



Real Madrid



Real Madrid

Informe
Económico Financiero **2006** **07**



Realmadrid

ÍNDICE

- 3** Informe de Gestión Consolidado correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2007
- 14** Cuentas Anuales Consolidadas correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 30 de junio de 2007 y 2006
- 39** Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Consolidadas
- 43** Información Económica del Real Madrid Club de Fútbol correspondiente a los ejercicios anuales terminados el 30 de junio de 2007 y 2006
- 47** Presupuesto Consolidado de la Temporada 2007/2008

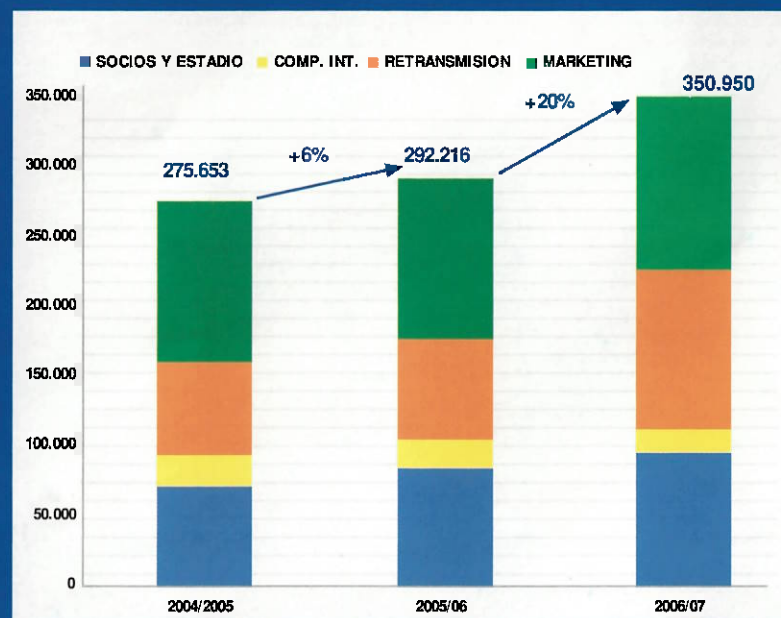
Real Madrid Club de Fútbol y Sociedad Dependiente
Informe de Gestión Consolidado correspondiente al ejercicio anual
terminado el 30 de junio de 2007

(En miles de euros)

Ingresos Ordinarios

MILES €

INGRESOS ORDINARIOS

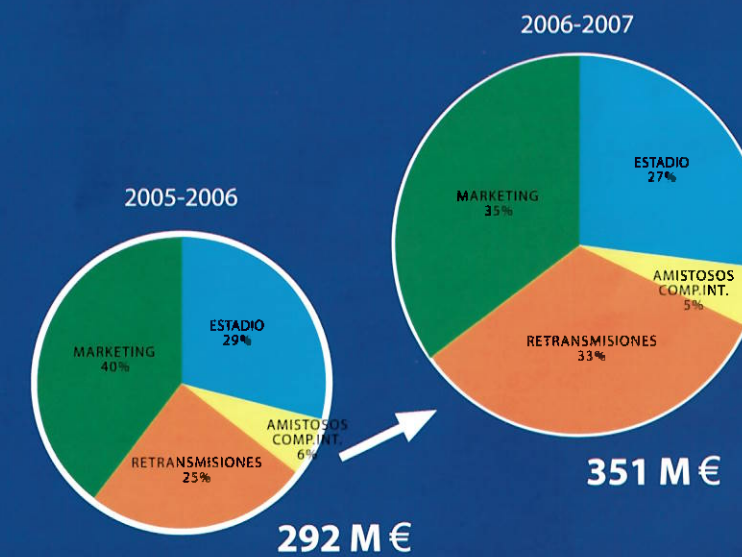


Los ingresos de Explotación, recurrentes, crecen un 20% sobre el año anterior, hasta superar los 350 millones de €, con gran diferencia los mayores que obtiene cualquier otro club de fútbol del mundo. El crecimiento de los ingresos del estadio se basa principalmente en el aumento de los ingresos por explotación de palcos y zonas vip y otras actividades de explotación comercial de las instalaciones, permitiendo así limitar la contribución de los socios y abonados a través de las cuotas a un importe que se sitúa en el 10% de la cifra total de ingresos.

Los Ingresos de Retransmisión crecen por el aumento de audiencias y por la explotación de RMTV. Los ingresos de marketing han crecido hasta alcanzar un importe de 124 millones de €. El fortalecimiento comercial y la expansión internacional son una de las principales armas que tiene el Club para mantener su capacidad competitiva y su posición de referente en el fútbol mundial.

Composición de Ingresos Ordinarios

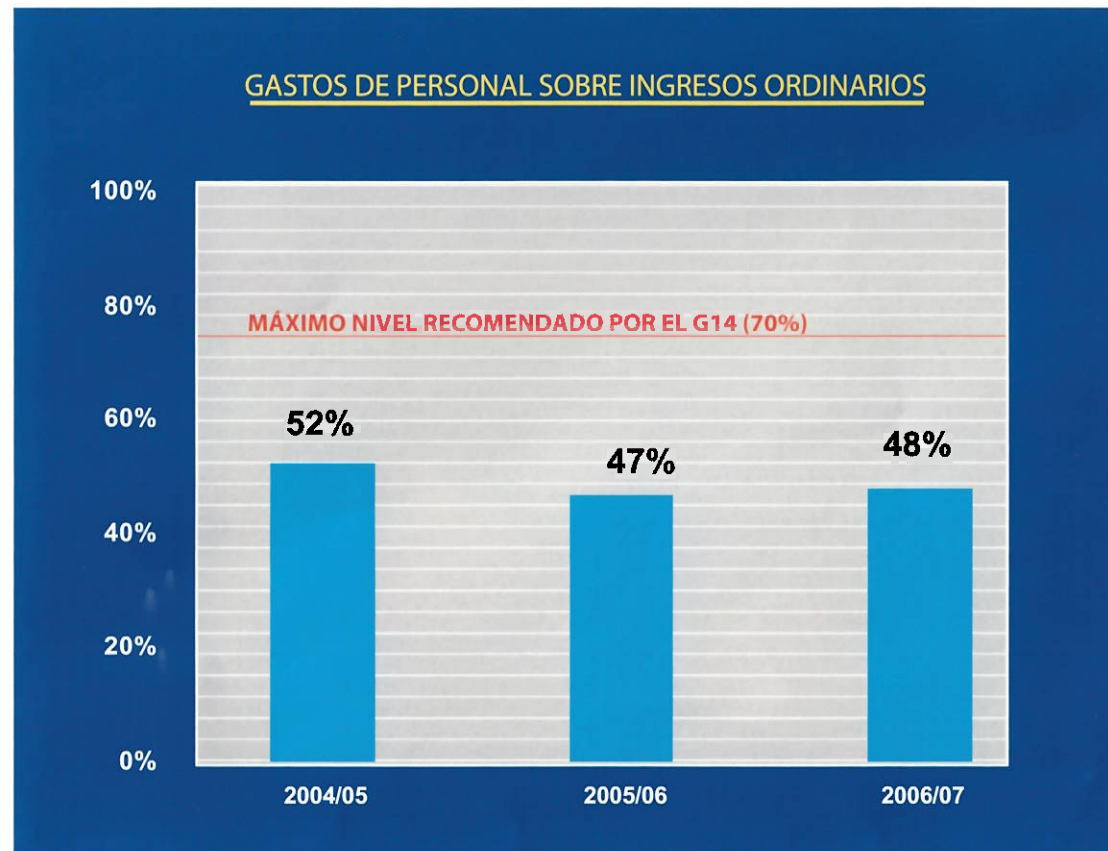
COMPOSICIÓN DE INGRESOS ORDINARIOS



El Real Madrid ha alcanzado una estructura de fuentes de ingresos totalmente equilibrada, con una contribución de un tercio del total por parte de cada una de las tres grandes áreas (estadio y amistosos, retransmisiones y marketing).

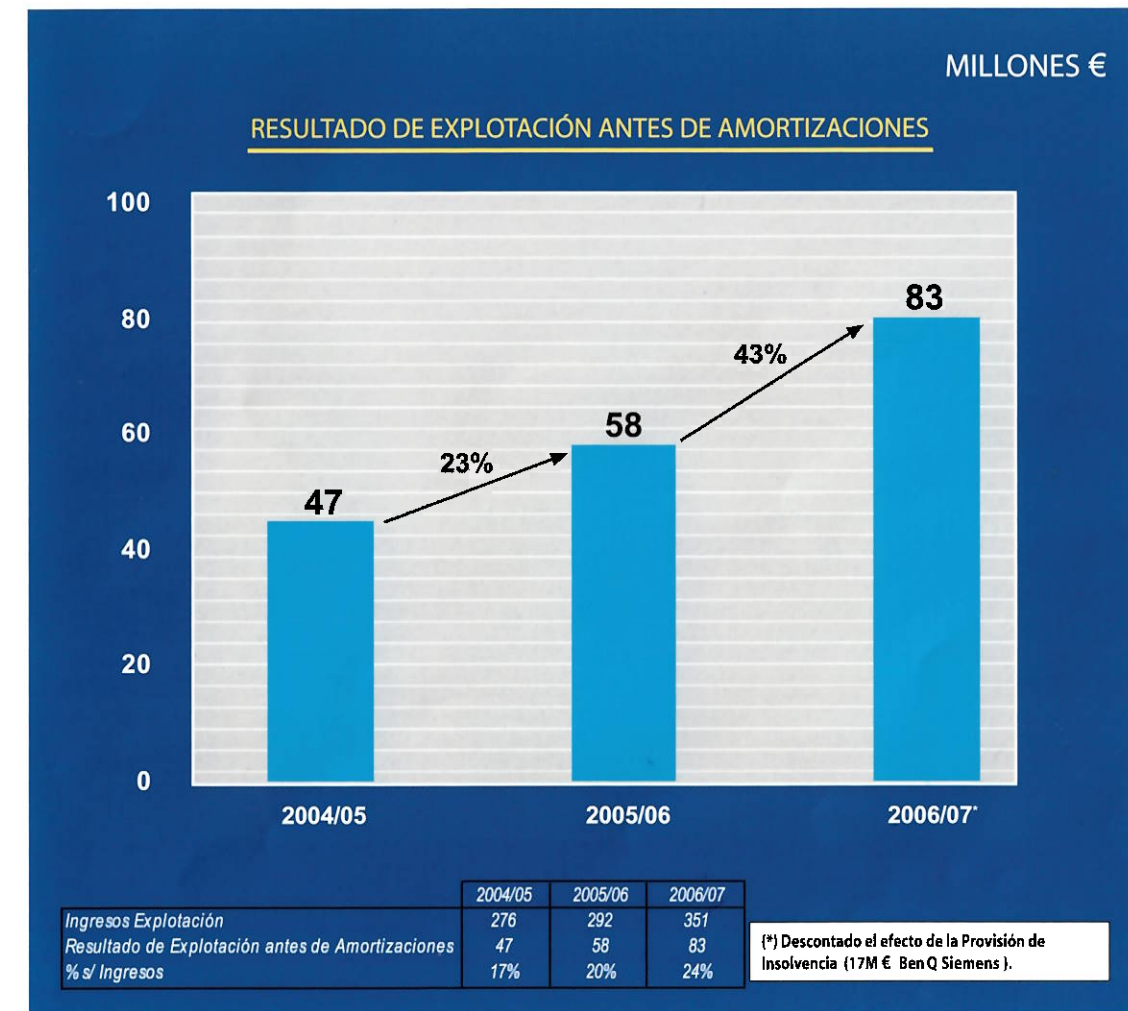
Esta diversificación constituye una fuente de ingresos recurrentes que estabiliza la rentabilidad del club, amortiguando el impacto que provocarían las oscilaciones de los ingresos directamente derivados del desempeño deportivo y de la evolución del mercado audiovisual.

