temporadas 2010/2011 y 2011/2012, así como otros derechos audiovisuales de partidos amistosos para las temporadas 2010/2011 a 2013/2014, ambas inclusive.

El Real Madrid Club de Fútbol también firmó un contrato con Mediaproducción S.L. por la cesión de los derechos audiovisuales del primer equipo y del Real Madrid Castilla de la temporada 2014/2015. Con fecha 12 de julio de 2012 se recibió notificación de la Comisión Nacional de la Competencia (CNC) de un expediente de procedimiento sancionador al entender la CNC que con este último contrato se superaban los límites temporales permitidos. Con fecha 4 de junio de 2013 se recibió nueva notificación de incoación de expediente sancionador (por caducidad del anterior) por los motivos anteriormente expuestos. En opinión de los asesores jurídicos del Grupo existen argumentos sólidos para pensar que no se ha producido una vulneración del derecho de la competencia y que el contrato mencionado no infringe la resolución de la CNC, por lo que se está procediendo a las alegaciones pertinentes, no obstante el Club junto con sus asesores legales ha valorado el riesgo económico probable que se pudiera derivar de este proceso y considera que se encuentra suficientemente cubierto por las provisiones existentes.

2. En el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2004 se firmó con Adidas una ampliación y mejora sobre los derechos de patrocinio de la ropa deportiva cuya duración finalizó en la pasada temporada. En la temporada 2011/12 se cerró un nuevo acuerdo con Adidas por el cual se extiende el patrocinio hasta la temporada 2019/2020 con una mejora tanto en mínimos garantizados como en el porcentaje de royalties, habiéndose recibido en dicha temporada un anticipo que se descuenta de forma lineal de las cantidades a percibir de la temporada 2012/2013 a la temporada 2019/2020. Dicho anticipo se registra por su valor actualizado en la cuenta de periodificaciones a largo plazo del pasivo y se va cancelando a medida que se registran los correspondientes ingresos del contrato.

También en la pasada temporada 2011/2012 se firmaron unos contratos con Adidas para ceder con efectos a partir de la presente temporada 2012/2013 los derechos de explotación de los productos licenciados del Club y ciertos derechos de retail a cambio de un royalty mínimo asegurado.

3. En el ejercicio 2005/2006 se firmó un contrato con Siemens AG al que se subrogó BenQ Mobile GmbH & Co. Esta sociedad se declaró en quiebra en la temporada 2006/2007 por lo que en dicha temporada se provisionó la totalidad de la deuda. En la temporada 2008/2009 se cobró el 35% de la deuda admitida a concurso, procediéndose a regularizar parcialmente la provisión constituida en el importe correspondiente al Club.

En el ejercicio 2010/2011 se recibió un informe del administrador concursal en el que informaba que la situación del proceso era tal que se iba a realizar un nuevo pago a cuenta, siendo la cuota esperada máxima de hasta un 30% adicional. Este porcentaje fue confirmado y cobrado en la temporada 2011/2012.

4. En ejercicios anteriores se firmó, un contrato de derechos de patrocinio con Bwin, contrato que fue mejorado en abril de 2009 mediante la firma de un nuevo acuerdo con dicha compañía y ratificado en agosto de 2009. En este acuerdo se establecían los derechos de patrocinio para las temporadas 2010/2011, 2011/2012 y 2012/2013 por unos ingresos superiores a los vigentes anteriormente. Los cobros anuales están garantizados

por avales bancarios emitidos a primer requerimiento por entidad financiera domiciliada en España y de reconocida solvencia.

En la temporada 2012/13 se firmó un nuevo contrato de derechos de patrocinio con Emirates Sucursal en España para las temporadas 2013/14, 2014/15, 2015/16, 2016/17 y 2017/18 por unos ingresos superiores al anterior contrato de patrocinio.

5. Existen obligaciones de pago contabilizadas en concepto de retribuciones salariales variables a determinados jugadores, al igual que obligaciones de pago variables a clubes y agentes de jugadores, calculados en función de objetivos deportivos alcanzados en la temporada y cuya cuantía devengada como gasto en la presente temporada ha sido de 2.084 miles de euros (8.298 miles de euros en la temporada 2011/2012).

Asimismo se han registrado derechos de cobro variables de determinados clubes y contratos de imagen y patrocinio por la consecución de objetivos deportivos cuya cuantía devengada como ingreso a 30 de junio de 2013 ha sido de 2.605 miles de euros (5.038 miles de euros en la temporada 2011/2012).

Adicionalmente, si bien a 30 de junio de 2013 no se han devengado obligaciones de pago, existen potenciales pasivos derivados de contratos con entidades deportivas, caso de cumplirse determinados objetivos deportivos en las próximas temporadas. En el caso remoto de que se cumplieran la totalidad de dichos objetivos, la cuantía máxima a pagar en el plazo de vigencia hasta la finalización de todos los contratos, ascendería a un total máximo de 17.950 miles de euros (19.600 miles de euros a 30 de junio de 2012). Caso de pagarse, estos importes serían compensados con creces con la obtención de mayores ingresos en las competiciones deportivas, en especial en la Liga de Campeones.

Asimismo, existen potenciales activos derivados de contratos de patrocinio, caso de cumplirse determinados objetivos deportivos en las próximas temporadas. En el caso remoto de que se cumplieran la totalidad de dichos objetivos, la cuantía máxima a cobrar en el plazo de vigencia hasta la finalización de los indicados contratos, ascendería a un total máximo de 51.904 miles de euros (30.762 miles de euros a 30 de junio de 2012).

6. En mayo de 2009 se iniciaron diligencias previas por el juzgado de instrucción nº 32 de Madrid en virtud de las cuales se han practicado pruebas periciales económicas sobre determinados aspectos de las cuentas anuales del ejercicio anual que termina el 30 de junio de 2008. El Club aportó toda la información requerida por el perito judicial nombrado por el juzgado.

Con fecha 29 de febrero de 2012 y en relación a las diligencias previas Procedimiento Abreviado 372/2009, el Juzgado de Instrucción nº 32 de Madrid dictó Auto de incoación de Procedimiento Abreviado, confiriendo plazo a las acusaciones personadas para formular los correspondientes escritos de acusación, si bien hasta la fecha no se ha derivado ningún tipo de consecuencia económica para el Real Madrid. Los asesores legales de la entidad no prevén efectos económicos adversos de importancia para el Club.

7. El Club tiene un acuerdo con la mayoría de los clubes pertenecientes a la LFP, por el que se compensan desde la temporada 2011/2012 a los clubes descendidos por la pérdida de ingresos derivados de los derechos audiovisuales de Liga y Copa. Los términos y principios fundamentales de compensación están regulados en un Reglamento que establece los parámetros de cálculo y las condiciones de asignación que debe proponer el Órgano de Control y aprobar los Clubes firmantes del acuerdo.

Asimismo, el Real Madrid y otro Club, tras la mediación del Consejo Superior de Deportes, han alcanzado esta temporada un acuerdo con los clubes del G-30 por el cual ambos clubes en sus propios beneficios contribuyen al reequilibrio de la situación relativa a los contratos audiovisuales de dichos clubes y todo ello al objeto de facilitar la explotación pacífica de los derechos audiovisuales y el transcurso ordinario de la competición a lo largo de las temporadas 2012/2013, 2013/2014 y 2014/2015.

8. Con fecha 17 de febrero de 2012, el Club, Real Madrid Gestión de Derechos SL y Rak Marjan Island Football, una sociedad constituida en Luxemburgo firmaron un acuerdo para desarrollar un "Resort" en una isla artificial del emirato de Ras

Al-Khaimah, cediéndose el derecho de uso del nombre y logo del Club durante 22 años hasta el ejercicio 2034 y a cambio de un importe sustancial de ingresos para el Club y Sociedad dependiente. La compañía mencionada asumía todo el riesgo de financiación y construcción del complejo. El acuerdo establecía diferentes niveles de ingresos fijos y variables en función de las dos fases en las que se dividía el proyecto. Para el Grupo este acuerdo se consideró un contrato de licencia por la cesión del derecho de explotación comercial de su nombre y logo.

Conforme al contrato, en la fase de promoción del proyecto, se recibiría un importe cuyo devengo comenzó en el pasado ejercicio, si bien y por motivos de prudencia, se ha registrado tanto en la temporada pasada como en la presente una corrección valorativa por el total devengado, dado que Rak Marjan requería más tiempo para recaudar los fondos necesarios para acometer el proyecto. El 19 de diciembre de 2012 el Grupo ha resuelto dicho contrato ante la falta de pago y entrega de garantías por parte de la citada sociedad, manteniéndose no obstante contactos de compromisos de búsqueda de proyectos alternativos en los Emiratos Árabes Unidos.

9. El 25 de Julio de 2012 el Pleno del Ayuntamiento de Madrid aprobó la modificación puntual del Plan General de Ordenación Urbana (PGOU) para remodelar el entorno del Estadio Santiago Bernabéu. En noviembre de 2012 se ha producido la aprobación definitiva por parte de la Comunidad Autónoma de Madrid.

## 14. PASIVOS FINANCIEROS

La composición de los pasivos financieros es la siguiente:

### EJERCICIO 2012/2013

	Miles de euros		
	DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO	OTROS PASIVOS FINANCIEROS	TOTAL
<b>PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES</b>			
<b>Pasivos financieros a largo plazo</b>			
Débitos y partidas a pagar:			
Deudas a largo plazo	89.118	50.492	139.610
	<b>89.118</b>	<b>50.492</b>	<b>139.610</b>
<b>PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES</b>			
<b>Pasivos financieros a corto plazo</b>			
Débitos y partidas a pagar			
Deudas a corto plazo	26.408	76.177	102.585
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (*)	-	155.609	155.609
	<b>26.408</b>	<b>231.786</b>	<b>258.194</b>
<b>TOTAL PASIVOS FINANCIEROS</b>	<b>115.526</b>	<b>282.278</b>	<b>397.804</b>

(\*) No incluye Administraciones Públicas

### EJERCICIO 2011/2012

	Miles de euros		
	DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO	OTROS PASIVOS FINANCIEROS	TOTAL
<b>PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES</b>			
<b>Pasivos financieros a largo plazo</b>			
Débitos y partidas a pagar:			
Deudas a largo plazo	100.747	55.910	156.657
	100.747	55.910	156.657
<b>PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES</b>			
<b>Pasivos financieros a corto plazo</b>			
Débitos y partidas a pagar			
Deudas a corto plazo	42.562	73.771	116.333
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (*)	-	168.221	168.221
	<b>42.562</b>	<b>241.992</b>	<b>284.554</b>
<b>TOTAL PASIVOS FINANCIEROS</b>	<b>143.309</b>	<b>297.902</b>	<b>441.211</b>

(\*) No incluye Administraciones Pública

## 14.1 Deudas a largo plazo

El detalle de este epígrafe es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
Deudas con entidades de crédito	89.118	100.747
Otros pasivos financieros		
Proveedores de inmovilizado	32.441	38.306
Entidades deportivas acreedoras por traspaso de jugadores	18.051	17.604
Acreedores por retransmisiones	-	-
	<b>50.492</b>	<b>55.910</b>
	<b>139.610</b>	<b>156.657</b>

### • Deudas con entidades de crédito

A 30 de junio de 2013 el Grupo tiene suscritos 2 préstamos con 2 entidades financieras tras haber llegado a su vencimiento final en el presente ejercicio el tercero de los préstamos vivos a 30 de junio de 2012. Asimismo, en el presente ejercicio se ha reestructurado uno de los préstamos, amortizándose parcialmente y ampliándose el plazo de reembolso 3 años más respecto al inicialmente pactado. El capital pendiente de amortizar a largo y corto plazo asciende a 112.917 miles de euros de valor nominal (138.135 miles de euros al 30 de junio de 2012). El tipo de interés es variable referenciado al Euribor más un diferencial de mercado.

Al tratarse de financiación a largo plazo se han establecido instrumentos de cobertura adecuados para limitar un eventual incremento del Euribor por encima de cierto límite. Las variaciones de estos instrumentos se registran contra la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. Excepto por la ampliación mencionada, el resto de condiciones e incluso el tipo de interés se mantienen prácticamente sin variaciones.

El calendario de vencimientos del valor nominal es el siguiente:

### 30 DE JUNIO DE 2013

	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	TOTAL
Deudas entidades de crédito	23.334	14.166	54.167	14.167	7.083	112.917

### 30 DE JUNIO DE 2012

	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016	TOTAL
Deudas entidades de crédito	37.968	34.667	25.500	40.000	138.135

#### • Otros pasivos financieros

El importe de la deuda registrada en el epígrafe “Otros pasivos financieros” ha disminuido respecto al cierre del ejercicio anterior como consecuencia fundamentalmente de la contención de inversiones y del traspaso a corto plazo del importe de los saldos con vencimiento inferior a un año.

El detalle de este epígrafe por vencimientos es el siguiente:

### 30 DE JUNIO DE 2013

	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	TOTAL
Proveedores de inmovilizado	13.344	11.479	5.634	1.942	42	-	32.441
Entidades deportivas acreedoras por traspaso de jugadores	14.396	-	1.790	-	-	1.865	18.051
<b>TOTAL</b>	<b>27.740</b>	<b>11.479</b>	<b>7.424</b>	<b>1.942</b>	<b>42</b>	<b>1.865</b>	<b>50.492</b>

### 30 DE JUNIO DE 2012

	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017	POSTERIORES	TOTAL
Proveedores de inmovilizado	12.623	12.285	10.273	3.084	41	38.306
Entidades deportivas acreedoras por traspaso de jugadores	17.604	-	-	-	-	17.604
<b>TOTAL</b>	<b>30.227</b>	<b>12.285</b>	<b>10.273</b>	<b>3.084</b>	<b>41</b>	<b>55.910</b>

Las deudas anteriores no devengan intereses explícitos, excepto por determinadas deudas con proveedores de inmovilizado que devengan un interés anual referenciado al Euribor.

Los importes anteriores se han registrado por el método del coste amortizado, el cual recoge el efecto financiero de su actualización, siendo el importe de los gastos financieros devengados en el periodo que finaliza el 30 de junio de 2013 de 2.108 miles de euros (3.560 miles de euros al 30 de junio de 2012).

No existen saldos en moneda distinta del euro en estas cuentas al 30 de junio de 2013 ni al 30 de junio de 2012.

#### 14.2 Deudas a corto plazo

El detalle de este epígrafe es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
Deudas con entidades de crédito	26.408	42.562
Otros pasivos financieros		
Proveedores de inmovilizado	43.576	28.441
Entidades deportivas acreedoras por traspaso de jugadores	32.601	45.330
	<b>76.177</b>	<b>73.771</b>
<b>TOTAL DEUDAS A CORTO PLAZO</b>	<b>102.585</b>	<b>116.333</b>

La disminución del saldo de las “Deudas con entidades de crédito” a corto plazo se debe a la finalización de uno de los préstamos y a la restructuración de otro según se explica en la nota 14.1 anterior, así como a los pagos realizados.

Por otra parte, la disminución en las deudas con entidades deportivas a corto plazo se debe a la contención de inversión realizada en el inmovilizado inmaterial deportivo y a los pagos realizados.

El Grupo tiene líneas de crédito concedidas por importe de 42.000 miles de euros y sin disponer a 30 de junio de 2013 (26.000 miles de euros al 30 de junio de 2012) a tipos de interés referenciados al Euribor.

El desglose de los saldos en moneda distinta del euro es el siguiente:

#### 30 DE JUNIO DE 2013

	Importes en miles	
	SALDO EN MONEDA DISTINTA DEL EURO	SALDO EN EUROS
Dólares (USD)	148	113
Libras	10	11
Reales Brasileños	7	2
Coronas Suecas	5	1
<b>TOTAL</b>		<b>127</b>

#### 30 DE JUNIO DE 2012

	Importes en miles	
	SALDO EN MONEDA DISTINTA DEL EURO	SALDO EN EUROS
Dólares (USD)	401	318
Libras	15	18
Coronas Suecas	5	1
<b>TOTAL</b>		<b>337</b>

#### 14.3 Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle es como sigue:

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
Acreedores por compras y prestación de servicios	61.066	70.513
Entidades deportivas acreedoras por prestación de servicios	12.337	4.835
Personal deportivo	79.546	89.636
Personal no deportivo	2.660	3.237
Total pasivos financieros	155.609	168.221
Pasivos por impuestos corrientes (nota 16)	-	309
Otros deudas con las Administraciones Públicas (nota 16)	14.711	12.768
Total Administraciones Públicas acreedoras	14.711	13.077
<b>TOTAL ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR</b>	<b>170.320</b>	<b>181.298</b>

El importe de "Personal deportivo" corresponde principalmente a las remuneraciones a pagar según contratos a los jugadores de la primera plantilla de fútbol, pagos que se realizan en las condiciones estipuladas, en el mes de julio del siguiente ejercicio.

El desglose de la partida "Personal deportivo" es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
Jugadores y técnicos primer equipo fútbol	76.166	86.491
Jugadores y técnicos resto equipos fútbol	1.519	1.836
Jugadores y técnicos baloncesto	1.861	1.309
<b>TOTAL DEUDAS PERSONAL DEPORTIVO</b>	<b>79.546</b>	<b>89.636</b>

#### 14.4 Fondo de Maniobra

El Fondo de Maniobra, también llamado capital circulante, es la diferencia entre las masas patrimoniales de activo corriente y el pasivo corriente que se muestran en el balance de situación.

El Fondo de Maniobra a 30 de junio de 2013 es -100 millones de euros. Es un valor negativo al igual que en los últimos años, aunque significativamente menor que en ejercicios anteriores (-123 millones de euros al 30 de junio de 2012).

Este fondo de maniobra negativo se ha generado fundamentalmente por las elevadas inversiones en el inmovilizado material y especialmente en inmovilizado intangible deportivo realizadas en ejercicios anteriores.

Estos impactos se han añadido a la propia naturaleza acreedora del capital circulante operativo del Club, cuyo principal factor determinante es la existencia, por la propia dinámica de las operaciones del club, de importantes saldos acreedores operativos (compras y servicios, pago fichas jugadores, cobro cuotas socios/abonos) que tienen una naturaleza recurrente, es decir se renuevan año a año por la actividad operativa.

Estos saldos acreedores a corto plazo recurrentes suman a 30 de junio de 2013 un importe de 233 millones € (88 millones de euros compras/servicios, 82 millones de euros fichas/otros personal, 63 millones de euros de periodificaciones de cuotas socios/ abonados, otros), mientras que a 30 de junio de 2012 fueron 251 millones € (88 millones de euros compras/servicios, 93 millones de euros fichas/otros personal, 70 millones de euros de periodificaciones de cuotas socios/ abonados, otros). Estos saldos acreedores recurrentes generan gran parte del Fondo de Maniobra negativo existente al cierre del ejercicio.

Estos saldos van a ser renovados y por tanto van a existir por importe similar al cierre de cada ejercicio. En el caso de las fichas de jugadores, su pago se efectúa en dos plazos semestrales, en enero y en julio. En el caso de las cuotas de socios/ abonados, se cobran el 30 de junio las del ejercicio siguiente, generando una periodificación acreedora cuya cancelación se irá realizando a lo largo de todo el ejercicio y no representará ningún pago ya que se realizará vía ingresos del ejercicio siguiente. En el caso de los abonos de palcos y zonas VIP, así como de algunos patrocinadores, una parte de los cobros se han producido con anterioridad al cierre de la temporada, mientras que la imputación a ingresos y por tanto la disminu-

ción de la posición acreedora se realiza a lo largo de la totalidad de la temporada no suponiendo pago alguno.

El resto de los saldos a pagar a corto plazo a 30 de junio de 2013 corresponden a acreedores por inversiones y a deuda bancaria, que van a ser pagados holgadamente con el flujo de caja que el Club genera mensualmente en sus operaciones más la Tesorería disponible y las inversiones financieras realizadas en activos de gran liquidez.

En definitiva, y esto es fundamental, el Club prevé obtener en éste y en el próximo ejercicio beneficios operativos significativos, es decir los ingresos corrientes son superiores a los gastos corrientes, por lo que el Club tras hacer frente a los compromisos de pago por sus operaciones genera un significativo excedente de tesorería para hacer frente a sus compromisos de pago por inversiones. Asimismo el Grupo está inmerso en una estrategia de contención, medida en media anual en ciclos de cuatro años, por la que se están reduciendo los gastos operativos y limitando las inversiones, a través, en el caso de los jugadores, de una cuota de autofinanciación significativa con traspasos y, en el caso de instalaciones, con la finalización de las grandes actuaciones.

Considerando lo anterior y teniendo en cuenta las previsiones de tesorería realizadas bajo hipótesis conservadoras para las temporadas siguientes y la existencia de líneas de crédito concedidas por importe de 42 millones de euros y sin disponer a 30 de junio de 2013 (26 millones de euros a 30 de junio de 2012), se mitigan todas las dudas que pudieran surgir sobre potenciales riesgos de tesorería y sobre la situación financiera del Club por razón del Fondo de Maniobra negativo.

## 15. PERIODIFICACIONES DE PASIVO A LARGO Y CORTO PLAZO

El detalle de estos epígrafes es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
Periodificaciones a largo plazo		
Anticipos recibidos por prestación de servicios	36.550	40.917
	<b>36.550</b>	<b>40.917</b>
Periodificaciones a corto plazo		
Ingresos anticipados de retransmisión	118	114
Ingresos anticipados de estadio	50.011	60.940
Ingresos anticipados de marketing	4.457	6.281
Ingresos anticipados de competiciones	8.721	3.150
	<b>63.307</b>	<b>70.485</b>

### • Anticipos recibidos por prestación de servicios

Corresponde al importe recibido a cuenta y pendiente de devengo de los ingresos de esponsorización deportiva derivados de la ampliación de contrato comentada en la nota 13.3.2. e incluye los gastos financieros correspondientes a la actualización de valor que ascienden a 1.550 miles de euros (917 miles de euros a 30 de junio de 2012).

El importe de los gastos financieros registrados en la cuenta de pérdidas y ganancias del periodo comprendido entre el 1 de julio de 2012 y 30 de junio de 2013 correspondiente a la actualización del anticipo recibido asciende a 874 miles de euros (917 miles de euros entre el 1 de julio de 2011 y 30 de junio de 2012).

### • Ingresos anticipados

#### • Ingresos de retransmisión

El saldo de este epígrafe corresponde al importe cobrado o facturado por el Club por acuerdos sobre los derechos de explotación audiovisual con anterioridad al 30 de junio de 2013 y cuyo devengo corresponden a la temporada 2013/2014.

### • Ingresos de estadio

El saldo de este epígrafe corresponde fundamentalmente a las cuotas sociales y abonos del estadio y en menor medida a ingresos de palcos cobrados o facturados con anterioridad al 30 de junio de 2013 y cuyo devengo corresponde a la temporada 2013/2014.

### • Ingresos de marketing

El saldo de este epígrafe corresponde al importe cobrado o facturado por el Grupo relacionados con acuerdos comerciales con anterioridad al 30 de junio de 2013 y cuyo devengo corresponde a la temporada 2013/2014.

### • Ingresos de competiciones

El saldo de este epígrafe corresponde a los cobros anticipados recibidos, fundamentalmente en concepto de garantía, en relación a partidos amistosos correspondientes a la temporada 2013/2014.

## 16. SITUACION FISCAL

El detalle de los activos fiscales mantenidos es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
Hacienda Pública, deudor por IVA y asimilados	707	938
Hacienda Pública, deudora por devolución de impuestos	339	387
Otros créditos con las Administraciones Públicas (nota 8.2)	1.046	1.325
Retenciones y pagos a cuenta a devolver	949	415
Activos por impuesto corriente (nota 8.2)	949	415
Activos por diferencias temporarias deducibles	4.883	5.529
Activos por impuesto diferido (activo no corriente)	4.883	5.529

El detalle de los pasivos fiscales mantenidos es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
Hacienda Pública, acreedor por IVA	10.051	11.658
Hacienda Pública, acreedor por retenciones	4.108	593
Organismos de la Seguridad Social, acreedores	552	517
Otras deudas con las Administraciones Públicas (nota 14.3)	14.711	12.768
Pasivos por impuesto corriente (nota 14.3)	-	309
Pasivos por diferencias temporarias deducibles	10.902	10.996
Pasivos por impuestos diferidos (pasivo no corriente)	10.902	10.996

El Club está al corriente de todas sus obligaciones fiscales y por tanto no tiene ningún saldo vencido con Hacienda ni tampoco ha realizado ningún acuerdo con Hacienda de aplazamiento de pago.

De acuerdo a lo anterior, todos los importes de pasivos fiscales al cierre se derivan de la aplicación de la normativa fiscal ordinaria:

- Hacienda acreedor por IVA: es el saldo a pagar por operaciones del mes de junio que se liquida el 20 de julio.
- Hacienda acreedor por retenciones: es el saldo a pagar por retribuciones del mes de junio que se liquida el 20 de julio.
- Organismos de la Seguridad Social acreedores: es el saldo a pagar por los seguros sociales del mes de junio que se liquida el 30 de julio.
- Pasivo por impuesto corriente: es la provisión del importe a pagar por el Impuesto de Sociedades del ejercicio a liquidar el 25 de enero del año siguiente. En el presente ejercicio el resultado de dicha provisión es positivo a favor de las dos sociedades del grupo por lo que se ha registrado el correspondiente activo por impuesto corriente. Esto es así porque

el importe de los pagos fraccionados realizados de acuerdo a la normativa en vigor ha sido superior a la cuota a pagar calculada para la liquidación final del ejercicio.