Gastos de Personal sobre Ingresos Ordinarios



El indicador que más se utiliza internacionalmente para medir la eficiencia operativa de los clubes de fútbol, requisito de su viabilidad futura, es el ratio gasto de personal sobre ingresos ordinarios. El Real Madrid, tras el esfuerzo llevado a cabo de reforzamiento de las plantillas, tanto de fútbol como de baloncesto, y los premios obtenidos por los campeonatos ganados, sitúa su ratio de eficiencia gasto de personal sobre ingresos en un 48%. Este valor está por debajo del umbral de excelencia del 50% que sólo rozan los clubes más eficientes del mundo, como lo prueba que el nivel recomendado por el G14 queda muy por encima (70%).

Resultado de Explotación antes de Amortizaciones



El resultado de explotación antes de amortizaciones crece un 43% sobre el año anterior hasta alcanzar un valor de 83 millones de €, lo que representa una rentabilidad del 24% sobre la cifra de ingresos del club, 4 puntos porcentuales más que el año anterior.

La obtención de este muy elevado excedente operativo constata la eficiente gestión económica desarrollada en el ejercicio con un esfuerzo combinado de crecimiento de ingresos y contención de costes.

Este excedente garantiza que el Club dispondrá de los recursos suficientes para ejecutar las inversiones en jugadores e instalaciones que se definan en su proyecto de desarrollo.

CUENTA DE RESULTADOS

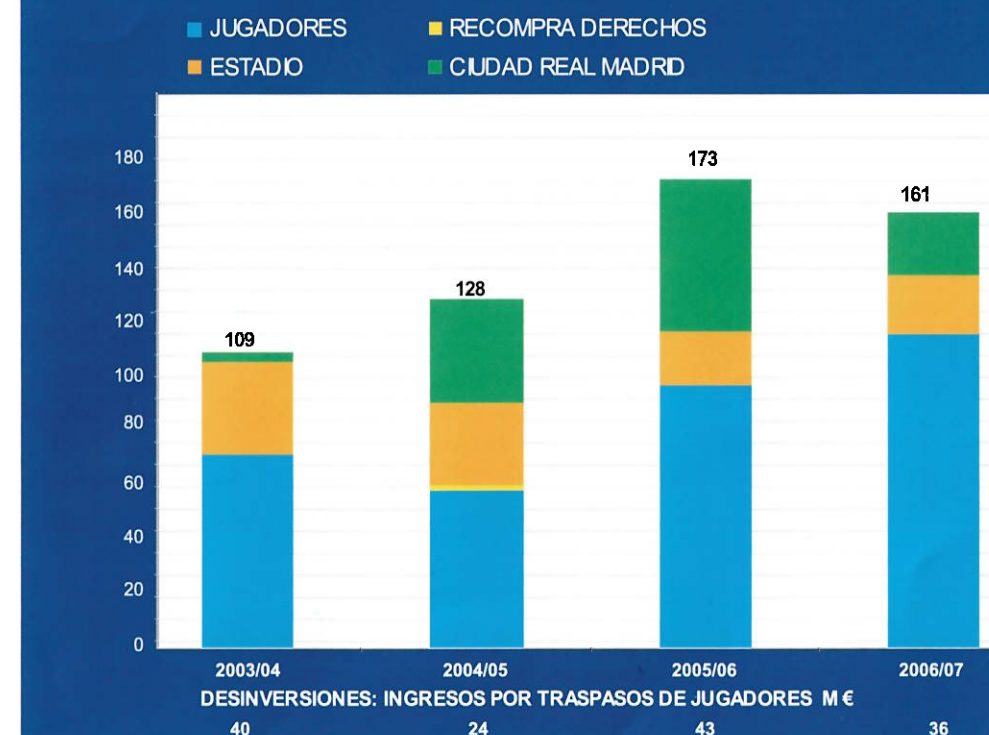
MILLONES €	2004-05	2005-06	2006-07
INGRESOS DE EXPLOTACION	276	292	351
crecimiento anual		6%	20%
RESULTADO DE EXPLOTACION ANTES DE AMORTIZACIONES *	47	58	83
% s/Ingresos	17%	20%	24%
crecimiento anual		23%	43%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	8	0,4	44
<small>2006/07 normalizado: antes de considerar la dotación por insolvencia de Ben Q Mobile. Si deducida del resultado antes de impuestos</small>			
PRINCIPALES INDICADORES DE GESTION			
Mix de Ingresos			
Marketing	42%	40%	35%
Estadio y Competiciones	34%	35%	32%
Retransmisión	24%	25%	33%
Ratio Gastos Personal/Ingreso de Explotación	52%	47%	48%

En el ejercicio 2006-07 se han obtenido ingresos de explotación por importe de 351 millones de €, un 20% superiores a los del ejercicio anterior y un resultado de explotación antes de amortizaciones de 83 millones de €, un 43% superior al del año anterior.

Este excedente operativo se traduce en un resultado antes de impuestos de 44 millones de euros tras deducir el importe de la amortización, de la provisión de insolvencias y de las provisiones para contingencias y riesgos y tras incluir los ingresos obtenidos por traspasos de jugadores. Este resultado, que es el más elevado de los registrados en los últimos 6 ejercicios, no incluye ninguna plusvalía no recurrente procedente de la venta de activos no deportivos.

INVERSIONES

MILLONES €



En los últimos 4 ejercicios Real Madrid ha realizado un gran esfuerzo inversor que ha alcanzado un importe de 571 millones de €:

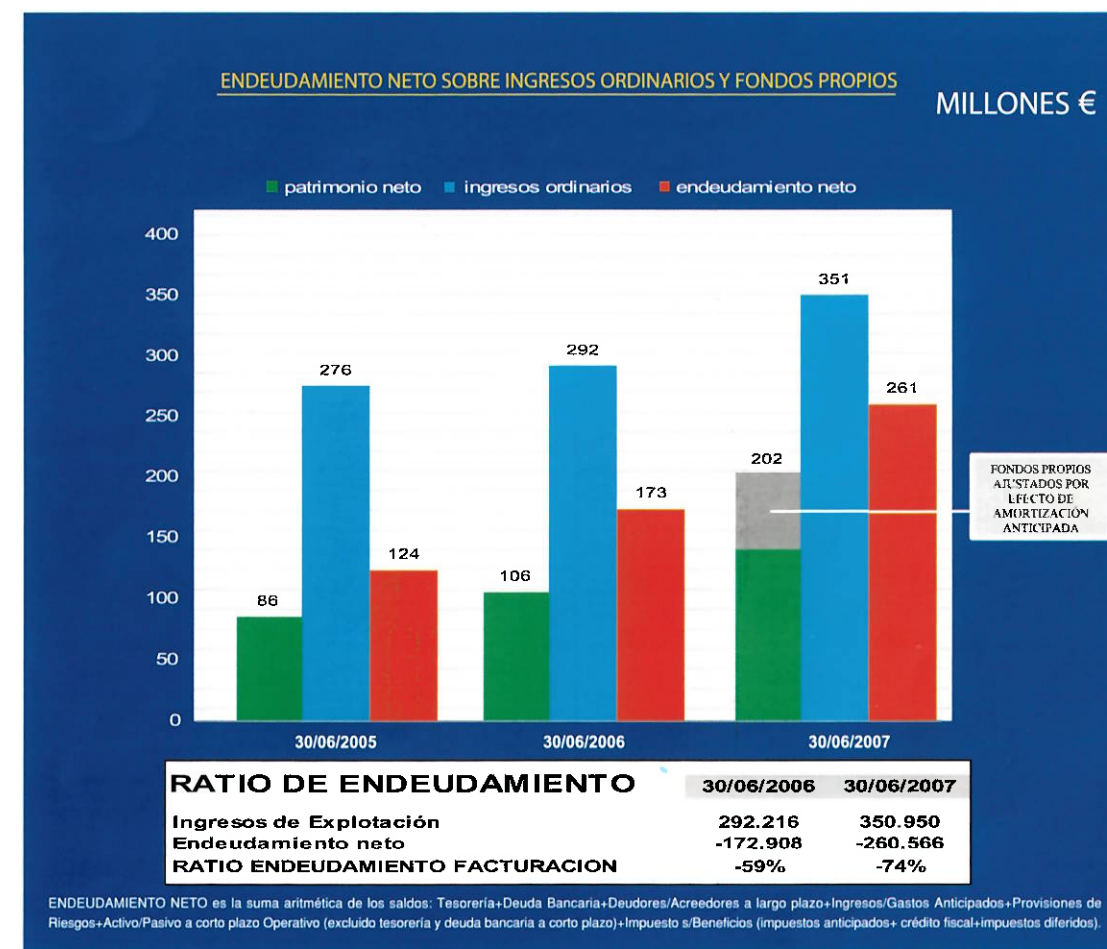
Jugadores: en los últimos 4 ejercicios se han invertido 339 millones de €. Parte de esta inversión se ha financiado con traspasos de jugadores, que han supuesto un ingreso de 143 millones de €. Por lo tanto, la inversión neta en el período ha sido 196 millones de €, a una media de 49 millones de €/año.

Estadio: en los últimos 4 ejercicios se han invertido 107 millones de €. Parte de esta inversión se ha destinado a modernizar las instalaciones y mejorar su calidad y funcionalidad para los espectadores. El resto de la inversión se ha destinado a dotar la instalaciones de los medios y servicios que permitan una mayor explotación comercial del Estadio, lo que genera un retorno económico anual muy significativo, como se manifiesta en que los ingresos de Estadio han crecido un 70% en estos 4 años.

Ciudad Real Madrid: se han invertido 123 millones de € en su construcción. La Ciudad Real Madrid es considerada ya el mayor centro deportivo jamás construido por un club de fútbol. La superficie total es de 120 hectáreas, 10 veces más grande que la antigua ciudad deportiva. Se ha culminado ya la inversión de construcción del área deportiva, que ocupa un extensión aproximada del 20% de la superficie total, y que consta del estadio Alfredo Di Stefano, diez terrenos de juego y campos de entrenamiento para el primer equipo y para la cantera y todas las instalaciones auxiliares necesarias. La Ciudad Real Madrid, por su ubicación en una de las zonas de mayor desarrollo de la capital y por sus excelentes comunicaciones, constituye un enclave estratégico y un emplazamiento de primer orden para instalaciones dedicadas al ocio y al deporte.



El gran excedente operativo obtenido en el ejercicio 2006/07 ha permitido mantener un elevado saldo de tesorería tras haber hecho frente a los pagos comprometidos por inversiones. Al 30 de junio 2007 el Real Madrid dispone de 98 millones de € en tesorería. Esta disponibilidad financiera va a permitir hacer frente con holgura y solvencia a los pagos pendientes por las inversiones llevadas a cabo en estos últimos ejercicios.