- Pasivos por diferencias temporarias: es el saldo del Impuesto sobre Sociedades a pagar de forma diferida en aplicación de la normativa de diferimiento de tributación (reinversión de plusvalías, libertad de amortización, etc.).

Según las disposiciones legales vigentes, las liquidaciones de impuestos no pueden considerarse definitivas hasta que no hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción, actualmente establecido en cuatro años. Así, el Grupo tiene abierto a inspección tanto en Real Madrid Club de Fútbol como en la sociedad dependiente Real Madrid Gestión de Derechos S.L., todos los impuestos que le son aplicables desde el año 2009 para los impuestos de liquidación por año natural y desde el ejercicio 2008/2009 para el Impuesto de Sociedades.

En opinión de la Junta Directiva del Club, no existen contingencias fiscales de importes significativos que pudieran derivarse, en caso de eventuales inspecciones futuras, de posibles interpretaciones diferentes de la normativa fiscal aplicable a las operaciones realizadas por el Grupo.

#### 16.1 Cálculo del impuesto sobre sociedades

Los beneficios, determinados conforme a la legislación fiscal, están sujetos a un gravamen del 25% sobre la base imponible del Club y del 30% en la sociedad dependiente, por lo que se obtiene un gravamen efectivo del 25,02% (25,03% al 30 de junio de 2012). No obstante, en la cuota resultante pueden practicarse determinadas deducciones.

La conciliación entre el importe neto de los ingresos y gastos y la base imponible (resultado fiscal) del Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

### EJERCICIO 2012/2013

	Miles de euros	
	CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	INGRESOS Y GASTOS DIRECTAMENTE IMPUTADOS AL PATRIMONIO NETO
Saldo de ingresos y gastos del periodo		
Operaciones continuadas	36.900	-
Impuesto sobre sociedades		
Operaciones continuadas	10.797	-
Saldo de ingresos y gastos del ejercicio antes de impuestos	47.697	-
Diferencias permanentes	2.948	-
Diferencias temporarias		
Con origen en el ejercicio	(2.361)	-
Con origen en ejercicios anteriores	3.764	-
	<b>1.403</b>	-
Base imponible (resultado fiscal del ejercicio)	52.048	-

### EJERCICIO 2011/2012

	Miles de euros	
	CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	INGRESOS Y GASTOS DIRECTAMENTE IMPUTADOS AL PATRIMONIO NETO
Saldo de ingresos y gastos del periodo		
Operaciones continuadas	24.212	-
Impuesto sobre sociedades		
Operaciones continuadas	8.050	-
Saldo de ingresos y gastos del ejercicio antes de impuestos	32.262	-
Diferencias permanentes	2.919	-
Diferencias temporarias		
Con origen en el ejercicio	122	-
Con origen en ejercicios anteriores	38.799	-
	<b>38.921</b>	-
Base imponible (resultado fiscal del ejercicio)	74.102	-

La conciliación entre el gasto por impuesto sobre beneficios y el resultado del multiplicar el tipo de gravamen efectivo al total de ingresos y gastos reconocidos, diferenciando el saldo de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, es el siguiente:

### EJERCICIO 2012/2013

	Miles de euros	
	CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	INGRESOS Y GASTOS DIRECTAMENTE IMPUTADOS AL PATRIMONIO NETO
Saldo de ingresos y gastos del ejercicio antes de impuestos	47.697	-
Diferencias permanentes	2.948	-
	<b>50.645</b>	-
Tipo impositivo efectivo	25,02%	-
Carga impositiva teórica	12.674	-
Deducciones	(2.466)	-
Ajte provis IS 11/12	589	-
Gasto impositivo efectivo	10.797	-

### EJERCICIO 2011/2012

	Miles de euros	
	CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	INGRESOS Y GASTOS DIRECTAMENTE IMPUTADOS AL PATRIMONIO NETO
Saldo de ingresos y gastos del ejercicio antes de impuestos	32.262	-
Diferencias permanentes	2.919	-
	<b>35.181</b>	-
Tipo impositivo efectivo	25,03%	-
Carga impositiva teórica	8.806	-
Deducciones	(1.391)	-
Ajte provis IS 10/11	635	-
Gasto impositivo efectivo	8.050	-

El gasto por impuesto sobre beneficios se desglosa como sigue:

**EJERCICIO 2012/2013**

	Miles de euros	
	CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	INGRESOS Y GASTOS DIRECTAMENTE IMPUTADOS AL PATRIMONIO NETO
Impuesto corriente	10.558	-
Variación de impuestos diferidos		
Bases imponibles negativas activadas	-	-
Derechos por deducciones y bonificaciones pendientes de aplicar	-	-
Variación de activos por diferencias temporarias deducibles	646	-
Variación de pasivos por diferencias temporarias deducibles	(46)	-
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	-	(48)
Ajte IS 11/12	(361)	-
Gasto impositivo efectivo	10.797	(48)

**EJERCICIO 2011/2012**

	Miles de euros	
	CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	INGRESOS Y GASTOS DIRECTAMENTE IMPUTADOS AL PATRIMONIO NETO
Impuesto corriente	17.145	-
Variación de impuestos diferidos		
Bases imponibles negativas activadas	-	-
Derechos por deducciones y bonificaciones pendientes de aplicar	-	-
Variación de activos por diferencias temporarias deducibles	(534)	-
Variación de pasivos por diferencias temporarias deducibles	(8.461)	-
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	-	(48)
Otros	(100)	-
Gasto impositivo efectivo	8.050	(48)

Dado que la tributación se realiza de forma individual para cada una de las sociedades del grupo, a nivel consolidado pueden coexistir activos y pasivos por impuesto corriente. El cálculo del impuesto sobre beneficios a devolver o pagar es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
Impuesto corriente	(10.558)	(17.145)
Retenciones y pagos a cuenta	11.427	17.183
Deducciones generadas y aplicadas en el ejercicio	80	68
Activos por impuesto corriente	949	415
Pasivos por impuesto corriente	-	(309)

**16.2 Activos y pasivos por impuesto diferido**

El detalle y los movimientos de las distintas partidas que componen los activos y pasivos por impuestos diferidos son los siguientes:

**EJERCICIO 2012/2013**

	Miles de euros			
	SALDO INICIAL	VARIACIONES REFLEJADAS EN		SALDO FINAL
		CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	PATRIMONIO NETO	
<b>ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO</b>				
Derechos por deducciones y bonificaciones pendientes de aplicar	-	-	-	-
Activos por diferencias temporarias deducibles				
Provisiones y otros	5.186	(646)	-	4.540
Efectos fiscal impactos NPGC	343	-	-	343
Créditos por bases imponibles negativas	-	-	-	-
	<b>5.529</b>	<b>(646)</b>	<b>-</b>	<b>4.883</b>
<b>PASIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO</b>				
Pasivos por diferencias temporarias deducibles				
Diferimiento plusvalías	3.307	(82)	-	3.225
Diferimiento plusvalías por pago aplazado	4.144	117	-	4.261
Libertad de amortización	1.533	(81)	-	1.452
Subvenciones (Nota 6.4)	1.762	-	(48)	1.714
Otros	250	-	-	250
	<b>10.996</b>	<b>(46)</b>	<b>(48)</b>	<b>10.902</b>

**EJERCICIO 2011/2012**

				Miles de euros
	SALDO INICIAL	VARIACIONES REFLEJADAS EN		SALDO FINAL
		CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	PATRIMONIO NETO	
<b>ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO</b>				
Derechos por deducciones y bonificaciones pendientes de aplicar	-	-	-	-
Activos por diferencias temporarias deducibles				
Provisiones y otros	4.652	534	-	5.186
Efectos fiscal impactos NPGC	343	-	-	343
Créditos por bases imponibles negativas	-	-	-	-
	<b>4.995</b>	<b>534</b>	<b>-</b>	<b>5.529</b>
<b>PASIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO</b>				
Pasivos por diferencias temporarias deducibles				
Diferimiento plusvalías	10.655	(7.348)	-	3.307
Diferimiento plusvalías por pago aplazado	6.777	(2.633)	-	4.144
Libertad de amortización	-	1.533	-	1.533
Subvenciones (Nota 6.4)	1.810	-	(48)	1.762
Otros	263	(13)	-	250
	<b>19.505</b>	<b>(8.461)</b>	<b>(48)</b>	<b>10.996</b>

**• Activos por impuesto diferido – Derechos por deducciones y bonificaciones pendientes de aplicar**

El movimiento de los “Derechos por deducciones y bonificaciones pendientes de aplicar” ha sido el siguiente:

**EJERCICIO 2012/2013**

				Miles de euros
	SALDO INICIAL	ALTAS	BAJAS	SALDO FINAL
Deducción por reinversión	-	1.988	(1.988)	-
Otras deducciones	-	478	(478)	-
<b>TOTAL DERECHOS POR DEDUCCIONES Y BONIFICACIONES PDTE APLICAR</b>	<b>-</b>	<b>2.466</b>	<b>(2.466)</b>	<b>-</b>

**EJERCICIO 2011/2012**

				Miles de euros
	SALDO INICIAL	ALTAS	BAJAS	SALDO FINAL
Deducción por reinversión	-	990	(990)	-
Otras deducciones	-	401	(401)	-
<b>TOTAL DERECHOS POR DEDUCCIONES Y BONIFICACIONES PDTE APLICAR</b>	<b>-</b>	<b>1.391</b>	<b>(1.391)</b>	<b>-</b>

El Grupo reconoce los créditos fiscales por deducciones y bonificaciones en la medida que resulte probable la existencia de ganancias presentes o futuras suficientes que permitan su aplicación.

En el ejercicio 2002/2003 se modificó la normativa aplicable en relación con las plusvalías obtenidas en las transmisiones de determinados activos, recogida en el artículo 36.TER de la ley del impuesto sobre sociedades pasando a ser una deducción en cuota fiscal en el ejercicio en que se aplique dicha deducción con el límite de 10 años desde el momento de su generación. La deducción fue del 10% de las plusvalías generadas hasta el ejercicio 2006/2007 pasando al 7% para los ejercicios siguientes. Como consecuencia de esta normativa, el Grupo reconoce el crédito fiscal correspondiente a las plusvalías que han sido integradas en la base imponible siempre que se cumplan los requisitos exigidos para ello, entre otros, que la reinversión se haya producido a los plazos legalmente previstos.

El detalle de las deducciones generadas por año de generación es el siguiente:

TEMPORADA DE GENERACIÓN	PLUSVALÍA ACOGIDA	DEDUCCIÓN GENERADA	DEDUCCIÓN APLICADA	CRÉDITO FISCAL PENDIENTE DE COMPENSAR
2011/2012	14.141	990	(990)	-
2012/2013	28.398	1.988	(1.988)	-

La partida “Otras deducciones” incluye fundamentalmente deducciones por donaciones.

• **Pasivos por impuesto diferido – Diferimiento reinversión**

Son consecuencia del tratamiento fiscal otorgado a las plusvalías diferidas pendientes de integración obtenidas en determinadas transmisiones de los derechos federativos de los jugadores, así como de los derechos de merchandising, Internet, imagen y distribución, transmitidos, y parte de los terrenos de la antigua Ciudad Deportiva.

El tratamiento mencionado ha consistido en el acogimiento, durante los ejercicios 1996/1997 a 2001/2002, al beneficio fiscal de reinversión de beneficios extraordinarios, previsto en el artículo 21 de la Ley 43/1995, de 27 de diciembre, del Impuesto sobre Sociedades, por las plusvalías obtenidas en la enajenación de los citados activos, adquiriendo el compromiso de reinvertir el importe íntegro de la venta entre el año anterior y los tres siguientes al de la venta. Los elementos en los que se ha materializado la reinversión corresponden a derechos federativos de jugadores, otros elementos del inmovilizado inmaterial y elementos del activo material e inmovilizado financiero.