El esfuerzo inversor de los últimos ejercicios, que además de las adquisiciones de jugadores, ha permitido culminar las inversiones de modernización del Estadio y la construcción de la nueva Ciudad Real Madrid, ha tenido como consecuencia un aumento del endeudamiento neto, cuyo importe asciende a 261 millones de € al 30 de junio 2007.

A pesar de este aumento, el nivel de endeudamiento relativo está contenido como lo prueba el valor del ratio deuda neta sobre ingresos ordinarios que es del 74%, muy inferior al valor de 100% que se podría considerar como señal de posibles disfunciones financieras. El elevado flujo de caja operativo que se genera permite el pago con suficiente holgura de los compromisos de pago anuales de esta deuda.

La finalización de las grandes inversiones en instalaciones junto con el elevado flujo de caja operativo generado y sus perspectivas de crecimiento permiten anticipar la disminución paulatina de este endeudamiento durante los próximos años.

Balance de Situación

MILES €

ACTIVO	30/06/2005	30/06/2006	30/06/2007
Inmovilizaciones Inmateriales Deportivas	-	-	86.700
Otras Inmovilizaciones Inmateriales	-	-	309
Inmovilizaciones Materiales	209.365	278.283	314.196
Deudores a largo plazo	31.044	36.773	37.858
Impuesto de Beneficios Anticipado	25.212	28.400	17.839
Crédito Fiscal a l.plazo	36.616	31.397	19.482
Otro Inmovilizado Financiero	454	397	359
TOTAL INMOVILIZADO	302.691	375.249	476.743
GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	1.108	1.871	581
Existencias	5.202	1.860	1.373
Deudores	62.142	64.197	63.373
Crédito Fiscal e Impuestos Anticipados a c.plazo	19.055	24.899	26.212
Inversiones Financieras Temporales	156.988	101.890	84.089
Tesorería	3.438	1.257	14.400
Ajustes por periodificación	8.233	6.872	1.495
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	255.057	200.975	190.942
TOTAL ACTIVO	558.856	578.095	668.266
PASIVO	30/06/2005	30/06/2006	30/06/2007
Fondo Social y Reservas	80.247	86.257	105.772
Resultado Ejercicio	6.010	19.515	35.226
FONDOS PROPIOS	86.257	105.772	140.998
INGRESOS A DISTRIBUIR	27.342	21.143	16.237
PROVISIONES RIESGOS Y GASTOS	8.035	8.716	23.733
Deudas con entidades de crédito	-	-	-
Acreeedores	107.098	141.788	147.922
Impuesto de beneficios diferido a l.plazo	84.878	69.981	58.856
TOTAL ACREEDORES A LARGO PLAZO	191.976	211.769	206.778
Deudas con entidades de crédito	-	-	-
Acreeedores a corto plazo	164.119	155.582	224.872
Impuesto de beneficios diferidos a c.plazo	15.811	15.332	13.737
Ajustes por periodificación	65.318	59.782	41.911
TOTAL PASIVO CIRCULANTE	245.248	230.696	280.520
TOTAL PASIVO	558.856	578.095	668.266

El valor del Activo/Pasivo a 30 de junio 2007 asciende a 668 millones €, lo que supone un crecimiento del 16% sobre el ejercicio anterior derivado del crecimiento del valor del inmovilizado por las inversiones realizadas en jugadores e instalaciones.

Los Fondos Propios se sitúan en un valor de 141 millones €, un aumento de 35 millones € correspondiente al resultado del ejercicio.

Como consecuencia de las inversiones ha aumentado el saldo de acreedores por compromisos de pago a corto plazo, a los que se va a hacer frente con holgura con el saldo de tesorería e inversiones financieras temporales de 98 millones € y el flujo de caja operativo a generar en 2007/08.

Real Madrid Club de Fútbol y Sociedad Dependiente
Cuentas Anuales Consolidadas correspondientes a los ejercicios
anuales terminados el 30 de junio de 2007 y 2006

(En miles de euros)

Balance de situación consolidado correspondiente a los ejercicios anuales terminados el 30 de
junio de 2007 y 2006 (En miles de euros)

ACTIVO	30/06/07	30/06/06
Inmovilizado	476.743	375.249
Inmovilizaciones inmateriales deportivas (Nota 5)	86.700	-
Derechos de adquisición de jugadores	293.243	340.458
Amortizaciones	(206.543)	(340.458)
Otras inmovilizaciones inmateriales (Nota 6)	309	-
Coste	101.451	101.140
Amortizaciones	(101.142)	(101.140)
Inmovilizaciones materiales (Nota 7)	314.196	278.283
Coste	366.384	320.967
Amortizaciones	(50.843)	(41.339)
Provisiones	(1.345)	(1.345)
Inmovilizaciones financieras (Nota 8)	75.538	96.966
Gastos a distribuir en varios ejercicios	581	1.871
Activo circulante	190.942	200.975
Existencias	1.373	1.860
Coste	2.523	4.487
Provisión depreciación	(1.150)	(2.627)
Deudores	89.585	89.096
Deudores por ingresos de estadio	1.522	528
Deudores por derechos de retransmisión	4.685	713
Deudores por ingresos de marketing	39.200	39.691
Entidades deportivas, deudores c/p (Nota 9)	30.716	11.906
Deudores c/p por venta de inmovilizado	264	287
Personal deudor	1.458	896
Hacienda Pública, impto anticipado c/p (Nota 17)	9.134	13.962
Hacienda Pública, crédito fiscal c/p (Nota 17)	17.078	10.937
Hacienda Pública deudora, otros conceptos (Nota 17)	9.867	12.106
Provisiones	(24.339)	(1.930)
Inversiones financieras temporales (Nota 8)	84.089	101.890
Tesorería	14.400	1.257
Ajustes por periodificación-Gtos a imputar en el próx. ejercicio	1.495	6.872
TOTAL ACTIVO	668.266	578.095

Balance de situación consolidado correspondiente a los ejercicios anuales terminados el 30 de junio de 2007 y 2006 (En miles de euros)

PASIVO	30/06/07	30/06/06
Fondos Propios (Nota 10)	140.998	105.772
Fondo Social	97.112	77.657
Reserva de actualización R.D. 7/96	8.548	8.548
Reserva de sociedades consolidadas por integración global	112	52
Beneficio atribuido a la Sociedad Dominante	35.226	19.515
Socios externos	69	50
Ingresos a distribuir en varios ejercicios (Nota 11)	16.237	21.143
Provisiones para riesgos y gastos (Nota 14)	23.664	8.666
Acreeedores a largo plazo (Nota 15)	206.778	211.769
Deudas l/p con entidades de crédito	-	-
Otros acreedores	206.778	211.769
Entidades deportivas acreedoras por traspaso jugadores	44.809	45.399
Hacienda Pública acreedora por impuesto diferido l/p (Nota 17)	58.856	69.981
Acreeedores l/p por retransmisiones	11.387	13.664
Acreeedores l/p por adquisición inmovilizado	91.726	82.725
Acreeedores a corto plazo	280.520	230.695
Deudas c/p con entidades de crédito	-	-
Acreeedores comerciales	54.404	41.785
Acreeedores por compras y prestación de servicios	53.940	40.835
Entidades deportivas, acreedoras por prestación de servicios	464	950
Otras deudas no comerciales	184.205	129.128
Entidades deportivas, acreedoras por traspaso de jugadores	67.704	30.576
Acreeedores por adquisición de inmovilizado	37.614	32.253
Administraciones Públicas por IVA, IRPF y Seguridad Social	7.895	5.659
Hacienda Pública, acreedora por impuesto diferido a c/p (Nota 17)	13.737	15.331
Personal acreedor	57.255	45.309
Ajustes por periodificación -Ing. a imputar en el próx. ejerc.	41.911	59.782
Ingresos de estadio	37.081	35.900
Ingresos competiciones	800	-
Ingresos marketing	3.673	21.857
Ingresos de retransmisión	357	2.025
TOTAL PASIVO	668.266	578.095

Cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas correspondiente a los ejercicios anuales terminados el 30 de junio de 2007 y 2006 (En miles de euros)

	30/06/07	30/06/06
Ingresos de socios y estadio	94.384	84.865
Ingresos de amistosos y competiciones internacionales	17.523	18.671
Ingresos de Retransmisión	114.865	72.725
Ingresos de Marketing	124.178	115.955
Total ingresos de explotación	350.950	292.216
Gastos de aprovisionamiento	(13.212)	(11.904)
Gastos de personal, deportivo y no deportivo (Nota 18)	(167.476)	(135.945)
Gastos de operaciones	(88.698)	(85.062)
Variación de las provisiones de la actividad	(15.403)	(1.704)
Amortización Ordinaria	(38.023)	(24.089)
Total gastos de explotación	(322.812)	(258.704)
Resultado explotación	28.138	33.512
Ingresos financieros	1.379	2.388
Gastos financieros	(3.861)	(1.914)
Resultado Financiero	(2.482)	474
Resultado Ordinario	25.656	33.986
Beneficio por traspaso de jugadores	35.615	43.098
Ingresos extraordinarios	2.389	7.882
Total ingresos extraordinarios (Nota 18)	38.004	50.980
Amortización Anticipada	-	(79.810)
Variación de las provisiones de inmovilizado y de riesgos	(15.379)	(279)
Gastos de ejercicios anteriores	(1.812)	(1.858)
Otros gastos extraordinarios	(2.745)	(2.570)
Total gastos extraordinarios (Nota 18)	(19.936)	(84.517)
Resultado extraordinario	18.068	(33.537)
Beneficio consolidado antes de impuestos	43.724	449
Impuesto de sociedades	(8.479)	19.092
Beneficio consolidado del ejercicio	35.245	19.541
Beneficio atribuido a socios externos	(19)	(26)
Beneficio atribuido a la Sociedad Dominante	35.226	19.515

Memoria de las cuentas anuales consolidadas correspondiente al ejercicio terminado el 30 de junio de 2007

1. CONSTITUCIÓN Y ACTIVIDAD DEL CLUB Y SU GRUPO

Real Madrid Club de Fútbol

Real Madrid Club de Fútbol, en adelante el Club, se constituyó en 1902 como Entidad Deportiva siendo su objeto social dedicar su actividad y patrimonio a conseguir, de forma primaria y principal, el fomento del fútbol en sus distintas categorías y edades y, de forma general, la práctica de todos los deportes.

Su actividad deportiva se centra en la actualidad en la práctica y promoción del fútbol y el baloncesto, deportes en los que dispone de equipos en diversas categorías.

Real Madrid Gestión de Derechos, S.L.

Real Madrid Gestión de Derechos, S.L. se constituyó en Madrid el 10 de junio de 2004, con fecha de inicio de sus operaciones el día 1 de julio de 2004. Dicha sociedad está participada del siguiente modo: 70% Real Madrid Club de Fútbol, 12,5% Accionariado y Gestión, S.L., 10% Sogecable, S.A. y 7,5% Media Cam Producciones Audiovisuales, S.L. Su objeto social es administrar los bienes y derechos de los que son titulares sus socios, en el negocio de explotación conjunta de una parte de los derechos de merchandising, imagen del Club y jugadores, internet y distribución.

2. ENTIDADES DEL GRUPO

Las cuentas anuales consolidadas se han obtenido a partir de las cuentas anuales y los registros contables individuales al 30 de junio de 2007 del Real Madrid Club de Fútbol y Real Madrid Gestión de Derechos, S.L.

Las entidades del grupo incluidas en la consolidación al 30 de junio de 2007, son las siguientes:

Nombre	Actividad	Porcentaje de Participación Directa e Indirecta
ENTIDAD DOMINANTE		
Real Madrid Club de Fútbol	Fomento del Fútbol y Baloncesto	
SOCIEDAD DEPENDIENTE		
Real Madrid Gestión de Derechos, S.L.	Gestión bienes y derechos de merchandising, imagen del Club y jugadores, internet y distribución	70%

3. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

a) Imagen fiel

Las presentes cuentas anuales consolidadas se han preparado de acuerdo con el Plan General de Contabilidad y la Adaptación del Plan General de Contabilidad a las Sociedades Anónimas Deportivas y Entidades Deportivas (P.G.C.S.A.D.) y de acuerdo con el R.D. 1815/1991, de 20 de diciembre, por el que se aprueban las normas para la formulación de cuentas anuales consolidadas, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del grupo consolidado, adoptando el criterio de valoración descrito en las Notas 4.a y 4.b. para las nuevas adquisiciones de inmovilizado inmaterial deportivo y no deportivo realizadas desde el 1 de julio de 2006. La Junta Directiva considera más correcto aplicar este criterio dado que de esta forma las nuevas adquisiciones se adaptan a la normativa vigente mostrando más adecuadamente la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Club.

La Junta Directiva estima que, dada la naturaleza de las operaciones del Club, la presentación en forma vertical en una sola columna de los epígrafes que integran la cuenta de Pérdidas y Ganancias recogidas en el modelo establecido en el PGC facilita una mejor comprensión de la imagen fiel de las operaciones y determinación de los resultados de Explotación, Financiero y Extraordinarios de la Entidad y su Sociedad Dependiente.

Las citadas cuentas anuales han sido formuladas por la Junta Directiva del Club y se someterán a la aprobación de la Asamblea General Ordinaria de Socios Compromisarios, estimándose que serán aprobadas sin ninguna modificación.

La Junta Directiva del Club propone destinar la totalidad del beneficio del ejercicio de la Sociedad Dominante a incrementar el Fondo Social.

b) Principios de Consolidación

La consolidación se ha realizado por el método de integración global dado que sobre la Sociedad Dependiente Real Madrid Gestión de Derechos, S.L. se tiene un dominio efectivo por tener mayoría de votos en sus órganos de representación y decisión.

Se ha considerado como fecha de primera consolidación el 1 de julio de 2004, fecha en la que la Sociedad Dominante asume el control efectivo de la Sociedad Dependiente, así como su gestión. El efecto en el activo e ingresos de las cuentas consolidadas derivado de esta incorporación al grupo ha sido de 10.295 y 19.708 miles de euros respectivamente.

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas adjuntas se han eliminado todos los saldos y transacciones significativos mantenidos entre las entidades consolidadas, así como los resultados producidos entre dichas entidades como consecuencia de las anteriores transacciones. Asimismo, se han homogeneizado los principios y criterios contables más significativos con los utilizados por la Sociedad Dominante.

El valor de la participación de accionistas minoritarios en el patrimonio neto y en los resultados de la Sociedad Dependiente se presenta en el epígrafe "Socios Externos" del pasivo del balance de situación consolidado y en el "Resultado atribuido a Socios Externos" de las cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, respectivamente.

c) Comparación de la información

Las cuentas anuales consolidadas se presentan en miles de euros.

En la temporada 2004/2005 se produjo la disolución de Real Madrid Multimedia, S.L con cesión global de activo y pasivo a Real Madrid Club de Fútbol, acogiéndose al régimen fiscal especial establecido en el capítulo VII de la ley 43/95 de 27 de diciembre del Impuesto sobre Sociedades. La información relacionada con la citada operación se incluyó en la memoria consolidada del ejercicio 2004/2005.

4. NORMAS DE VALORACION

Las principales normas de valoración utilizadas en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas para el ejercicio terminado el 30 de junio de 2007, han sido las siguientes:

a) Inmovilizaciones inmateriales deportivas

Bajo este epígrafe se incluyen, básicamente, los derechos de traspaso y opciones de jugadores y los costes incurridos en la adquisición de los mismos. Dichos derechos se encuentran valorados a su coste de adquisición, y para las adquisiciones realizadas en la temporada 2006/2007 se amortizan linealmente en función de la duración del contrato suscrito con cada jugador mientras que están totalmente amortizadas las adquisiciones anteriores al 30 de junio de 2006.

Adicionalmente, y en la medida que se estima necesario, se efectúan las correcciones valorativas resultantes de comparar el valor neto contable con el valor de mercado correspondiente.

b) Otras inmovilizaciones inmateriales

Las inmovilizaciones inmateriales se encuentran valoradas a su coste de adquisición y para las adquisiciones realizadas en la temporada 2006/2007, se amortizan linealmente en función de la duración de los contratos mientras que están totalmente amortizadas las adquisiciones anteriores al 30 de junio de 2006.

Asimismo, y en la medida que se estima necesario, se efectúan las correcciones valorativas resultantes de comparar el valor neto contable con el valor de mercado correspondiente.

c) Inmovilizaciones materiales

El inmovilizado material se encuentra valorado a su coste de adquisición actualizado por las regularizaciones legales. Durante el ejercicio 1996/1997 el Real Madrid Club de Fútbol se acogió a la actualización de balances amparada en el Real Decreto Ley 7/1996 de 7 de junio, lo que supuso un incremento neto del valor de su inmovilizado de 8.813 miles de euros. El efecto en la dotación de amortización del presente ejercicio debido a la actualización ha ascendido a 198 miles de euros.

Los costes de renovación, ampliación o mejora se incorporan como mayor valor del inmovilizado, de acuerdo con su precio de adquisición, en la medida que supongan un aumento de su capacidad, productividad o alargamiento de su vida útil.

Las entidades amortizan su inmovilizado material linealmente y distribuye el coste de los activos entre los años de vida útil estimada, según el siguiente detalle:

	Años de Vida Útil
Estadio y Pabellones Deportivos	50
Otras construcciones	35
Instalaciones Técnicas y Maquinaria	10 - 38
Otro inmovilizado	5 - 10

Asimismo, y en la medida que se estima necesario, se efectúan las correcciones valorativas resultantes de comparar el valor neto contable con el valor de mercado correspondiente.

d) Inmovilizaciones financieras

Las participaciones en otras sociedades, no incluidas en la consolidación, se valoran al menor coste de adquisición o valor teórico contable de las citadas participaciones.

El resto de inversiones financieras se valoran por su precio de adquisición o de mercado si este fuese menor.

e) Existencias

Las existencias se valoran al coste promedio de adquisición o de mercado si este fuese inferior. Los artículos obsoletos o de lento movimiento se han reducido a sus valores estimados de realización.

f) Deudores

Figuran en el balance de situación consolidado adjunto por su valor nominal. No obstante, los saldos a cobrar a clientes y deudores se provisionan de acuerdo a un estudio individualizado de los saldos, siempre y cuando existan dudas razonables sobre su recuperabilidad en los plazos acordados.

Las deudas se clasifican en el balance en función del vencimiento de las mismas, distinguiendo entre corto y largo plazo cuando las mismas vencen en un plazo inferior o superior a 12 meses respectivamente.

g) Ingresos a distribuir en varios ejercicios y ajustes por periodificación de pasivo.

Los importes recibidos, o los que siendo exigibles se encuentran pendientes de cobro, en relación con contratos plurianuales por la cesión de uso de ciertos derechos, o la prestación de servicios que resultan diferidos en el tiempo, son registrados contablemente como ingresos a distribuir en varios ejercicios, imputándose en su mayor parte a resultados siguiendo un método lineal en la duración de los contratos.

h) Provisiones para riesgos y gastos

Corresponden a compromisos de pagos futuros estimados y cuya fecha de realización no está determinada. Su dotación se efectúa cuando estas circunstancias se ponen de manifiesto y en función del importe estimado de los riesgos identificados.

i) Transacciones en moneda extranjera

Las cuentas a cobrar y a pagar en monedas extranjeras se valoran al tipo de cambio de 30 de junio de 2007. Las transacciones se reflejan al tipo de cambio aplicable en el momento de su realización.

Todas las pérdidas (realizadas o no), así como los beneficios realizados, se llevan a resultados del ejercicio, mientras los beneficios no realizados se llevan a ingresos diferidos y se imputan a resultados cuando se realizan.

j) Impuesto sobre beneficios

El gasto por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio se calcula de forma individualizada en función del resultado económico de cada entidad antes de impuestos, aumentado o disminuido, según corresponda, por las diferencias permanentes con el resultado fiscal, entendiéndose éste como la base imponible del citado impuesto, y minorado por las bonificaciones y deducciones en la cuota, excluidas las retenciones y los pagos a cuenta.

El Real Madrid Club de Fútbol está sujeto a un tipo impositivo del 25 % de acuerdo a la legislación en vigor, mientras que la Sociedad Dependiente, Real Madrid Gestión de Derechos S.L., está sujeta a un tipo impositivo del 35 %.

De acuerdo con lo dispuesto en la normativa vigente, las diferencias temporales correspondientes a impuestos diferidos y anticipados se registran contablemente siguiendo un criterio de prudencia y con los límites establecidos en dicha normativa. Por su parte, la clasificación entre el corto y largo plazo se realiza atendiendo a la estimación del momento de la liquidación.

El beneficio fiscal correspondiente a las deducciones por doble imposición, bonificaciones y deducción para incentivar la realización de determinadas inversiones se considera como un menor importe del gasto por el Impuesto sobre Sociedades del ejercicio en que se aplican. Para que estas deducciones sean efectivas, deberán cumplirse los requisitos establecidos en la normativa vigente.

Los créditos fiscales por bases imponibles negativas o deducciones no aplicadas se contabilizan cuando no existen dudas sobre su recuperación futura.

k) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Los ingresos y gastos derivados de la explotación conjunta de determinados derechos con terceros se presentan en la cuenta de pérdidas y ganancias de acuerdo con su naturaleza, al igual que el resto de los ingresos y gastos.

La prestación de servicios realizados por los agentes de los jugadores por su labor de asesoramiento continuado durante el periodo de contratación de los jugadores se devenga a lo largo de la vida de los mismos.

l) Obligaciones frente al personal

El personal del Club adscrito a convenio colectivo, así como los directivos no tienen reconocido ningún derecho a complementos de pensiones.

m) Bases de liquidación del presupuesto

El presupuesto de ingresos y gastos se presenta de acuerdo con principios contables generalmente aceptados, recogidos en P.G.C.S.A.D. imputándose a las distintas partidas en función de su naturaleza y de acuerdo con la mejor estimación a la fecha de su elaboración.

5. INMOVILIZACIONES INMATERIALES DEPORTIVAS

La composición y el movimiento de este epígrafe durante la temporada 2006/2007 han sido los siguientes:

	Coste	Amortización	Neto
Saldo a 30 de junio de 2006	340.458	(340.458)	-
Adquisición de jugadores	115.273	-	115.273
Bajas de jugadores	(162.488)	162.428	(60)
Amortización de la plantilla	-	(28.513)	(28.513)
Saldo a 30 de junio de 2007	293.243	(206.543)	86.700

Es política del Real Madrid Club de Fútbol contratar las pólizas de seguros necesarias para cubrir cualquier situación de riesgo relacionada con los componentes de las plantillas profesionales de fútbol y baloncesto.