El importe total de la renta diferida conforme a lo previsto en el artículo 21 de la Ley del Impuesto sobre Sociedades, el método de integración de la misma y el importe total ya reinvertido y pendiente de reinvertir se recogen en el siguiente cuadro (miles de euros):

**EJERCICIO 2012/2013**

EJERCICIO	ELEMENTOS TRANSMITIDOS	PLUSVALÍA DIFERIDA	IMPORTE A REINVERTIR	IMPORTE REINVERTIDO A 30/06/2013	PLUSVALÍA INTEGRADA EN LA BI	PLUSVALÍA PENDIENTE INTEGRAR	TEMPORADA FIN DE INTEGRACIÓN PLUSVALÍAS	MÉTODO DE INTEGRACIÓN PLUSVALÍA
1996/1997	D <sup>as</sup> federativos jugadores	8.084	11.239	11.239	8.084	-	2006/2007	Séptimas partes
1997/1998	D <sup>as</sup> federativos jugadores	3.865	5.421	5.421	3.865	-	2007/2008	Séptimas partes
1998/1999	D <sup>as</sup> federativos jugadores	14.135	17.159	17.159	14.135	-	2008/2009	Séptimas partes
1999/2000	D <sup>as</sup> federativos jugadores	20.358	25.142	25.142	20.358	-	2009/2010	Séptimas partes
2000/2001	Otros Derechos	115.995	117.197	117.197	115.995	-	2010/2011	Séptimas partes
2000/2001	D <sup>as</sup> federativos jugadores	24.523	25.243	25.243	24.523	-	2010/2011	Séptimas partes
2001/2002	Terrenos	203.443	204.142	204.142	203.443	-	2011/2012	Séptimas partes
2001/2002	Terrenos	15.714	15.768	15.768	2.815	12.899	2011/2051	S/ amortizac bienes reinvertidos
<b>TOTAL</b>		<b>406.117</b>	<b>421.311</b>	<b>421.311</b>	<b>393.218</b>	<b>12.899</b>		
	<b>Impuesto Diferido (25%)</b>					<b>3.225</b>		

**EJERCICIO 2011/2012**

EJERCICIO	ELEMENTOS TRANSMITIDOS	PLUSVALÍA DIFERIDA	IMPORTE A REINVERTIR	IMPORTE REINVERTIDO A 30/06/2012	PLUSVALÍA INTEGRADA EN LA BI	PLUSVALÍA PENDIENTE INTEGRAR	TEMPORADA FIN DE INTEGRACIÓN PLUSVALÍAS	MÉTODO DE INTEGRACIÓN PLUSVALÍA
1996/1997	D <sup>as</sup> federativos jugadores	8.084	11.239	11.239	8.084	-	2006/2007	Séptimas partes
1997/1998	D <sup>as</sup> federativos jugadores	3.865	5.421	5.421	3.865	-	2007/2008	Séptimas partes
1998/1999	D <sup>as</sup> federativos jugadores	14.135	17.159	17.159	14.135	-	2008/2009	Séptimas partes
1999/2000	D <sup>as</sup> federativos jugadores	20.358	25.142	25.142	20.358	-	2009/2010	Séptimas partes
2000/2001	Otros Derechos	115.995	117.197	117.197	115.995	-	2010/2011	Séptimas partes
2000/2001	D <sup>as</sup> federativos jugadores	24.523	25.243	25.243	24.523	-	2010/2011	Séptimas partes
2001/2002	Terrenos	203.443	204.142	204.142	203.443	-	2011/2012	Séptimas partes
2001/2002	Terrenos	15.714	15.768	15.768	2.485	13.229	2011/2051	S/ amortizac bienes reinvertidos
<b>TOTAL</b>		<b>406.117</b>	<b>421.311</b>	<b>421.311</b>	<b>392.888</b>	<b>13.229</b>		
	<b>Impuesto Diferido (25%)</b>					<b>3.307</b>		

La integración de la renta en la base imponible del Impuesto se realiza siguiendo el método general, integración por séptimas partes a partir del tercer año, salvo cuando la reinversión se realiza en activos fijos, en cuyo caso se sigue el criterio de integrar la renta en los periodos impositivos en que se amortizan estos activos.

En la declaración del impuesto sobre sociedades correspondiente al periodo impositivo 2001/2002 el Club se acogió ini-

cialmente al régimen de diferimiento de una parte de la plusvalía total obtenida por importe de 219.157 miles de euros, obligándose, por tanto, a reinvertir un importe proporcional de 219.910 miles de euros, determinado en atención a las previsiones de inversión a efectuar en el plazo previsto en virtud del artículo 21 de la Ley 43/1995. En el ejercicio 2003/2004 el Club verificó que las inversiones realizadas eran superiores a las previstas y por ello solicitó a la Administración rectificar el importe de las plusvalías diferidas ascendiendo a 255.721 miles de euros, con un importe proporcional a reinvertir de 256.599 miles de euros. Dado que el Club no recibió una contestación favorable por parte de la Administración a la solicitud para rectificar el importe de la plusvalía diferida del ejercicio 2001/2002 el Club procedió en el ejercicio 2007/2008 a no registrar contablemente tal ajuste ni a aplicarlo en la declaración fiscal. El Club presentó recurso primero ante la Audiencia Nacional y posteriormente ante el Tribunal Supremo, habiendo sido definitivamente desestimado durante el presente ejercicio.

• **Pasivos por impuesto diferido- Diferimiento plusvalías por pago aplazado**

En el ejercicio 2009/2010 el Club decidió, de acuerdo al artículo 19.4 del Real Decreto Legislativo 4/2004 del TRLIS, imputar fiscalmente a resultados las plusvalías derivadas de transmisiones de activos en operaciones con pago aplazado en función de los cobros realizados.

Este criterio ha generado un pasivo por impuesto diferido de 1.973 miles de euros en la temporada 2012/2013 (829 miles de euros en la temporada 2011/12) por las plusvalías diferidas en dicho periodo y una cancelación de 1.856 miles de euros por los cobros en este periodo de las plusvalías diferidas en la temporada anterior (3.462 miles de euros en la temporada 2011/2012)

• **Pasivos por impuesto diferido- Libertad amortización**

En virtud del Real Decreto-ley 13/2010 de 3 de diciembre de Medidas de impulso a la competitividad empresarial con efectos a partir de los ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2011, el Club procedió a acogerse en el pasado ejercicio a la libertad de amortización de las inversiones en elementos nue-

vos de los activos materiales e inversiones inmobiliarias contemplada en la citada norma, sin el requisito de mantenimiento del empleo que existía en la norma anterior. Esta libertad de amortización fiscal supuso la generación de un impuesto diferido de 1.533 miles de euros en la temporada 2011/2012.

En la temporada 2012/2013 se han cancelado 80 miles de euros correspondientes a la amortización contable de los elementos del inmovilizado acogidos a esta libertad de amortización.

**16.3 Otra información**

• **Actas fiscales de ejercicios anteriores**

Al 30 de junio de 2013 y en relación a las actas fiscales del periodo 1996 a 1999 el Club únicamente mantiene recursos por las liquidaciones a favor del Club de intereses cobrados de la ejecución de la sentencia del Tribunal Supremo que condenó a la Administración a la devolución definitiva de determinados importes previamente abonados por el Club y, todo ello, por no estar el Club conforme con el cálculo de intereses realizado por la Administración.

Así mismo durante el ejercicio se ha realizado por parte de la Administración actuaciones parciales de comprobación e investigación del impuesto de retenciones a cuenta de imposiciones de no residente de los periodos 2009 y 2010, dichas actuaciones están pendientes de conclusión aunque no se esperan liquidaciones por importes significativos.

• **Combinaciones de negocios**

En la temporada 2004/2005 se produjo la disolución de Real Madrid Multimedia, S.L. con cesión global de activos y pasivos a Real Madrid Club de Fútbol, acogéndose al régimen fiscal especial establecido en el capítulo VII de la ley 43/95 de 27 de diciembre del Impuesto sobre Sociedades. La información relacionada con la citada operación se incluyó en la memoria consolidada del ejercicio 2004/2005.

## 17. INGRESOS Y GASTOS

### 17.1 Ingresos de explotación

Dentro de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta se incluyen las siguientes partidas:

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
Importe neto de la cifra de negocios	517.956	512.063
Otros ingresos de explotación	759	372
Subvenciones (nota 12)	192	192
Excesos de provisiones (nota 13.1)	1.966	1.344
<b>Total ingresos de explotación antes de enajenaciones</b>	<b>520.873</b>	<b>513.971</b>
Resultados por enajenaciones y otras (nota 17.5)	20.224	23.470
<b>TOTAL INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>541.097</b>	<b>537.441</b>

#### • Importe neto de la cifra de negocios

La distribución del importe neto de la cifra de negocios del Grupo correspondiente a sus operaciones continuadas por categorías de actividades, así como por mercados geográficos, es la siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
Segmentación por categorías de actividades		
Ingresos de socios y estadio	145.786	150.190
Ingresos de amistosos y competiciones	48.829	40.049
Ingresos de retransmisión	162.836	159.192
Ingresos de marketing	160.505	162.632
	<b>517.956</b>	<b>512.063</b>
Segmentación por mercados geográficos		
Mercado nacional	418.925	415.889
Mercado exterior	99.031	96.174
	<b>517.956</b>	<b>512.063</b>

### 17.2 Consumos de material deportivo y otros aprovisionamientos

El detalle de consumos de material deportivo y otros aprovisionamientos es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
Consumos de material deportivo		
Compras	4.394	2.944
Variación de existencias	(1.269)	366
Otros consumos		
Compras	14.763	19.170
Variación de existencias	329	116
<b>TOTAL APROVISIONAMIENTOS</b>	<b>18.217</b>	<b>22.596</b>

El detalle de compras por mercado geográfico es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
Compras nacionales	18.977	21.836
Adquisiciones intracomunitarias	180	278
	<b>19.157</b>	<b>22.114</b>

### 17.3 Gastos de personal

La distribución por secciones del gasto de personal, incluyendo principalmente sueldos y salarios, primas y bonificaciones, derechos de imagen y cargas sociales, es la siguiente:

### EJERCICIO 2012/2013

				Miles de euros
	SUELDOS Y SALARIOS	SEGURIDAD SOCIAL	OTRAS CARGAS SOCIALES	TOTAL GASTOS DE PERSONAL
Jugadores y técnicos 1º equipo Fútbol	186.641	362	-	187.003
Jugadores y técnicos 2º equipo Fútbol	4.650	354	-	5.004
Jugadores y técnicos categorías inferiores Fútbol	4.943	870	1.122	6.935
Personal no deportivo fútbol	13.101	1.950	-	15.051
<b>Total Fútbol</b>	<b>209.335</b>	<b>3.536</b>	<b>1.122</b>	<b>213.993</b>
Jugadores y técnicos Baloncesto	19.356	347	304	20.007
Personal no deportivo Baloncesto	1.653	107	-	1.760
<b>Total Baloncesto</b>	<b>21.009</b>	<b>454</b>	<b>304</b>	<b>21.767</b>
Personal de Estructura	8.772	1.156	309	10.237
	<b>239.116</b>	<b>5.146</b>	<b>1.735</b>	<b>245.997</b>

### EJERCICIO 2011/2012

				Miles de euros
	SUELDOS Y SALARIOS	SEGURIDAD SOCIAL	OTRAS CARGAS SOCIALES	TOTAL GASTOS DE PERSONAL
Jugadores y técnicos 1º equipo Fútbol	178.574	378	-	178.952
Jugadores y técnicos 2º equipo Fútbol	4.235	310	-	4.545
Jugadores y técnicos categorías inferiores Fútbol	4.081	777	1.010	5.868
Personal no deportivo fútbol	13.962	1.889	-	15.851
<b>Total Fútbol</b>	<b>200.852</b>	<b>3.354</b>	<b>1.010</b>	<b>205.216</b>
Jugadores y técnicos Baloncesto	16.234	331	205	16.770
Personal no deportivo Baloncesto	1.513	99	-	1.612
<b>Total Baloncesto</b>	<b>17.747</b>	<b>430</b>	<b>205</b>	<b>18.382</b>
Personal de Estructura	8.896	1.189	263	10.348
	<b>227.495</b>	<b>4.973</b>	<b>1.478</b>	<b>233.946</b>

A 30 de junio de 2013 el gasto de personal de la plantilla inscribible en la LNFP asciende a 192.007 miles de euros (183.497 miles de euros a 30 de junio de 2012) correspondiente al gasto de jugadores y técnicos de 1º y 2º equipo de fútbol.