El Real Madrid Club de Fútbol decidió en los ejercicios anteriores amortizar en su totalidad las adquisiciones efectuadas en el inmovilizado inmaterial deportivo. Para las adquisiciones realizadas en la temporada 2006/2007, y de acuerdo con el criterio contable establecido en el P.G.C.S.A.D. se amortizan linealmente en función de la duración del contrato suscrito con cada jugador.

La dotación a la amortización para el inmovilizado inmaterial deportivo contabilizada en el ejercicio anterior ascendió a 95.968 miles de euros mientras que la dotación registrada en la temporada actual ha ascendido a 28.513 miles de euros.

6. OTRAS INMOVILIZACIONES INMATERIALES

La composición y el movimiento de este epígrafe durante la temporada 2006/2007 han sido los siguientes:

	Saldo 30.06.06	Adiciones	Traspasos	Saldo 30.06.07
Coste				
Derechos de explotación	90.453	-	-	90.453
Concesiones	2.103	-	-	2.103
Fondo de comercio	4.984	-	-	4.984
Patentes y marcas	774	37	-	811
Aplicaciones Informáticas	2.736	9	-	2.745
Anticipos	90	265	-	355
Total coste	101.140	311	-	101.451
Amortizaciones				
Amortización acumulada	(101.140)	(2)	-	(101.142)
Total Neto	-	309	-	309

Bajo el epígrafe "Derechos de explotación" se incluyen, los derechos adquiridos por el Real Madrid Club de Fútbol el 26 de junio de 1998 por un importe de 80.836 miles de euros de explotación de merchandising, de instalaciones deportivas y de bares y restaurantes, derechos audiovisuales sobre partidos de competiciones europeas, explotación de publicidad estática y dinámica y patrocinio de los equipos de fútbol y baloncesto.

En el mismo epígrafe, se incluyen la recompra en el ejercicio 2002/2003 de los derechos de gestión y explotación de diversos palcos del estadio Santiago Bernabeu, adquiridos a Palcos Blancos S.L.

El epígrafe "Fondo de comercio" corresponde a la adquisición en el ejercicio 2002/2003 de las sociedades Inversiones Incas 2000, S.L. y RM Eventos Deportivos, S.L., que explotaban diversos palcos en el estadio Santiago Bernabeu y la posterior incorporación de sus activos inmateriales al balance del Real Madrid Club de Fútbol.

El Real Madrid Club de Fútbol decidió en los ejercicios anteriores amortizar en su totalidad las adquisiciones efectuadas en el inmovilizado inmaterial no deportivo. Para las adquisiciones realizadas en la temporada 2006/2007, y de acuerdo con el criterio contable establecido en el P.G.C.S.A.D. se amortizan linealmente en función de la duración de los contratos.

La dotación a la amortización contabilizada en el ejercicio anterior para el inmovilizado inmaterial no deportivo ascendió a 114 miles de euros mientras que la dotación registrada en la temporada actual ha ascendido a 2 miles de euros.

7. INMOVILIZACIONES MATERIALES

El movimiento habido durante la temporada 2006/2007 en las diferentes cuentas del inmovilizado material y sus correspondientes amortizaciones acumuladas ha sido el siguiente:

Coste	Saldo 30.06.06	Adiciones	Retiros	Traspasos	Saldo 30.06.07
Estadio y pabellones deportivos	260.753	325	-	30.787	291.865
Otros terrenos y construcciones	15.589	-	-	23.693	39.282
Instalaciones técnicas y maquin.	15.821	8	(27)	249	16.051
Otro inmovilizado	14.828	757	(5)	848	16.428
Construcciones curso	13.976	44.359	-	(55.577)	2.758
Total Inmovilizado	320.967	45.449	(32)	-	366.384

Amortización Acumulada	Saldo 30.06.06	Adiciones	Retiros	Traspasos	Saldo 30.06.07
Estadio y pabellones deportivos	(24.347)	(5.368)	-	-	(29.715)
Otros terrenos y construcciones	(6.051)	(872)	-	-	(6.923)
Instalaciones técnicas y maquin.	(5.050)	(1.763)	-	-	(6.813)
Otro inmovilizado	(5.891)	(1.501)	-	-	(7.392)
Total Amortización Acumulada	(41.339)	(9.504)	-	-	(50.843)
Provisión depreciación	(1.345)	-	-	-	(1.345)
Total Neto	278.283	35.945	(32)	-	314.196

Al 30 de junio de 2007 existen elementos de inmovilizado material totalmente amortizados por un importe de 2.668 miles de euros, básicamente instalaciones técnicas.

Es política del grupo contratar las pólizas de seguros necesarias para cubrir cualquier situación de riesgo de los elementos del inmovilizado material.

El Real Madrid tiene adquiridas Unidades de Aprovechamiento Urbanístico de las fincas existentes en el ámbito de actuación, habiendo resultado inscritas en los Registros de la Propiedad respectivos (como nota al margen de la finca de procedencia).

Dichas Unidades de Aprovechamiento, a todos los efectos, tienen la misma consideración que el suelo aportado, pues es lo que al suelo le genera el derecho a obtener una finca de resultado una vez elaborado el Proyecto de Reparcelación. De hecho, tanto en las escrituras de compra como en la inscripción registral de las mismas se establece que dichas unidades serán aplicadas a la finca resultante destinada a dotación deportiva privada con 16.401,6 unidades de aprovechamiento y una superficie de 1.200.000 metros cuadrados aproximadamente de suelo del Proyecto de Reparcelación, por lo tanto se ha incluido en el inmovilizado material.

El Club inició en ejercicios anteriores las obras en su Nueva Ciudad Deportiva, amparado por la licencia de obras y usos de naturaleza provisional correspondiente al ámbito U.N.P4.00.01 "Ciudad Aeroportuaria Parque de Valdebebas" del Plan General de Ordenación Urbana.

Las altas del ejercicio en el epígrafe de Estadio y Construcciones se debe fundamentalmente a las obras de Valdebebas efectuadas sobre la parcela anteriormente mencionada.

Las elevadas inversiones realizadas en el inmovilizado material en los últimos ejercicios han dado lugar a que el pasivo circulante sea superior al activo circulante. A pesar de esta situación, existen factores mitigantes como los resultados operativos positivos para el próximo ejercicio o la finalización de las grandes inversiones en inmovilizado material, así como la existencia de líneas de crédito por importe de 22 millones de euros (sin disponer al 30 de junio de 2007), que eliminan toda duda sobre la situación financiera del Club.

Al 30 de junio de 2007 existen activos no afectos a la explotación por importe de 421 miles de euros, correspondientes a la parcela de "Las Tablas" obtenida en la operación de permuta de terrenos realizada en ejercicios anteriores con el Excelentísimo Ayuntamiento de Madrid.

8. INMOVILIZACIONES FINANCIERAS E INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES

Este epígrafe del balance de situación al 30 de junio de 2007 incluye:

Coste	Saldo 30.06.06	Adiciones	Traspasos Retiros	Saldo 30.06.07
Participación en entidades deportivas	154	-	(20)	134
Entidades deportivas deudoras l/p por traspaso jugadores	7.870	8.351	(2.985)	13.236
Hacienda Púb. Deudora reclamac. en curso (Nota 17)	4.312	-	(1.560)	2.752
Hacienda Púb. Deudora por pago de actas (Nota 17)	24.591	-	(2.721)	21.870
Hacienda Púb. impuesto anticipado l/p (Nota 17)	28.400	2.472	(13.033)	17.839
Hacienda Púb. Deudora por crédito fiscal l/p (Nota 17)	31.398	2.416	(14.332)	19.482
Otros deudores l/p	241	14	(30)	225
Total Inmovilizado financiero	96.966	13.253	(34.681)	75.538

El importe a 30 de junio de 2007 de Entidades deportivas deudoras l/p por traspaso de jugadores, tiene como último vencimiento la temporada 2009/2010 y no devengan intereses.

Las inversiones financieras temporales corresponden a colocaciones de excedentes de tesorería a muy corto plazo a tipo de interés de mercado.

9. ENTIDADES DEPORTIVAS DEUDORAS A CORTO PLAZO

Dentro del epígrafe se incluye un saldo con la Liga Nacional de Fútbol Profesional de 609 mil euros, el cual ha sido confirmado por dicha entidad.

10. FONDOS PROPIOS E INTERESES DE SOCIOS EXTERNOS

La composición y el movimiento de los fondos propios del grupo consolidado y los intereses atribuidos a socios externos durante la temporada 2006/2007 son los siguientes:

	Saldo 30.06.06	Aplicación Resultado 2005/2006	Resultado del ejercicio	Saldo 30.06.07
Fondo Social	77.657	19.455	-	97.112
Reserva actualización R.D. 7/1996	8.548	-	-	8.548
Reserva soc. consolidadas por integr. global	52	60	-	112
Rtdo del ejerc. atribuido a la Soc. Dominante	19.515	(19.515)	35.226	35.226
Total Fondos Propios	105.772	-	35.226	140.998
Socios Externos	50	-	19	69

La reserva de actualización puede destinarse a la ampliación del fondo social o a reservas de libre disposición, dado que habría transcurrido el plazo para su comprobación por parte de la Administración Pública.

Si el Club no hubiese realizado la amortización anticipada del inmovilizado inmaterial en las temporadas 2001/2002 a la 2005/2006, detalladas en las Notas 5 y 6, los Fondos Propios deberían incrementarse en 61.497 miles de euros.

11. INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS

	Saldo 30.06.06	Imputación Resultados	Saldo 30.06.07
Relacionados con inmovilizado	13.776	(1.223)	12.553
Relacionados con ing. marketing	7.367	(3.683)	3.684
Total	21.143	(4.906)	16.237

Relacionados con inmovilizado

Incluyen los cobros anticipados en efectivo y en especie recibidos en 1992 por la cesión durante veinte años (hasta el 30 de junio de 2012) del derecho de uso y explotación de los locales comerciales y aparcamiento conocidos como la "Esquina del Bernabeu" a Centro Comercial Concha Espina, S.A., cuya imputación a resultados se realiza durante el período que abarca el contrato. El importe pendiente al 30 de junio de 2007 asciende a 4.546 miles de euros.

También se incluyen las obras efectuadas por el Club y subvencionadas principalmente por la Liga Nacional de Fútbol Profesional ejecutadas en la temporada 1996/1997, cuyo importe pendiente de imputar al 30 de junio de 2007 asciende a 8.007 miles de euros. Los importes pendientes se imputan a resultados en función de la amortización de dichos activos.

Relacionados con ingresos de marketing

El importe pendiente de imputar al 30 de junio de 2007 que asciende a 3.684 miles de euros corresponde al cobro anticipado en el año 1998 del 40% de los ingresos por el patrocinio de la ropa deportiva y será imputado hasta la temporada 2007/2008.

12. OPCIONES DERECHOS AUDIOVISUALES Y PUBLICIDAD

Durante los ejercicios anuales de 1997/1998, 1998/1999 y 1999/2000, las anteriores Juntas Directivas, registraron en las cuentas del Real Madrid Club de Fútbol como ingresos del ejercicio los importes percibidos por los derechos de opciones en relación con la cesión de diversos derechos audiovisuales y de publicidad, al entender que se devengaban con el cobro de los mismos.