### 17.4 Otros gastos de gestión corriente

El detalle del epígrafe “Otros gastos de gestión corriente” es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
Servicios exteriores	97.655	94.133
Tributos	2.622	3.786
Desplazamientos	6.880	5.135
Gastos de adquisición de jugadores	863	621
Otros gastos de gestión corriente	16.138	17.711
<b>TOTAL OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>124.158</b>	<b>121.386</b>

El detalle de “Servicios exteriores” es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
Arrendamientos de activos (nota 6.3)	1.396	2.515
Otros arrendamientos y cánones	37.357	34.206
Reparaciones y conservación	15.517	14.707
Servicios profesionales	14.519	14.458
Primas de seguro	3.146	3.673
Publicidad, propaganda y relaciones públicas	1.541	1.461
Suministros	1.974	1.772
Otros servicios exteriores	22.205	21.341
	<b>97.655</b>	<b>94.133</b>

El detalle del epígrafe “Otros servicios exteriores” del cuadro anterior es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
Gastos Real Madrid TV y radio	3.057	200
Catering, azafatas y eventos	9.796	10.636
Edición de publicaciones, manipulado y envío	2.426	2.558
Otros servicios exteriores	6.926	7.947
	<b>22.205</b>	<b>21.341</b>

Los honorarios relativos a servicios de auditoría de cuentas y otros servicios, prestados al grupo por la compañía de auditoría y otras compañías vinculadas a la misma se distribuyen en la forma siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
Auditoría	169	170
Trabajos de revisión y verificación	44	43
Otros	27	24
	<b>240</b>	<b>237</b>

### 17.5 Deterioro y resultado de enajenaciones del inmovilizado

El detalle del epígrafe “Deterioro, resultado de enajenaciones del inmovilizado y otros excepcionales” es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
Deterioro Inmovilizado Intangible deportivo (Nota 4)	-	(477)
Deterioro y pérdidas Inmovilizado Intangible no deportivo (Nota 5)	-	(1)
Deterioro y pérdidas Inmovilizado material (Nota 6)	(1.108)	(2.845)
Deterioro y pérdidas inversiones inmobiliarias (Nota 7)	(727)	-
<b>Total Deterioros y pérdidas</b>	<b>(1.835)</b>	<b>(3.323)</b>
Resultado enajenaciones Inmov. Intangible deportivo (Nota 4)	20.224	3.986
Resultado enajenaciones y bajas Inversiones Inmobiliarias (Nota 7)	-	19.484
Resultado por enajenaciones y otras	20.224	23.470
<b>TOTAL DETERIORO, RESULTADO POR ENAJENACIONES DEL INMOVILIZADO Y OTROS EXCEPCIONALES</b>	<b>18.389</b>	<b>20.147</b>

A 30 de junio de 2013 el “Resultado enajenaciones Inmov. Intangible deportivo” que recoge el beneficio de la venta de jugadores durante el ejercicio asciende a 20.224 miles de euros (3.086 miles de euros a 30 de junio de 2012).

A 30 de junio de 2012 el “Resultado enajenaciones y bajas Inversiones inmobiliarias” recogía el Convenio de regularización firmado el 29 de julio de 2011, formalizado mediante escritura pública el 21 de diciembre de 2011, con el Ayuntamiento de Madrid en el que se regularizan los Convenios suscritos entre el Ayuntamiento de Madrid y el Real Madrid Club de Fútbol de fechas 29 de mayo de 1998 y 20 de diciembre de 2001.

Este Convenio incluía la compensación del Ayuntamiento de Madrid por la imposibilidad jurídica de la plena transmisión de la parcela de “Las Tablas” según lo establecido en el Convenio del 29 de mayo de 1998, así como la compensación del Real Madrid por la falta del cumplimiento de la obligación principal del aparcamiento subterráneo en el lateral del Paseo de la Castellana establecido en el Convenio del 20 de diciembre de 2001.

El pago de la referida compensación por parte del Ayuntamiento de Madrid se realizó mediante la transmisión de una parcela situada entre las calles de Rafael Salgado, Paseo de la Castellana y Concha Espina en el ámbito del API 05.12 “Santiago Bernabéu”, Parcelas 1, zona 1 y 3, 4 y 5 Zona 2 del API 11.12 “Mercedes Arteaga, Jacinto Verdaguer” y la parcela terciaria TER. 02 189-A1 del UNP 4.01 “Ciudad Aeroportuaria parque de Valdebebas” obtenida por segregación de la parcela TER.02 189-A.

La totalidad de los activos materiales que forman parte del Convenio fueron objeto de valoración por parte de los servicios técnicos de la Subdirección General de Adecuación Urbanística de la Dirección General de Gestión Urbanística del Área de Gobierno de Urbanismo y Vivienda. Estos activos fueron también tasados al cierre del ejercicio 2011/2012 por tasador externo independiente, resultando una valoración de los activos superior al valor contable. Los activos han sido tasados de nuevo al cierre del ejercicio 2012/2013 por tasador externo independiente, resultando una valoración ligeramente inferior al valor contable, por lo que se ha dotado la oportuna provisión de deterioro ( 727 miles de euros ).

Con fecha 21 de marzo de 2012 el juzgado de lo Contencioso-Administrativo n ° 14 de Madrid acordó la adopción de las

medidas cautelares solicitadas por el recurrente en relación al Convenio firmado por el Club con el Ayuntamiento de Madrid el 21 de julio de 2011 consistentes en la suspensión de la ejecución del Convenio. El Club y el Ayuntamiento recurrieron las medidas cautelares, resolviendo el 12 de julio de 2012 el Tribunal Superior de Justicia de Madrid de lo Contencioso-Administrativo, mediante Sentencia en la que se revocaba las medidas cautelares dictadas por el Juez de lo Contencioso-Administrativo nº 14 de Madrid, por no ajustarse a derecho, acordando no haber lugar a la medida cautelar.

En lo que se refiere al procedimiento principal, con fecha 25 de abril del 2012 se presentó ante el Juzgado la demanda contra el Convenio de 29 de julio de 2011, al objeto de anular el mismo y restituir la situación patrimonial al momento anterior a la firma del Convenio, con la correspondiente cancelación de las inscripciones registrales que se hubieran podido realizar, así como realizar una nueva valorización de las obligaciones derivadas de los Convenios de los años 1991 y 1998. Los asesores legales del Club han presentado la correspondiente contestación a la demanda, considerando que existen sólidos argumentos para estimar que la demanda sea desestimada.

### 17.6 Ingresos y gastos financieros

El detalle de ingresos y gastos financieros es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
<b>Ingresos financieros</b>		
Intereses de imposiciones y depósitos	1.636	1.680
Diferencias de cambio positivas	41	283
Otros ingresos financieros	1.182	1.878
Ingr. Financieros de actualización de activos financieros ( Nota 8.1 )	530	713
	<b>3.389</b>	<b>4.554</b>
<b>Gastos financieros</b>		
Gastos servicios bancarios	583	383
Diferencias de cambio negativas	93	-
Otros gastos financieros	7.694	11.346
Gtos. Financ. de actualización de pasivos financieros ( Notas 14.1 y 15 )	2.982	4.477
	<b>11.352</b>	<b>16.206</b>

### 17.7 Transacciones en moneda distinta del euro

Las transacciones realizadas en moneda distinta del euro han sido las siguientes:

#### EJERCICIO 2012/2013

Miles de euros					
COMPRAS INMOVILIZADO		VENTAS		SERVICIOS RECIBIDOS	
MONEDA	IMPORTE	MONEDA	IMPORTE	MONEDA	IMPORTE
USD	434	USD	9.648	USD	1.774
Libras esterlinas	-	Libras esterlinas	124	Libras esterlinas	290
Yenes	-	Yenes	-	Yenes	-
CHF	-	CHF	-	CHF	17
				Reales Brasileños	2
	<b>434</b>		<b>9.772</b>		<b>2.083</b>

#### EJERCICIO 2011/2012

Miles de euros					
COMPRAS INMOVILIZADO		VENTAS		SERVICIOS RECIBIDOS	
MONEDA	IMPORTE	MONEDA	IMPORTE	MONEDA	IMPORTE
USD	-	USD	5.116	USD	298
Libras esterlinas	-	Libras esterlinas	43	Libras esterlinas	18
Yenes	-	Yenes	-	Yenes	-
				Yuanes chinos	-
				NOK	4
	<b>-</b>		<b>5.159</b>		<b>320</b>

### 17.8 Resultado consolidado por sociedades del Grupo

La aportación de cada entidad a los resultados consolidados del Grupo ha sido la siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
Real Madrid Club de Fútbol	36.726	24.054
Real Madrid Gestión de Derechos, S.L.	174	158
	<b>36.900</b>	<b>24.212</b>

El 30% de los resultados de la Sociedad Dependiente corresponde a los socios externos (ver Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado).

## 18. OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS

Las partes vinculadas con las que el Grupo ha realizado transacciones durante el periodo terminado el 30 de junio de 2013 y el 30 de junio de 2012, así como la naturaleza de dicha vinculación, es la siguiente:

	NATURALEZA DE LA VINCULACIÓN
Accionistas minoritarios de Real Madrid Gestión de Derechos SL	Socios minoritarios
Junta directiva	Directivos
Alta dirección	Directores
Fundación Real Madrid	Directivos comunes a la Fundación y al Club

### 18.1 Saldos y transacciones con socios minoritarios del Real Madrid Gestión de Derechos SL

Los saldos mantenidos por el Grupo con los socios minoritarios son los siguientes:

#### EJERCICIO 2012/2013

	DEUDORES COMERCIALES	Miles de euros ACREEDORES COMERCIALES
Accionariado y Gestión, S.L.	176	2.746
Prisa Televisión, S.A.U	141	2.153
Media Cam Producciones Audiovisuales, S.L.	1.304	3.414
	<b>1.621</b>	<b>8.313</b>

#### EJERCICIO 2011/2012

	DEUDORES COMERCIALES	Miles de euros ACREEDORES COMERCIALES
Accionariado y Gestión, S.L.	335	3.133
Prisa Televisión, S.A.U.	418	2.446
Media Cam Producciones Audiovisuales, S.L.	1.104	2.309
	<b>1.857</b>	<b>7.888</b>

Las operaciones realizadas por el Grupo con los accionistas minoritarios, todas ellas cerradas en condiciones de mercado y dentro del tráfico habitual de las operaciones del Grupo, fueron las siguientes:

	30/06/2013	Miles de euros 30/06/2012
Ingresos de explotación	6.656	7.839
Gastos de explotación	38.856	35.505

### 18.2 Junta Directiva y Alta Dirección del Club

Los miembros de la Junta Directiva y demás cargos que asumen la gestión directiva del Grupo, tanto los actuales a la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas como los anteriores que han ejercido sus cargos no han realizado transacciones fuera del tráfico ordinario del Grupo.

#### 1. Remuneración de la Junta Directiva

Los miembros de la Junta Directiva no han devengado remuneración alguna por su condición de directivos.

Al 30 de junio de 2013 y al 30 de junio de 2012 el Grupo no tiene obligaciones contraídas en materia de pensiones y de seguros de vida respecto a los miembros anteriores o actuales de la Junta Directiva, ni tiene obligaciones asumidas por cuenta de ellos a título de garantía.

#### 2. Identificación de los miembros de la Alta Dirección y remuneración total devengada a su favor

Durante el ejercicio terminado el 30 de junio de 2013 ha habido 31

ejecutivos de alta dirección (31 durante el ejercicio 2011/2012), de los que al 30 de junio de 2013 permanecen de alta un total de 31 ejecutivos (30 ejecutivos al 30 de junio de 2012).

La remuneración total, incluida indemnizaciones, del conjunto de ejecutivos durante el ejercicio terminado el 30 de junio de 2013 ha ascendido a 8.392 miles de euros (8.898 miles de euros al 30 de junio de 2012).

Los miembros de la Junta Directiva a 30 de junio de 2013 son los siguientes:

**Presidente**

D. Florentino Pérez Rodríguez

**Vicepresidente 1º**

D. Fernando Fernández Tapias

**Vicepresidente 2º**

D. Eduardo Fernández de Blas

**Vicepresidente 3º**

D. Pedro López Jiménez

**Secretario**

D. Enrique Sánchez González

**Vocales**

D. Santiago Aguado García

D. Luis Blasco Bosqued

D. Manuel Cerezo Velázquez

D. Jerónimo Farré Muncharaz

D. Luis Gómez-Montejano y Arroyo

D. Angel Luis Heras Aguado

D. Nicolás Martín-Sanz García

D. José Manuel Otero Lastres

D. Enrique Pérez Rodríguez

D. Raúl Ronda Ortiz

D. José Sánchez Bernal

D. Gumersindo Santamaría Gil

Los miembros de la Junta Directiva manifestaron ante notario un compromiso de conducta para evitar situaciones de conflicto con los intereses del Club.

**18.3 Fundación Real Madrid**

El órgano de gobierno y representación de la Fundación Real Madrid es el Patronato. Según lo establecido en sus estatutos, son Patronos de la Fundación, entre otros, los miembros integrantes de la Junta Directiva del Real Madrid Club de Fútbol. Los miembros del Patronato no devengan retribución alguna por el desempeño de su cargo.

Existen compromisos con la Fundación de aportaciones para contribuir a la financiación del sostenimiento y desarrollo de sus actividades. Durante la temporada 2012/2013 se han realizado aportaciones por importe de 1.356 miles de euros (1.196 miles de euros en la temporada 2011/2012).

**19. INFORMACIÓN SOBRE LA NATURALEZA Y EL NIVEL DE RIESGO PROCEDENTE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS**

El Grupo Real Madrid ha establecido una serie de procedimientos y controles que permiten identificar, medir y gestionar los riesgos derivados de la actividad con instrumentos financieros.

La actividad con instrumentos financieros expone al Grupo al riesgo de crédito, de mercado y de liquidez.

**19.1 Riesgo de crédito**

El riesgo de crédito se produce por la posible pérdida causada por el incumplimiento de las obligaciones contractuales de las contrapartes del Grupo, es decir, por la posibilidad de no recuperar los activos financieros por el importe contabilizado y en el plazo establecido.

La exposición máxima al riesgo de crédito es la siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
Inversiones financieras a largo plazo		
Entidades deportivas deudoras a largo plazo (Nota 8.1)	8.709	13.696
Otros activos financieros (Nota 8.1)	831	809
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		
Clientes por ventas y prestación de servicios (Nota 8.2)	36.997	48.712
Entidades deportivas deudoras a corto plazo (Nota 8.2)	37.765	36.539
Otros activos financieros (Nota 8.2)	798	959
Administraciones Públicas deudoras (Nota 8.2)	1.995	1.740
Inversiones financieras a corto plazo (Nota 10)	-	40.585
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (Nota 10)	155.570	113.237
	<b>242.665</b>	<b>256.277</b>

Para gestionar el riesgo de crédito el Grupo distingue entre los activos financieros originados por las actividades operativas y por las actividades de inversión.

• **Actividades operativas**

El Grupo tiene establecido un procedimiento para medir, gestionar y controlar los riesgos derivados de cada uno de sus créditos. El procedimiento abarca tanto la medición del riesgo y autorización inicial, así como el seguimiento y control posterior.

La medición y autorización inicial se realiza en base a un sistema de autorizaciones por escalado de límites de crédito en función de la jerarquía. El control posterior se realiza de forma automática a través de un sistema de avisos periódicos gestionados por el sistema informático del Grupo y supervisado por las correspondientes instancias jerárquicas.

El detalle de la concentración del riesgo de crédito por contraparte de las cuentas de “Entidades deportivas deudoras (a largo y corto plazo)” y “Clientes por ventas y prestación de servicios” es el siguiente:

**EJERCICIO DE 2012/2013**

	Nº DE DEUDORES	MILES DE EUROS
Con saldo superior a 1.000 miles de euros	20	93.212
Con saldo entre 1.000 miles de euros y 500 miles de euros	9	6.778
Con saldo entre 500 miles de euros y 200 miles de euros	28	8.365
Con saldo entre 200 miles de euros y 100 miles de euros	23	3.426
Con saldo inferior a 100 miles de euros	538	1.964
Corrección por deterioro		(29.821)
<b>TOTAL</b>	<b>618</b>	<b>83.924</b>

**EJERCICIO 2011/2012**

	Nº DE DEUDORES	MILES DE EUROS
Con saldo superior a 1.000 miles de euros	17	94.472
Con saldo entre 1.000 miles de euros y 500 miles de euros	11	8.249
Con saldo entre 500 miles de euros y 200 miles de euros	41	12.444
Con saldo entre 200 miles de euros y 100 miles de euros	39	5.224
Con saldo inferior a 100 miles de euros	529	6.960
Corrección por deterioro		(28.402)
<b>TOTAL</b>	<b>637</b>	<b>98.947</b>

El detalle por fecha de antigüedad de estos saldos es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
No vencidos	64.695	72.871
Vencidos pero no dudosos:		
Menos de 30 días	13.837	14.959
Entre 30 y 60 días	1.101	3.374
Entre 60 y 90 días	820	363
Entre 90 días y 120 días	417	458
Más de 120 días	3.054	6.922
	19.229	26.076
Dudosos	29.821	28.402
Correcciones por deterioro	(29.821)	(28.402)
	<b>83.924</b>	<b>98.947</b>

El Grupo realiza un análisis y seguimiento mensual desde los distintos departamentos al objeto de identificar situaciones de riesgo y retrasos en los cobros tomar las medidas adecuadas, incluso legales, que permitan recuperar los saldos vencidos a la mayor brevedad posible. Asimismo y en muchos casos para garantizar el cobro de los saldos deudores se solicita a los mismos las fianzas y garantías correspondientes.

#### • Actividades de inversión

Las políticas de inversión del Grupo establecen que la Dirección de Administración y Finanzas del Grupo puede realizar inversiones, conforme a las siguientes pautas:

- Se deben realizar con entidades financieras domiciliadas en España y de reconocida solvencia y liquidez.
- Los productos en los que se pueden invertir son depósitos bancarios, repos, pagarés comerciales emitidos por entidades financieras de reconocida solvencia, cuentas remuneradas y productos financieros de similar perfil. De forma

específica, no están permitidos productos estructurados de naturaleza especulativa o donde la contraparte no aparece de forma clara y explícita.

- Las inversiones deben estar diversificadas de forma que el riesgo no se encuentre concentrado de forma significativa en ninguna entidad.
- Las inversiones en activos financieros corrientes se hacen en activos líquidos con vencimiento no superior a tres meses o bien con compromiso de recompra o mercado secundario que garantice su liquidez inmediata en caso necesario.
- Existe una política de apoderamientos que delimita las firmas autorizadas solidarias o mancomunadas en función del importe.

#### 19.2 Riesgo de mercado

El riesgo de tipo de interés se produce por la posible pérdida causada por variaciones en el valor razonable o en los futuros flujos de efectivo de los activos y pasivos correspondientes así como a los cambios en los tipos de descuento utilizados para determinar el valor en libros de los diferentes activos y especialmente el valor de los jugadores.

En relación a los jugadores y a las estimaciones del valor en uso de los mismos, el Grupo realiza los análisis y tiene en cuenta las circunstancias descritas en la nota 3.6 a la hora de determinar las correcciones valorativas correspondientes.

Según se indica en la nota 14.1 a 30 de junio de 2013 el Grupo tiene suscritos 2 préstamos con 2 entidades financieras tras haber llegado a su vencimiento final en el presente ejercicio el tercero de los préstamos vivos a 30 de junio de 2012. Asimismo, en el presente ejercicio se ha reestructurado uno de los préstamos, amortizándose parcialmente y ampliándose el plazo de reembolso 3 años más respecto al inicialmente pactado. El capital pendiente de amortizar asciende a 112.917 miles de euros de valor nominal (138.135 miles de euros al 30 de junio de 2012). El tipo de interés es variable referenciado al Euribor más un diferencial de mercado.

Al tratarse de financiación a largo plazo se han establecido instrumentos de cobertura adecuados para limitar un eventual incremento del Euribor por encima de cierto límite.

### 19.3 Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez se produce por la posibilidad de que el Grupo no pueda disponer de fondos líquidos, o acceder a ellos, en la cuantía suficiente y al coste adecuado, para hacer frente en todo momento a sus obligaciones de pago. El objetivo del Grupo es mantener las disponibilidades liquidas necesarias. Las políticas del Grupo establecen los límites mínimos de liquidez que se deben mantener en todo momento.

Los vencimientos contractuales, no descontados, de los pasivos financieros son los siguientes:

#### EJERCICIO 2012/2013

	Miles de euros				
	HASTA 3 MESES	ENTRE 3 MESES Y 1 AÑO	ENTRE 1 AÑO Y 5 AÑOS	POSTERIORES	TOTAL
Deudas con entidades de crédito	10.127	16.281	89.118	-	115.526
Otros pasivos financieros					
Proveedores de inmovilizado	42.164	1.412	32.399	42	76.017
Entidades deportivas acreedoras por traspasos jugadores	29.351	3.250	16.186	1.865	50.652
Acreedores por retransmisiones	-	-	-	-	-
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	164.117	6.203	-	-	170.320
	<b>245.759</b>	<b>27.146</b>	<b>137.703</b>	<b>1.907</b>	<b>412.515</b>

#### EJERCICIO 2011/2012

	Miles de euros				
	HASTA 3 MESES	ENTRE 3 MESES Y 1 AÑO	ENTRE 1 AÑO Y 5 AÑOS	POSTERIORES	TOTAL
Deudas con entidades de crédito	42.562	-	100.747	-	143.309
Otros pasivos financieros					
Proveedores de inmovilizado	27.184	1.257	38.264	42	66.747
Entidades deportivas acreedoras por traspasos jugadores	44.230	1.100	17.604	-	62.934
Acreedores por retransmisiones	-	-	-	-	-
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	147.321	33.977	-	-	181.298
	<b>261.297</b>	<b>36.334</b>	<b>156.615</b>	<b>42</b>	<b>454.288</b>

No obstante, a efectos de la evaluación del riesgo de liquidez, la magnitud relevante sería el saldo neto entre saldos a pagar y a cobrar.

Por lo tanto se muestra a continuación la información de los vencimientos contractuales de los activos financieros:

#### EJERCICIO 2012/2013

	Miles de euros			
	HASTA 3 MESES	ENTRE 3 MESES Y 1 AÑO	ENTRE 1 AÑO Y 5 AÑOS	TOTAL
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	36.978	19	-	36.997
Entidades deportivas deudoras	30.709	7.056	8.709	46.474
Deudores varios	798	-	453	1.251
Administraciones Públicas deudoras	-	1.995	-	1.995
Inversiones financieras a corto plazo	-	-	-	-
<b>TOTAL DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR</b>	<b>68.485</b>	<b>9.070</b>	<b>9.162</b>	<b>86.717</b>

#### EJERCICIO 2011/2012

	Miles de euros			
	HASTA 3 MESES	ENTRE 3 MESES Y 1 AÑO	ENTRE 1 AÑO Y 5 AÑOS	TOTAL
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	47.113	1.599	-	48.712
Entidades deportivas deudoras	30.149	6.390	13.696	50.235
Deudores varios	959	-	431	1.390
Administraciones Públicas deudoras	29	1.711	-	1.740
Inversiones financieras a corto plazo	-	40.585	-	40.585
<b>TOTAL DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR</b>	<b>78.250</b>	<b>50.285</b>	<b>14.127</b>	<b>142.662</b>

Como se indica en la nota 14.4 “Fondo de Maniobra” una parte importante del saldo de “Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar” es recurrente, ya que se renuevan anualmente por la dinámica de las operaciones del Grupo.

Los compromisos de pago con proveedores de inmovilizado y entidades deportivas acreedoras por traspaso de jugadores son satisfechos holgadamente con los cobros a percibir en

los próximos ejercicios por ingresos operativos del ejercicio, junto con la tesorería disponible y las pólizas de crédito que se indican en la nota 14.2.

#### 19.4 Información sobre los aplazamientos de pago a proveedores en operaciones comerciales.

En relación con la Ley 15/2010, de 5 de julio, de modificación de la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, se incluye a continuación un detalle con el importe total de los pagos realizados a los proveedores en este tipo de operaciones en el ejercicio que finaliza el 30 de junio de 2013, distinguiendo los que han excedido los límites legales de aplazamiento, el plazo medio ponderado excedido de pagos (PMPE) y el importe del saldo pendiente de pago que al cierre de dicho periodo acumula un aplazamiento superior al plazo legal de pago:

PAGOS REALIZADOS Y PENDIENTES DE PAGO EN LA FECHA DE CIERRE DEL BALANCE	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
Dentro del plazo máximo legal (*)	189.432	163.079
Porcentaje	100%	100%
Resto	-	-
<b>Total pagos del periodo</b>	<b>189.432</b>	<b>163.079</b>
PMPE (días) de pagos	-	-
Aplazamientos que a la fecha de cierre sobrepasan el plazo máximo legal	-	-

(\*) 75 días hasta 31 de diciembre 2012 y 60 días a partir de 1 de enero de 2013.

## 20. OTRA INFORMACIÓN

### 20.1 Estructura del personal

Las personas empleadas por el Grupo distribuidas por categorías son las siguientes:

### EJERCICIO 2012/2013

	NÚMERO DE PERSONAS EMPLEADAS AL 30 DE JUNIO DE 2013			NÚMERO MEDIO DE PERSONAS EMPLEADAS EN EL PERIODO
	HOMBRES	MUJERES	TOTAL	
Altos directivos	29	2	31	31
Mandos intermedios y técnicos	14	5	19	18
Jugadores y técnicos	415	2	417	408
Empleados	100	94	194	194
Operarios	39	5	44	52
Personal fijo discontinuo	57	8	65	69
	<b>654</b>	<b>116</b>	<b>770</b>	<b>772</b>

### EJERCICIO 2011/2012

	NÚMERO DE PERSONAS EMPLEADAS AL 30 DE JUNIO DE 2012			NÚMERO MEDIO DE PERSONAS EMPLEADAS EN EL PERIODO
	HOMBRES	MUJERES	TOTAL	
Altos directivos	28	2	30	31
Mandos intermedios y técnicos	12	5	17	16
Jugadores y técnicos	399	1	400	374
Empleados	97	97	194	192
Operarios	42	17	59	56
Personal fijo discontinuo	64	9	73	78
	<b>642</b>	<b>131</b>	<b>773</b>	<b>747</b>

### 20.2 Información medioambiental

Dada la actividad a la que se dedican las entidades del Grupo no existen responsabilidades, gastos, activos, ni provisiones y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados consolidados. Por este motivo, no se incluyen desgloses específicos en la presente memoria consolidada respecto a la información de cuestiones medioambientales.