En relación a estos ingresos contabilizados en los ejercicios anuales 1997/1998, 1998/1999 y 1999/2000, el I.C.A.C. estableció en una resolución del año 2004 que la venta de dichos derechos preferentes de adquisición fueron operaciones que generaron unos ingresos vinculados a una prestación de servicios futuros, que en virtud del principio de devengo y de la norma 21ª del P.G.C.S.A.D, debieron ser contabilizados en las cuentas del Real Madrid Club de Fútbol como ingresos a distribuir en varios ejercicios hasta que se produjera la efectiva prestación del servicio. La actual Junta Directiva no ha modificado el criterio anterior dado el impacto que podría tener sobre resultados económicos registrados en dichos años.

La Audiencia Nacional falló en contra del I.C.A.C. en un recurso planteado ante la resolución del I.C.A.C., expresando la ausencia de una normativa clara respecto a la forma de la contabilización de las primas de las opciones en el P.G.C.S.A.D.

13. ACUERDOS EN VIGOR

Existen en la actualidad acuerdos firmados en las temporadas 1998/1999 y 1999/2000, sobre los derechos televisivos audiovisuales de competiciones nacionales hasta la temporada 2007/2008 a precios similares a los actuales con opción preferente por una temporada adicional, así como, acuerdos sobre derechos audiovisuales de competiciones europeas de Fútbol y Baloncesto con opciones preferentes hasta la temporada 2009/2010.

El 20 de noviembre de 2006 el Real Madrid Club de Fútbol firmó un contrato con Mediapro para la cesión de determinados derechos audiovisuales de su primer equipo y del Real Madrid Castilla, para las temporadas 2008/2009 hasta la temporada 2012/2013. Con la firma de este contrato más los existentes a la fecha se garantiza unos ingresos por derechos audiovisuales superiores a 1.100 millones de euros durante la temporada actual y las seis siguientes.

Por otra parte se firmó con Adidas en el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2004 una ampliación y mejora sobre los derechos de patrocinio de la ropa deportiva cuya duración finaliza en la temporada 2011/2012.

En el ejercicio 2005/2006 se firmó un nuevo contrato con Siemens AG al que se subrogó BenQ Mobile GmbH & Co. Esta sociedad se ha declarado en quiebra y se ha provisionado la totalidad de la deuda.

Para las temporadas 2007/2008, 2008/2009 y 2009/2010 se ha firmado un nuevo contrato de Derechos de Patrocinio con Bwin, Internacional Ltd.

14. PROVISIÓN PARA RIESGOS Y GASTOS

La composición y movimiento durante la temporada 2006/2007 son los siguientes:

	Saldo 30.06.06	Adiciones	Aplicaciones	Saldo 30.06.07
Provisión para riesgos y gastos	8.666	15.379	(381)	23.664

La provisión para riesgos y gastos recoge compromisos de pagos futuros estimados y cuya fecha de realización no está determinada, así como la provisión para gastos relacionados con el personal y obligaciones similares calculados con tipos de actualización de mercado.

15. ACREEDORES A LARGO PLAZO

El calendario de vencimientos es el siguiente:

Temporada	H.P. Impuesto Diferido	Otros Acreedores	Total Acreedores L/P
08/09	14.904	61.379	76.283
09/10	14.400	31.062	45.462
10/11	13.673	11.783	25.456
11/12	8.654	9.663	18.317
12/13	82	9.663	9.745
De 13/14 a 16/17	7.143	24.372	31.515
Total	58.856	147.922	206.778

16. AVALES Y GARANTÍAS

Los avales vigentes al 30 de junio de 2007 ascienden a 57.736 miles de euros principalmente entregados en garantía por la adquisición de inmovilizado inmaterial deportivo y no deportivo. Los avales más significativos fueron concedidos en ejercicios anteriores y vencen 30.989 miles en la temporada 2007/2008, 15.224 miles de euros en 2008/2009 y 6.000 miles de euros en la 2009/2010, siendo el resto de vencimiento indefinido.

La Entidad ha entregado en prenda del cumplimiento de pago a sus acreedores, parte de los derechos de crédito derivados del contrato de cesión de derechos audiovisuales por un importe aproximado de 68 millones de euros.

17. SITUACION FISCAL

Hacienda Pública deudora por reclamaciones en curso

Corresponde principalmente a ingresos indebidos realizados por el Club a la Hacienda Pública entre los años 1988 y 1992. El Club presentó los oportunos recursos, habiendo recibido sentencia estimatoria firme en algunos de ellos las cuales han sido reintegradas por la Administración en la Temporada 2006/2007 estando pendiente el resto de sentencia por el Tribunal Superior de Justicia de Madrid y el Tribunal Supremo.

Hacienda Pública deudora por pago de actas

Los Servicios de Inspección del Ministerio de Economía y Hacienda giraron liquidaciones que fueron firmadas en disconformidad por el Real Madrid Club de Fútbol por diversos conceptos y periodos según el siguiente detalle:

Impuesto	1990/1993	1996/1999	Total	Pagos realizados	Pendiente
IRPF	7.984	16.270	24.254	24.254	-
IVA	4.541	31.021	35.562	35.562	-
IRNR-IS oblig.Real	-	1.639	1.639	1.639	-
Total	12.525	48.930	61.455	61.455	-

Las liquidaciones derivadas de los periodos desde 1990 a 1993, fueron provisionadas en el ejercicio que finalizó a 30 de junio de 2003 junto con los intereses devengados. Dichas actas, se encuentran recurridas ante el Tribunal Supremo, habiendo sido pagadas en su totalidad, junto con los intereses correspondientes, en el ejercicio 2003/2004.

Las liquidaciones derivadas de los periodos 1996 a 1999 se encuentran recurridas ante el Tribunal Superior. Fundamentalmente, las liquidaciones obedecen a la aplicación de criterios distintos de los seguidos por el Real Madrid Club de Fútbol en el tratamiento fiscal de los derechos de imagen y de marca, y por la no deducibilidad de las cuotas de IVA soportadas en las operaciones en las que procede la inversión del sujeto pasivo. Dichas actas han sido pagadas en su totalidad, junto con los intereses correspondientes, en el ejercicio 2003/2004, siendo este pago el importe que compone el saldo de la cuenta, menos la parte deducida y la parte imputada a gastos por no poderse recurrir. Existen sanciones por importe aproximado de 2 millones de euros con sentencia a favor del Real Madrid Club de Fútbol que han sido recurridas por el abogado del Estado.

Durante la temporada 2006/2007, el Club recibió algunas sentencias desestimatorias firmes las cuales han sido registradas como gasto del ejercicio.

Respecto de las liquidaciones mencionadas anteriormente derivadas de la Inspección, los asesores fiscales del Club consideran que existen razones fundadas en derecho para oponerse a los criterios mantenidos por la Inspección, debiendo haber en consecuencia una resolución favorable para los intereses del Club.

Hacienda Pública deudora por impuesto anticipado

El impuesto anticipado está generado principalmente por el efecto fiscal de la amortización anticipada del Inmovilizado Inmaterial, clasificándose a corto plazo o largo plazo en función del momento de su cancelación. La mayor parte de este saldo se revierte en un plazo inferior al esperado para revertir los importes diferidos.

Hacienda Pública deudora por crédito fiscal

La composición del crédito fiscal activado al 30 de junio de 2007 es la siguiente:

	Deducción por Reversión		Cuota por BIN'S	Total Crédito Fiscal
	Plusvalía Acogida	Deducción Generada		
Generado en 2000/2001	-	-	2.419	2.419
Generado en 2001/2002	-	-	5.519	5.519
Generado en 2002/2003	132.954	13.295	-	13.295
Generado en 2003/2004	28.134	2.813	4.770	7.583
Generado en 2004/2005	23.008	2.301	2.149	4.450
Generado en 2005/2006	15.501	1.550	-	1.550
Generado en 2006/2007	17.436	1.744	-	1.744
Total	217.033	21.703	14.857	36.560
Crédito fiscal a largo plazo		19.482	-	19.482
Crédito fiscal a corto plazo		2.221	14.857	17.078

El crédito fiscal recoge el impacto fiscal de las bases imponibles negativas de ejercicios anteriores del Real Madrid Club de Fútbol, así como la deducción por reinversión, que se irán aplicando en las declaraciones futuras del impuesto sobre sociedades.

De acuerdo con la normativa fiscal vigente, las bases imponibles negativas podrán ser compensadas con las bases imponibles positivas que surjan en los siguientes quince años.

En el ejercicio 2002/2003 se modificó la normativa aplicable en relación con las plusvalías obtenidas en las transmisiones de determinados activos, recogida en el artículo 36.TER de la ley del impuesto sobre sociedades pasando a una deducción en cuota fiscal del 10% de las plusvalías, en el ejercicio en que se aplique dicha deducción con el límite de 10 años. Las cuentas del grupo consolidado recogen un importe de 21.703 miles de euros derivado de esta normativa.

Como consecuencia de lo expuesto anteriormente, el Club ha decidido activar el crédito fiscal correspondiente a las plusvalías que han sido reinvertidas a 30 de junio de 2007, momento en el cual se genera la deducción.

Hacienda Pública deudora por otros conceptos

Corresponde principalmente a las retenciones soportadas por la explotación de Derechos de Imagen y a las cuotas de IVA pendientes de devolución por la Agencia Tributaria.

Impuesto diferido

Es consecuencia del tratamiento fiscal otorgado a las plusvalías obtenidas en determinadas transmisiones de los derechos federativos de los jugadores, así como de los derechos de merchandising, Internet, imagen y distribución, transmitidos, y parte de los terrenos de la antigua Ciudad Deportiva.

El tratamiento mencionado ha consistido en el acogimiento, durante los ejercicios 1996/1997 a 2001/2002, al beneficio fiscal de reinversión de beneficios extraordinarios, previsto en el artículo 21 de la Ley 43/1995, de 27 de diciembre, del Impuesto sobre Sociedades, por las plusvalías obtenidas en la enajenación de los citados activos, adquiriendo el compromiso de reinvertir el importe íntegro de la venta entre el año anterior y los tres siguientes al de la venta.

El importe total de la renta diferida conforme a lo previsto en el artículo 21 de la Ley del Impuesto sobre Sociedades, el método de integración de la misma, los elementos en los que se ha materializado la reinversión y el importe total ya reinvertido y pendiente de reinvertir se recogen en el siguiente cuadro:

Ejercicio	Elementos Transmitidos	Plusvalía diferida	Plusvalía Integrada en la B1	Plusvalía Pendiente integrar	Importe a reinvertir	Elementos reinversión	Método de integración plusvalía	Importe Reinvertido a 30/06/07
1996/1997	D ^{os} federativos jugadores	8.084	8.084	-	11.239	- Derechos federativos jugadores	- Sistema general séptimas partes	11.239
1997/1998	D ^{os} federativos jugadores	3.865	3.312	553	5.421			5.421
1998/1999	D ^{os} federativos jugadores	14.135	10.096	4.039	17.159			17.159
1999/2000	D ^{os} federativos jugadores	20.358	11.633	8.725	25.142	- Otros elementos del Inmov. inmat.	- Sistema opcional en función de la amortización bienes en los que se reinvierte	25.142
2000/2001	Otros derechos D ^{os} federativos jugadores	115.995	49.712	66.283	117.197			117.197
2000/2001		24.523	10.510	14.013	25.243	- Elementos del activo material Inmov. Financ		25.243
2001/2002	Terrenos	255.721	58.963	196.758	256.599			256.599
TOTAL		442.681	152.310	290.371	458.000			458.000

La integración de la renta en la base imponible del Impuesto se realizará siguiendo el método general (integración por séptimas partes a partir del tercer año). Sin embargo, cuando la reinversión se realice en construcciones, se seguirá el criterio de integrar la renta en los periodos impositivos en que se amortizan.

Liquidación del Impuesto sobre Sociedades

La conciliación entre el resultado contable consolidado del ejercicio y la base imponible agregada del Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

	Importe
Resultado consolidado antes de impuestos	43.724
Diferencias permanentes	60
Diferencias temporales:	
Aumentos	64.415
Disminuciones	(71.450)
Base imponible agregada	36.749

18. INGRESOS Y GASTOS

a) Gastos de Personal

La distribución por secciones del gasto de personal, incluyendo principalmente sueldos y salarios, primas y bonificaciones, derechos de imagen y cargas sociales, es la siguiente:

	Importe
Fútbol	141.959
Baloncesto	17.139
Estructura	8.378
Total	167.476

El número medio de personas empleados en el curso del ejercicio distribuido por categorías y la plantilla a 30 de junio de 2007 ha sido el siguiente:

Area	Sección	Nº Medio Empleados		Plantilla a 30/06/2007	
		Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Empleados	Estructura	148	56	147	64
Operarios	Estructura	50	17	49	15
Jugadores y técnicos	Fútbol y Baloncesto	314	-	301	-
Personal Fijo Discont.	Estructura	102	17	97	15
Total		614	90	597	94

b) Ingresos extraordinarios

Corresponden principalmente a los beneficios generados por la venta del inmovilizado inmaterial deportivo así como de ingresos de ejercicios anteriores.

c) Gastos extraordinarios

Corresponden fundamentalmente a los gastos estimados por los ajustes de las plantillas deportivas.

d) Resultado por Entidades

La aportación de cada entidad a los resultados al 30 de junio de 2007 ha sido la siguiente:

	Importe
Real Madrid Club de Fútbol	35.182
Real Madrid gestión de Derechos, S.L	63
Bº consolidado del ejercicio	35.245

e) Moneda extranjera

El detalle de saldos y transacciones en moneda extranjera es el siguiente:

	Importe
Inmovilizado	1.046
Gastos de explotación	2.610
Gastos extraordinarios	54
Ingresos de explotación	2.841
Ingresos extraordinarios	545
Cuentas a cobrar	578
Cuentas a pagar	205

19. HECHOS POSTERIORES

Los hechos posteriores más significativos que se han producido entre el cierre del ejercicio y la formulación de las cuentas anuales son como consecuencia de las adquisiciones y traspasos del personal deportivo del Club y cuyos importes han ascendido a 34.476 miles de euros y 6.500 miles de euros respectivamente.

20. HONORARIOS DE AUDITORÍA

Los honorarios relativos a servicios de auditoría de cuentas y otros servicios prestados al Club y a la Sociedad Dependiente por el auditor durante el ejercicio 2006/2007 han ascendido a 105 miles de euros.

21. IMPACTO MEDIOAMBIENTAL

Dada la actividad a la que se dedican las entidades del grupo, las mismas no tienen responsabilidades, gastos, activos, ni provisiones y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados consolidados. Por este motivo, no se incluyen desgloses específicos en la presente memoria de las cuentas anuales consolidadas respecto a la información de cuestiones medioambientales.

22. RETRIBUCIONES DE LA JUNTA DIRECTIVA

Durante el ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2007 los miembros de la Junta Directiva no han percibido remuneración alguna por su condición de Directivos.

Asimismo las entidades del grupo no tienen concedidos préstamos o créditos o acuerdos en materias de seguros o planes de pensiones a favor de los actuales ni los anteriores miembros de la Junta Directiva al 30 de junio de 2007.

23. COMPOSICION JUNTA DIRECTIVA

Los miembros de la Junta Directiva a 30 de junio de 2007 son los siguientes:

Presidente:	D. Ramón Calderón Ramos
Vicepresidente	D. José Ignacio Rivero Pradera
Vicepresidente:	D. Vicente Boluda Fos
Secretario:	D. José Manuel Serrano Alberca
Vocales:	D. Luis Bárcena de Diego
	D. Pascual Cervera de la Chica
	D. Luis Guerrero López
	D. Antonio Medina Cuadros
	D. Melchor Miralles Sangro
	D. Francisco Moreno Cariñena
	D. Enrique Riquelme de la Torre
	D. Francisco Antonio Serrano Alberca
	D. Amador Suárez Villa
	D. Pedro Trapote Avecilla

**24. CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS ANALÍTICA POR SECCIONES DEPORTIVAS
TEMPORADA 2006/2007**

MILES €

	Fútbol	Baloncesto	Generales	Total
Ingresos de Socios y Estadio	81.914	1.476	10.994	94.384
Ing. de Amistosos y Competición Internac.	17.469	54	-	17.523
Ingresos de Retransmisión	114.395	470	-	114.865
Ingresos de Marketing	-	2.608	121.570	124.178
Total Ingresos de Explotación	213.778	4.608	132.564	350.950
Gastos de aprovisionamientos	(3.030)	(58)	(10.124)	(13.212)
Gastos de Personal Deportivo y no Deportivo	(141.959)	(17.139)	(8.378)	(167.476)
Gastos de Operaciones	(29.196)	(4.072)	(55.430)	(88.698)
Variación de Provisiones	-	-	(15.403)	(15.403)
Amortización Ordinaria	(27.752)	(761)	(9.510)	(38.023)
Total Gastos de Explotación	(201.937)	(22.030)	(98.845)	(322.812)
Resultado de Explotación	11.841	(17.422)	33.719	28.138
Resultado Financiero	-	-	-	(2.482)
Resultado Ordinario	-	-	-	25.656
Ingresos Extraordinarios				38.004
Gastos Extraordinarios				(19.936)
Resultado Extraordinario				18.068
Beneficios antes de Impuestos				43.724

Por lo que se refiere a la información relativa a activos y pasivos por actividades, la gran mayoría se corresponden con la actividad de Fútbol.

25. LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO DE LA TEMPORADA 2006/2007

MILES €

	Presupuesto	Liquidación	Variación
Ingresos de Socios y Estadio	83.429	94.384	10.955
Ing. de Amistosos y Competiciones Internac.	14.160	17.523	3.363
Ingresos de Retransmisión	75.361	114.865	39.504
Ingresos de Marketing	125.784	124.178	(1.606)
Total Ingresos de explotación	298.734	350.950	52.216
Gastos de Aprovisionamiento	(11.064)	(13.212)	(2.148)
Gastos de Personal Deportivo y no Deportivo	(161.929)	(167.476)	(5.547)
Gastos de Operaciones	(89.485)	(88.698)	787
Variación de Provisiones	(218)	(15.403)	(15.185)
Amortización Ordinaria	(35.882)	(38.023)	(2.141)
Total Gastos de Explotación	(298.578)	(322.812)	(24.234)
Resultados de Explotación	156	28.138	27.982
Ingresos Financieros	426	1.379	953
Gastos Financieros	(3.980)	(3.861)	119
Resultado Financiero	(3.554)	(2.482)	1.072
Resultado Ordinario	(3.398)	25.656	29.054
Ingresos Extraordinarios	7.450	38.004	30.554
Gastos Extraordinarios	(500)	(19.936)	(19.436)
Resultados Extraordinarios	6.950	18.068	11.118
Beneficios antes de Impuestos	3.552	43.724	40.172
TOTAL INGRESOS (Explotación+Financieros+Extraordinarios)	306.610	390.333	83.723
TOTAL GASTOS (Explotación+Financieros+Gastos Extraordinarios)	(303.058)	(346.609)	(43.551)
RESULTADOS ANTES DE IMPUESTOS	3.552	43.724	40.172

Nota: La mejora de ingresos se ha obtenido por un lado por mayores ingresos de explotación de 52 millones de euros, fundamentalmente en Estadio por mayor asistencia y en Televisión por mejores audiencias y por los acuerdos suscritos durante el ejercicio. Asimismo, se han obtenido mayores ingresos extraordinarios en 30 millones de euros por traspasos de jugadores no presupuestados realizados en la última parte del ejercicio.

El aumento de gastos de 44 millones de euros, se debe por un lado a mayores gastos de explotación en 24 millones de euros fundamentalmente por los premios por los títulos alcanzados en fútbol y en baloncesto y por las provisiones dotadas por insolvencias (Ben Q Siemens). Asimismo, hay un aumento en gastos extraordinarios de 19 millones de euros cuya razón es la dotación de provisiones para la cobertura de contingencias y riesgos.

FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN

Reunidos los miembros de la Junta Directiva de Real Madrid, Club de Fútbol en fecha 25 de julio de 2007 proceden a formular las cuentas anuales consolidadas y el informe de gestión consolidado del ejercicio anual comprendido entre el 1 de julio de 2006 y el 30 de junio de 2007 las cuales vienen constituidas por los documentos anexos que preceden a este escrito.

D. Ramón Calderón Ramos
D. José Ignacio Rivero Pradera
D. Vicente Boluda Fos
D. José Manuel Serrano Alberca
D. Luis Bárcena de Diego
D. Pascual Cervera de la Chica
D. Luis Guerrero López
D. Antonio Medina Cuadros
D. Melchor Miralles Sangro
D. Francisco Moreno Cariñena
D. Enrique Riquelme de la Torre
D. Francisco Antonio Serrano Alberca
D. Amador Suárez Villa
D. Pedro Trapote Avecilla

Real Madrid Club de Fútbol y Sociedad Dependiente Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Consolidadas

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Consolidadas



Torre Picasso
Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1
28020 Madrid

Teléfono: 915 727 200
Fax: 915 727 270
www.ey.com/es

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A la Asamblea General de Socios Compromisarios del
Real Madrid, Club de Fútbol

1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas del Real Madrid, Club de Fútbol y Sociedad Dependiente, que comprenden el balance de situación consolidado al 30 de junio de 2007, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de la Junta Directiva del Club. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

2. De acuerdo con la legislación mercantil, la Junta Directiva presenta, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación consolidado y de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas, además de las cifras del ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2007, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2007. Con fecha 1 de julio de 2006 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio económico anterior en el que expresamos una opinión con salvedades.