### 20.3 Ratios de control de Organismos deportivos

#### • Ratio de deuda sobre ingresos totales

En relación con la normativa de Control Económico de los clubes y sociedades anónimas deportivas asociadas a la LNFP, se ha obtenido el valor del ratio deuda financiera neta sobre ingresos totales: la deuda financiera neta y los ingresos totales a 30 de junio de 2013 ascienden a 57.067 y 550.592 miles de euros respectivamente (84.073 y 545.619 miles de euros a 30 de junio de 2012), lo que representa un ratio del 10% (15 % a 30 de junio de 2012), valores muy inferiores al máximo considerado en dicho reglamento como indicativo de una posible de situación de desequilibrio (100%).

Según las definiciones de la normativa, el importe de deuda neta anterior corresponde a “ la suma de la deuda neta por traspasos de un club (es decir, el neto de las cuentas a cobrar y las cuentas a pagar por traspasos de jugadores), más la deuda neta por préstamos (es decir, descubiertos bancarios y préstamos con bancos, préstamos con los propietarios y partes relacionadas, y arrendamientos financieros minorados por la tesorería, los activos líquidos equivalentes y las inversiones financieras temporales) y más la deuda con proveedores de inmovilizado. La deuda neta no incluye deudas comerciales u otras cuentas a pagar. Las ayudas al descenso son consideradas como deuda neta.”

#### • Ratio patrimonio neto sobre cifra de negocios

En relación con la normativa para el control presupuestario de los clubes y sociedades anónimas deportivas de la LNFP, se ha obtenido el valor del ratio de patrimonio neto sobre cifra de negocios a partir de las cifras contenidas en las presentes cuentas anuales consolidadas: a 30 de junio de 2013 el patrimonio neto es 311.931 miles de euros y la cifra de negocios es 517.956 miles de euros por lo que se obtiene un ratio del 60% (ratio 54%, patrimonio neto 275.175 y cifra de negocios 512.063 miles de euros a 30 de junio de 2012). Estos valores son muy superiores al mínimo exigido por la normativa (30%).

#### • Ratio pasivo exigible a 2 años sobre cifra de negocios

En relación con la normativa para el control presupuestario de los clubes y sociedades anónimas deportivas de la LNFP, se ha

obtenido el valor del siguiente ratio financiero referido al cierre del ejercicio y a la situación intermedia a 31 de diciembre:

El valor del pasivo exigible con vencimiento no superior a 2 años reducido por el importe de las provisiones por contingencias y en el importe de la tesorería o equivalente debe ser inferior a la cifra de negocios incrementada en el coeficiente 1,25.

	RATIO I		RATIO II	
	FECHA	MILES DE EUROS	FECHA	MILES DE EUROS
Pasivo exigible reducido (PE)	30/06/13	81.615	31/12/12	240.357
Cifra negocios incrementada (CN)	30/06/13	647.445	30/06/12	640.079
<b>RATIO (PE - CN &lt; 0)</b>		<b>(565.830)</b>		<b>(399.722)</b>

Según se aprecia en las cifras expuestas, en ambos casos se cumple ampliamente el ratio indicado, al ser los valores del pasivo exigible muy inferiores a los de la cifra de negocios, calculados ambos según las definiciones de la normativa.

#### • Punto de equilibrio

En relación con la normativa del Control Económico de clubes y sociedades anónimas deportivas de la LFP, se ha obtenido el valor del indicador denominado punto de equilibrio definido como la diferencia entre ingresos relevantes y gastos relevantes del ejercicio, aplicando para la obtención de dichos ingresos y gastos relevantes las definiciones incluidas en la citada normativa.

	Miles de euros	
	30/06/2013	30/06/2012
Ingresos relevantes	543.077	536.979
Gastos relevantes	453.742	466.276
<b>PUNTO DE EQUILIBRIO ( + SUPERÁVIT, - DÉFICIT)</b>	<b>89.335</b>	<b>70.703</b>

Se obtiene un superávit de 89.335 miles de euros al 30 de junio de 2013 (70.703 miles de euros a 30 de junio de 2012) valores muy superiores al mínimo exigido por la normativa (diferencia ingresos y gastos relevantes mayor que cero).

• **Indicador gastos primera plantilla**

En relación con la normativa de Control Económico de Clubes y sociedades anónimas deportivas de la LNFP se ha obtenido el valor del ratio de gasto de personal para plantilla sobre ingresos relevantes según las definiciones definidas en dicha normativa, el importe de los gastos de personal asociados a la primera plantilla, y los ingresos relevantes a 30 de junio de 2013 ascienden a 189.087 miles de euros y 543.077 miles de euros respectivamente lo que representa un ratio del 35%, (a 30 de junio de 2012 ascendía a 180.666 miles de euros de gastos de personal asociados a la primera plantilla y 536.979 miles de euros de ingresos relevantes lo que suponía un ratio del 34%).

Estos valores son muy inferiores al máximo considerado en dicho reglamento como indicativo de una posible situación de desequilibrio (70%).

## 21. HECHOS POSTERIORES

Los hechos posteriores más significativos que se han producido entre el cierre del periodo y la formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas son los siguientes:

- Cobro del primer vencimiento del contrato con Mediaproducciones S.L. del 20 de noviembre de 2006, por la explotación de los derechos televisivos de la temporada 2013/2014 así como la entrega del aval bancario correspondiente al segundo vencimiento de la temporada 2013/2014. (Ver nota 13.3.1).
- Adquisición de los derechos de traspaso de jugadores por un importe aproximado de 32 millones de euros.
- Ingreso de aproximadamente 23 millones de euros correspondiente a traspasos de derechos federativos de jugadores.

La Ley 16/2012, de 27 de diciembre, por la que se adoptan diversas medidas tributarias dirigidas a la consolidación de las finanzas públicas y al impulso de la actividad económica estableció la opción de acogerse, con carácter voluntario, a

una actualización de balances. Las principales características de este proceso, según se recogen en la ley son las siguientes:

- Son susceptibles de actualización aquellos elementos que figuren en el balance de los sujetos pasivos del impuesto sobre sociedades formulados bajo el Plan General Contable (PGC) cerrado a 30 de junio de 2013.
- El balance actualizado bajo PGC deberá estar aprobado por el órgano social competente (es decir, por la Asamblea de Socios Compromisarios).
- Las operaciones de actualización se realizarán en el período comprendido entre la fecha de cierre del balance y el día en que termina el plazo para su aprobación.
- El importe de las revalorizaciones contables que resulten de las operaciones de actualización se llevará, bajo PGC, a una cuenta con la denominación “reserva de revalorización Ley 16/2012”.
- El valor actualizado no podrá exceder del valor de mercado del elemento patrimonial actualizado.
- El incremento neto de valor se amortizará fiscalmente, a partir del 1 de enero de 2015.
- En el caso en que se practique la actualización, se deberá satisfacer un gravamen único del 5% del importe de la revalorización que se ingresará conjuntamente con la declaración del Impuesto sobre Sociedades correspondiente al período impositivo 2012/13.
- A la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, la Junta Directiva del Club está en estudio respecto a la revalorización de los elementos del inmovilizado.

A la fecha de formulación de las cuentas anuales consolidadas, no se han puesto de manifiesto otros asuntos susceptibles de modificar los mismos o ser objeto de información adicional a la incluida en la presente memoria consolidada.

## 22. CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS POR SECCIONES ANALÍTICAS

	FÚTBOL	BALONCESTO	GENERALES	TOTAL
Ingresos de Socios y Estadio	122.446	3.069	20.463	145.978
Ing. de Amistosos y Competiciones Internacionales	48.658	171	-	48.829
Ingresos de Retransmisión	162.244	592	-	162.836
Ingresos de Marketing	-	3.682	159.548	163.230
<b>TOTAL INGRESOS DE EXPLOTACIÓN (ANTES ENAJENACIÓN INMOVILIZADO)</b>	<b>333.348</b>	<b>7.514</b>	<b>180.011</b>	<b>520.873</b>
Aprovisionamientos	(2.803)	(418)	(14.996)	(18.217)
Gastos de Personal Deportivo y no Deportivo	(213.993)	(21.767)	(10.237)	(245.997)
Gastos de Operaciones	(53.038)	(4.902)	(64.731)	(122.671)
Provisión de insolvencia y de riesgos y gastos	1.277	-	(3.444)	(2.167)
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN ANTES DE AMORTIZACIONES Y ENAJENACIÓN DE INMOVILIZADO</b>	<b>64.791</b>	<b>(19.573)</b>	<b>86.603</b>	<b>131.821</b>
Resultado enajenación inmovilizado	20.368	(144)	-	20.224
Pérdidas por deterioro/baja inmovilizado	-	-	(1.835)	(1.835)
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN ANTES DE AMORTIZACIONES (EBITDA)</b>	<b>85.159</b>	<b>(19.717)</b>	<b>84.768</b>	<b>150.210</b>
Amortizaciones Ordinarias	(79.186)	(2.669)	(12.695)	(94.550)
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>5.973</b>	<b>(22.386)</b>	<b>72.073</b>	<b>55.660</b>
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	-	-	-	<b>(7.963)</b>
Ingresos Financieros	-	-	-	3.389
Gastos Financieros	-	-	-	(11.352)
<b>RESULTADO ORDINARIO</b>				<b>47.697</b>
<b>BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS</b>				<b>47.697</b>

## 23. LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO DE LA TEMPORADA 2012/2013

### Variaciones:

Signo positivo: mayor ingreso, menor gasto  
Signo negativo: menor ingreso, mayor gasto .

	PRESUPUESTO	LIQUIDACIÓN	VARIACIÓN
Ingresos de Socios y Estadio	150.808	145.978	(4.830)
Ingresos de Amistosos y Competiciones Internacionales	44.363	48.829	4.466
Ingresos de Retransmisión	156.377	162.836	6.459
Ingresos de Marketing	165.094	163.230	(1.864)
<b>TOTAL INGRESOS DE EXPLOTACIÓN (ANTES ENAJENACIÓN INMOVILIZADO)</b>	<b>516.642</b>	<b>520.873</b>	<b>4.231</b>
Gastos de Aprovisionamientos	(20.009)	(18.217)	1.792
Gastos de Personal Deportivo y No Deportivo	(249.267)	(245.997)	3.270
Gastos de Operaciones	(117.940)	(122.671)	(4.731)
Provisiones de Insolvencia y de Riesgos y Gastos	-	(2.167)	(2.167)
<b>TOTAL GASTOS DE EXPLOTACIÓN ANTES DE AMORTIZACIONES</b>	<b>(387.216)</b>	<b>(389.052)</b>	<b>(1.836)</b>
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN ANTES AMORTIZACIONES Y ENAJENACIÓN DE INMOVILIZADO</b>	<b>129.426</b>	<b>131.821</b>	<b>2.395</b>
Resultado por Enajenación de Inmovilizado	19.379	20.224	845
Pérdida por Deterioro/Baja Inmovilizado	-	(1.835)	(1.835)
<b>RESULTADO POR ENAJENACIÓN INMOVILIZADO</b>	<b>19.379</b>	<b>18.389</b>	<b>(990)</b>
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN ANTES DE AMORTIZACIONES (EBITDA)</b>	<b>148.805</b>	<b>150.210</b>	<b>1.405</b>
Amortización Ordinaria	(105.722)	(94.550)	11.172
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>43.083</b>	<b>55.660</b>	<b>12.577</b>
Ingresos Financieros	1.375	3.389	2.014
Gastos Financieros	(12.052)	(11.352)	700
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(10.677)</b>	<b>(7.963)</b>	<b>2.714</b>
<b>RESULTADO ORDINARIO</b>	<b>32.406</b>	<b>47.697</b>	<b>15.291</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>32.406</b>	<b>47.697</b>	<b>15.291</b>
<b>TOTAL INGRESOS(EXPLOTACIÓN + FINANCIEROS + ENAJENACIÓN INMOVILIZADO)</b>	<b>537.396</b>	<b>544.486</b>	<b>7.090</b>
<b>TOTAL GASTOS(EXPLOTACIÓN+FINANCIEROS+AMORTIZAC+DETERIORO/BAJA INMV)</b>	<b>(504.990)</b>	<b>(496.789)</b>	<b>8.201</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>32.406</b>	<b>47.697</b>	<b>15.291</b>

Los Ingresos totales han sido 544,5 millones euros, 7,1 millones euros superiores a lo presupuestado.

Los principales factores que han contribuido a este incremento de ingresos han sido: los mayores ingresos derivados de amistosos y competiciones, junto con su correspondiente impacto en los ingresos de retransmisión.

Los Gastos totales han sido 496,8 millones euros, 8,2 millones euros inferiores a lo presupuestado.

Los principales factores que han causado estos menores gastos han sido: por un lado ha habido mayores gastos derivados del incremento de ingresos en competiciones y comerciales, así como por nuevos compromisos derivados de acuerdos con clubes de la LNFP; por otro lado, ha habido menores gastos en aprovisionamientos y en gastos de personal así como también ha habido menor gasto de amortizaciones como consecuencia de la evolución de la plantilla deportiva.

Asimismo, se ha dotado un importe de 4 millones euros para la cobertura de contingencias y riesgos derivados de la evolución del entorno económico y otros saneamientos.

Los ingresos financieros han sido superiores y los gastos financieros han sido inferiores a lo presupuestado, con lo que el resultado financiero es 3 millones euros mejor que lo presupuestado.

Con todo ello, la liquidación presupuestaria del ejercicio 2012/13 se salda con un beneficio antes de impuestos de 47,7 millones euros, que ha sido 15,3 millones euros superior al beneficio que se había presupuestado, debido a las razones antes indicadas.

#### FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS E INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2013

Reunidos los miembros de la Junta Directiva de Real Madrid, Club de Fútbol en fecha 23 de julio de 2013 proceden a formular las Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Consolidado correspondientes al ejercicio terminado el 30 de junio de 2013 las cuales vienen constituidas por los documentos anexos que preceden a este escrito.

**D. Florentino Pérez Rodríguez**

**D. Fernando Fernández Tapias**

**D. Eduardo Fernández de Blas**

**D. Pedro López Jiménez**

**D. Enrique Sánchez González**

**D. Santiago Aguado García**

**D. Luis Blasco Bosqued**

**D. Manuel Cerezo Velázquez**

**D. Jerónimo Farré Muncharaz**

**D. Luis Gómez-Montejano y Arroyo**

**D. Angel Luis Heras**

**D. Nicolás Martín-Sanz García**

**D. José Manuel Otero Lastres**

**D. Enrique Pérez Rodríguez**

**D. Raúl Ronda Ortiz**

**D. José Sánchez Bernal**

**D. Gumersindo Santamaría Gil**

# INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

124





## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A la Asamblea General de Socios Compromisarios del  
Real Madrid, Club de Fútbol

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas del Real Madrid, Club de Fútbol y Sociedad dependiente, que comprenden el balance de situación consolidado al 30 de junio de 2013, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, el estado de flujos de efectivo consolidado y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. Los miembros de la Junta Directiva del Club son los responsables de la formulación de las cuentas anuales consolidadas del Real Madrid, Club de Fútbol y Sociedad dependiente, de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad (que se identifica en la Nota 2 de la memoria consolidada adjunta) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.

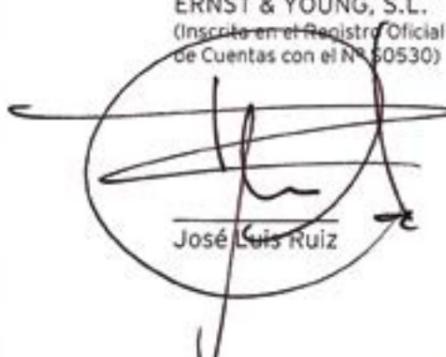
En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2013 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada del Real Madrid, Club de Fútbol y Sociedad dependiente al 30 de junio de 2013, así como de los resultados consolidados de sus operaciones y de sus flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2013 contiene las explicaciones que los miembros de la Junta Directiva del Club consideran oportunas sobre la situación del Real Madrid, Club de Fútbol y Sociedad dependiente, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2013. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables del Real Madrid, Club de Fútbol y Sociedad dependiente.



24 de julio de 2013

ERNST & YOUNG, S.L.  
(Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el N° 60530)



José Luis Ruiz

# INFORMACIÓN ECONÓMICA DEL REAL MADRID C.F.

Correspondiente al ejercicio anual  
terminado el 30 de junio de 2013

128



## Balance de situación correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2013

(En miles de euros)

ACTIVO	NOTAS	30.06.13	30.06.12	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	NOTAS	30.06.13	30.06.12
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>614.007</b>	<b>618.646</b>	<b>PATRIMONIO NETO</b>		<b>310.936</b>	<b>274.354</b>
Inmovilizado intangible deportivo	4	267.135	283.696	Fondos propios	11	305.795	269.069
				Fondo social		260.521	236.467
Inmovilizado intangible no deportivo	5	4.925	5.312	Reserva de actualización R.D. 7/96		8.548	8.548
				Resultado del ejercicio		36.726	24.054
Inmovilizado material	6	309.172	290.516				
Inversiones inmobiliarias	7	18.348	19.084	Subvenciones, donaciones y legados recibidos	12	5.141	5.285
Inversiones financieras a largo plazo	8.1	9.540	14.505				
Inversiones en empresas del grupo		4	4				
Activos por impuesto diferido	16	4.883	5.529	<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>202.514</b>	<b>220.793</b>
				Provisiones a largo plazo	13.1	15.452	12.223
				Deudas a largo plazo	14.1	139.610	156.657
				Deudas con entidades de crédito		89.118	100.747
				Otros pasivos financieros		50.492	55.910
				Pasivos por impuesto diferido	16	10.902	10.996
				Periodificaciones a largo plazo	15	36.550	40.917
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>246.408</b>	<b>252.518</b>	<b>PASIVO CORRIENTE</b>		<b>346.965</b>	<b>376.017</b>
				Provisiones a corto plazo	13.2	1.868	720
Existencias	9	2.040	1.100	Deudas a corto plazo	14.2	102.585	116.333
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	8.2,16	89.247	97.476	Deudas con entidades de crédito		26.408	42.562
				Otros pasivos financieros		76.177	73.771
Inversiones financieras a corto plazo	10	-	40.585				
Periodificaciones a corto plazo		2.565	1.707	Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	14.3	180.006	190.077
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	10	152.556	111.650	Periodificaciones a corto plazo	15	62.506	68.887
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>860.415</b>	<b>871.164</b>	<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>		<b>860.415</b>	<b>871.164</b>

## Cuenta de Pérdidas y Ganancias correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2013

(En miles de euros)

Real Madrid C. F.  
Informe Económico 2012/2013

	NOTAS	EJERCICIO 2012/2013	EJERCICIO 2011/2012
<b>OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
<b>Importe neto de la cifra de negocios</b>			
Ingresos de socios y estadios		145.786	150.190
Ingresos de amistosos y competiciones		48.829	40.049
Ingresos de retransmisión		162.836	159.192
Ingresos de marketing		123.591	129.033
	<b>17.1</b>	<b>481.042</b>	<b>478.464</b>
<b>Aprovisionamientos</b>			
Consumo de materias primas y otras materias consumibles	17.2	(18.217)	(22.596)
<b>Otros ingresos de explotación</b>	<b>17.1</b>	<b>759</b>	<b>372</b>
<b>Gastos de personal deportivo y no deportivo</b>	<b>17.3</b>	<b>(245.997)</b>	<b>(233.946)</b>
<b>Otros gastos de explotación</b>			
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	8.2	(680)	(2.274)
Otros gastos de gestión corriente	17.4	(87.572)	(87.944)
		<b>(88.252)</b>	<b>(90.218)</b>
<b>Amortización del inmovilizado</b>	<b>4,5,6,7</b>	<b>(94.550)</b>	<b>(110.002)</b>
<b>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>12</b>	<b>192</b>	<b>192</b>
<b>Excesos de provisiones</b>	<b>13.1</b>	<b>1.966</b>	<b>1.344</b>
<b>Deterioro, resultado por enajenaciones del inmovilizado y otros excepcionales</b>			
Deterioros y pérdidas	17.5	(1.835)	(3.323)
Resultados por enajenaciones y otras	17.5	20.224	23.470
		<b>18.389</b>	<b>20.147</b>
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>55.332</b>	<b>43.757</b>
<b>Ingresos financieros</b>			
De valores negociables y otros instrumentos financieros	17.6	3.362	4.477
<b>Gastos financieros</b>	<b>17.6</b>	<b>(11.245)</b>	<b>(16.198)</b>
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>		<b>(7.883)</b>	<b>(11.721)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>47.449</b>	<b>32.036</b>
<b>Impuesto sobre beneficios</b>	<b>16.1</b>	<b>(10.723)</b>	<b>(7.982)</b>
<b>RESULTADO DEL PERIODO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>		<b>36.726</b>	<b>24.054</b>
<b>RESULTADO DEL PERIODO</b>		<b>36.726</b>	<b>24.054</b>

# PRESUPUESTO CONSOLIDADO TEMPORADA 2013-2014

132



	Miles €	
	CIERRE 2012/2013	PPTO. 2013/2014
Ingresos de Socios y Estadio	145.978	137.849
Ingresos de Amistosos y Competiciones Internacionales	48.829	51.566
Ingresos de Retransmisión	162.836	161.996
Ingresos de Marketing	163.229	163.626
<b>TOTAL INGRESOS DE EXPLOTACIÓN (ANTES ENAJENACIÓN INMOVILIZADO)</b>	<b>520.873</b>	<b>515.037</b>
Gastos de Aprovisionamientos	(18.217)	(18.171)
Gastos de Personal Deportivo y No Deportivo	(245.997)	(240.405)
Gastos de Operaciones	(122.671)	(124.741)
Provisiones de Insolvencia y de Riesgos y Gastos	(2.167)	0
<b>TOTAL GASTOS DE EXPLOTACIÓN ANTES DE AMORTIZACIONES</b>	<b>(389.052)</b>	<b>(383.317)</b>
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN ANTES AMORTIZACIONES Y ENAJENACIÓN DE INMOVILIZADO</b>	<b>131.821</b>	<b>131.720</b>
Resultado por Enajenación de Inmovilizado	20.224	32.233
Pérdida por Deterioro/Baja Inmovilizado	-1.835	0
<b>RESULTADO POR ENAJENACIÓN INMOVILIZADO</b>	<b>18.389</b>	<b>32.233</b>
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN ANTES DE AMORTIZACIONES (EBITDA)</b>	<b>150.210</b>	<b>163.953</b>
Amortización Ordinaria	(94.550)	(112.431)
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>55.660</b>	<b>51.522</b>
Ingresos Financieros	3.389	2.682
Gastos Financieros	(11.351)	(11.549)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(7.963)</b>	<b>(8.867)</b>
<b>RESULTADO ORDINARIO</b>	<b>47.697</b>	<b>42.656</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>47.697</b>	<b>42.656</b>
<b>TOTAL INGRESOS (EXPLOTACIÓN+FINANCIEROS+ENAJENACIÓN INMOVILIZADO)</b>	<b>544.486</b>	<b>549.952</b>
<b>TOTAL GASTOS (EXPLOTACIÓN+FINANCIEROS+AMORTIZACIONES+DETERIORO/BAJA INMOVILIZADO)</b>	<b>(496.789)</b>	<b>(507.296)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>47.697</b>	<b>42.656</b>

- Los ingresos de explotación (antes enajenación inmovilizado) son 515 millones €, -6 millones € inferior al ejercicio anterior debido fundamentalmente a los ingresos no recurrentes obtenidos en 2012/13 por la final de la Copa del Rey y por la Supercopa de España.
- Los gastos de personal evolucionan de acuerdo a los contratos y composición de las plantillas deportivas. Se ha previsto el coste que se derivaría de la obtención del título de Liga. Con todo ello, los gastos disminuyen -6 millones € respecto al ejercicio anterior.
- El conjunto del resto de gastos de explotación antes de amortizaciones (aprovisionamientos + operaciones + provisiones) se mantienen estables como consecuencia de la evolución de la actividades y de menores costes por contingencias.
- Como resultado de la evolución de ingresos y gastos, se presupuesta un beneficio de explotación antes de amortizaciones y enajenación inmovilizado de 132 millones €, similar al del ejercicio anterior.
- Incluyendo el resultado por enajenación de inmovilizado de 32 millones € (+14 millones € superior al del ejercicio anterior), se obtiene un EBITDA de 164 millones €, +14 millones € superior al del ejercicio anterior.
- Se presupuesta un beneficio de explotación de 52 millones € tras absorber un gasto de amortización de 112 millones € (18 millones € superior al del ejercicio anterior como consecuencia de las adquisiciones realizadas).
- Los gastos financieros se mantienen sustancialmente estables respecto al año anterior.
- Como resultado de todo los efectos anteriores, se presupuesta para el ejercicio 2013/14 un beneficio de 43 millones € antes de impuestos.





**Real Madrid C.F.**

**Informe Económico 2012 / 2013**