3. Como se menciona en las Notas 4.a) y b) de la memoria adjunta, el coste de todo el inmovilizado inmaterial adquirido por el Club hasta el ejercicio económico anterior se amortizaba en su totalidad en el ejercicio de adquisición. Mientras que este criterio se ha mantenido en este ejercicio para las cuentas de inmovilizado inmaterial adquirido con anterioridad al 1 de julio de 2006 y que al cierre del ejercicio actual se mantenían en balance, el coste del inmovilizado inmaterial deportivo adquirido después del 1 de julio de 2006 se está amortizando en función del tiempo de duración de los contratos, tal y como establece el Plan General de Contabilidad para las Sociedades Anónimas Deportivas y Clubes Deportivos. En consecuencia, al 30 de junio de 2007 y para el caso del inmovilizado inmaterial deportivo y las otras inmovilizaciones inmateriales que fueron adquiridas con anterioridad al 1 de julio de 2006; el inmovilizado inmaterial, la dotación por amortización del ejercicio, los ingresos (netos) extraordinarios y los ingresos de ejercicios anteriores estimados deberían incrementarse en aproximadamente 82, 43, 29 y 154 millones de euros, respectivamente. Como resultado de lo anterior y considerando el efecto fiscal, los fondos propios consolidados deberían incrementarse en aproximadamente 62 millones de euros, mientras que el impuesto anticipado debería reducirse en aproximadamente 20 millones de euros.

Ernst & Young, S.L.
Domicilio Social: Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1. 28020 Madrid.
Inscrita en el Registro Mercantil de Madrid al Tomo 12749, Libro 0,
Folio 215, Sección Bª, Hoja M-23123, Inscripción 116. C.I.F. B-78970506



- 2 -

4. De acuerdo con el criterio seguido por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) respecto al tratamiento de las opciones de compra a plazo que se mencionan en la Nota 12 de la memoria de las cuentas anuales consolidadas adjuntas, el Club debería reflejar en el pasivo del balance consolidado el importe recibido en pago de las opciones cedidas y registrar el ingreso correspondiente cuando se ejecute la opción o venza el plazo previsto para su ejecución sin que se haya ejercido la misma. En este sentido, el Club tiene cedidas opciones de compra sobre derechos audiovisuales pendientes de ejecutar o vencer al 30 de junio de 2007 por un importe aproximado de 21 millones de euros. Tal y como se indica en la Nota 12 mencionada anteriormente, el Club, bajo anteriores Juntas Directivas, contabilizó en los ejercicios 1997 a 2000 los ingresos percibidos por la cesión de diversos derechos audiovisuales y de publicidad, al entender que se devengaban con el cobro de los mismos. En nuestra opinión y teniendo en cuenta el criterio seguido por el ICAC anteriormente mencionado, los epígrafes de gastos extraordinarios, impuestos anticipados a largo plazo e ingresos a distribuir en varios ejercicios se encontrarían infravalorados en 16, 5, y 21 millones de euros, respectivamente y el patrimonio consolidado estaría sobrevalorado en un importe neto de 16 millones de euros al 30 de junio de 2007.

5. Como se indica en la Nota 17 de la memoria consolidada de las cuentas anuales adjuntas y como consecuencia de las inspecciones finalizadas en ejercicios anteriores y correspondientes a las declaraciones fiscales de 1996 a 1999, la inspección tributaria levantó actas por aproximadamente 51 millones de euros en concepto de cuotas, sanciones e intereses, que fueron firmadas en disconformidad y recurridas por el Club. Si bien el importe mencionado ha sido pagado en años anteriores, se encuentra pendiente de imputar a gastos un importe aproximado de 21,8 millones de euros, por entender la Junta Directiva que los recursos planteados se resolverán de forma favorable para el Club. Adicionalmente, se encuentran pendientes de registrar sanciones por aproximadamente 2 millones de euros que se encuentran igualmente recurridas. Los efectos y consecuencias que se pudieran producir en el futuro como resultado de la resolución final de los recursos planteados, de las solicitudes de ingresos indebidos y de otros riesgos fiscales adicionales que debido a las diferentes interpretaciones de la normativa fiscal aplicable pudieran existir para los ejercicios e impuestos abiertos a inspección, no pueden ser objeto de cuantificación o estimación objetiva al 30 de junio de 2007 ya que dependerán de la evolución futura de las incertidumbres descritas.

6. En nuestra opinión, excepto por los efectos de las salvedades descritas en los párrafos 3 y 4 anteriores y excepto por los efectos de cualquier ajuste que pudiera ser necesario si se conociera el desenlace final de la incertidumbre mencionada en el párrafo 5 anterior, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Real Madrid, Club de Fútbol y Sociedad Dependiente al 30 de junio de 2007 y de los resultados de sus operaciones durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptadas que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.



- 3 -

7. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2007 contiene las explicaciones que los miembros de la Junta Directiva consideran oportunas sobre la situación del Real Madrid, Club de Fútbol y Sociedad Dependiente, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2007. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las entidades consolidadas.

INSTITUTO DE
CENSORES JURADOS
DE CUENTAS DE ESPAÑA

Miembro colegiado
ERNST & YOUNG, S.L.

Año 2007 nº 01/07/13745
IMPORTE COLEGIAL 85,00 EUR

Este informe está sujeto a la tasa
aplicable establecida en la
Ley 44/2002 de 22 de noviembre

ERNST & YOUNG, S.L.
(Inscrita en el Registro Oficial de
Auditores de Cuentas con el N° S0530)

Manuel Martínez Pedraza

26 de julio de 2007

Real Madrid Club de Fútbol

Información económica correspondiente a los ejercicios anuales terminados el 30 de junio de 2007 y 2006

Balances de situación del Real Madrid Club de Fútbol correspondientes a los ejercicios terminados el 30 de junio de 2007 y 2006 (En miles de euros)

ACTIVO	30/06/07	30/06/06
Inmovilizado	476.747	375.253
Inmovilizaciones inmateriales deportivas	86.700	-
Derechos de adquisición de jugadores	293.243	340.458
Amortizaciones	(206.543)	(340.458)
Otras inmovilizaciones inmateriales	309	-
Coste	101.451	101.140
Amortizaciones	(101.142)	(101.140)
Inmovilizaciones materiales	314.196	278.283
Coste	366.384	320.967
Amortizaciones	(50.843)	(41.339)
Provisiones	(1.345)	(1.345)
Inmovilizaciones financieras	75.542	96.970
Gastos a distribuir en varios ejercicios	581	1.871
Activo circulante	180.643	186.184
Existencias	1.373	1.860
Coste	2.523	4.487
Provisión depreciación	(1.150)	(2.627)
Deudores	88.670	83.179
Deudores por ingresos de estadio	1.522	528
Deudores por derechos de retransmisión	4.685	713
Deudores por ingresos de marketing	9.465	14.154
Empresas del grupo y asociadas, deudores c/p	29.335	28.945
Entidades deportivas, deudores c/p	30.716	11.906
Deudores c/p por venta de inmovilizado	264	287
Personal deudor	1.458	896
Hacienda Pública, impto anticipado c/p	9.134	13.962
Hacienda Pública, crédito fiscal c/p	17.078	10.937
Hacienda Pública deudora, otros conceptos	3.376	2.374
Provisiones	(18.363)	(1.523)
Inversiones financieras temporales	82.079	100.580
Tesorería	8.101	25
Ajustes por periodificación-Gtos a imputar en el próx. ejercicio	420	540
TOTAL	657.971	563.308

Balances de situación del Real Madrid Club de Fútbol correspondientes a los ejercicios terminados el 30 de junio de 2007 y 2006 (En miles de euros)

PASIVO	30/06/07	30/06/06
Fondos propios	140.842	105.660
Fondo social	97.112	77.657
Reserva de actualización R.D. 7/96	8.548	8.548
Beneficio del periodo	35.182	19.455
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	16.237	21.143
Provisiones para riesgos y gastos	23.664	8.666
Acreedores a largo plazo	206.778	211.769
Deudas l/p con entidades de crédito	-	-
Otros acreedores	206.778	211.769
Entidades deportivas acreedoras por traspaso jugadores	44.809	45.399
Hacienda Pública acreedora por impuesto diferido l/p	58.856	69.981
Acreedores l/p por retransmisiones	11.387	13.664
Acreedores l/p por adquisición inmovilizado	91.726	82.725
Acreedores a corto plazo	270.450	216.070
Deudas c/p con entidades de crédito	-	-
Deudas con entidades del grupo y asociadas	3.777	3.952
Acreedores comerciales	41.709	29.695
Acreedores por compras y prestación de servicios	41.245	28.745
Entidades deportivas, acreedoras por prestación de servicios	464	950
Otras deudas no comerciales	184.171	129.042
Entidades deportivas, acreedoras por traspaso de jugadores	67.704	30.576
Acreedores por adquisición de inmovilizado	37.614	32.253
Administraciones Públicas por IVA, IRPF y Seguridad Social	7.861	5.573
Hacienda Pública, acreedora por impuesto diferido a c/p	13.737	15.331
Personal acreedor	57.255	45.309
Ajustes por periodificación-Ing. a imputar en el próx. ejerc.	40.793	53.381
Ingresos de estadio	37.081	35.900
Ingresos competiciones	800	-
Ingresos de marketing	2.555	15.456
Ingresos de retransmisión	357	2.025
TOTAL PASIVO	657.971	563.308

Cuentas de pérdidas y ganancias del Real Madrid Club de Fútbol correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 30 de junio de 2007 y 2006 (En miles de euros)

	30/06/07	30/06/06
Ingresos de socios y estadio	94.384	84.865
Ingresos de amistosos y competiciones internacionales	17.523	18.671
Ingresos de Retransmisión	114.865	72.725
Ingresos de Marketing	104.470	95.764
Total ingresos de explotación	331.242	272.025
Gastos de aprovisionamiento	(13.212)	(11.904)
Gastos de personal, deportivo y no deportivo	(167.476)	(135.945)
Gastos de operaciones	(69.081)	(65.448)
Variación de las provisiones de actividad	(15.366)	(1.296)
Amortización Ordinaria	(38.023)	(24.089)
Total gastos de explotación	(303.158)	(238.682)
Resultado explotación	28.084	33.343
Ingresos financieros	1.253	2.363
Gastos financieros	(3.813)	(1.853)
Resultado financiero	(2.560)	510
Resultado ordinario	25.524	33.853
Beneficio por traspaso de jugadores	35.615	43.098
Beneficio por venta de inmovilizado	-	-
Ingresos extraordinarios	2.283	7.468
Total ingresos extraordinarios	37.898	50.566
Amortización anticipada	-	(79.810)
Variación de las provisiones de inmovilizado y de riesgos	(15.379)	(279)
Gastos de ejercicios anteriores	(1.671)	(1.858)
Otros gastos extraordinarios	(2.745)	(2.156)
Total gastos extraordinarios	(19.795)	(84.103)
Resultado extraordinario	18.103	(33.537)
Beneficio antes de impuestos	43.627	316
Impuesto de sociedades	(8.445)	19.139
Beneficio después de impuestos	35.182	19.455

El informe de auditoría de Real Madrid C.F. contiene la misma incertidumbre y las mismas salvedades tanto en concepto como en importe que las descritas en el informe de auditoría de las cuentas anuales consolidadas.

Real Madrid Club de Fútbol y Sociedad Dependiente
Presupuesto Consolidado de la temporada 2007/2008

Presupuesto Consolidado de la Temporada 2007-2008
(En miles de euros)

	CIERRE 2006/2007	PRESUPUESTO 2007/2008
Ingresos de Socios y Estadio	94.384	115.210
Ing. de Amistosos y Competiciones Internac.	17.523	17.548
Ingresos de Retransmisión	114.865	115.253
Ingresos de Marketing	124.178	111.576
Total Ingresos de explotación	350.950	359.587
Gastos de aprovisionamiento	-13.212	-15.017
Gastos de Personal Deportivo y No Deportivo	-167.476	-156.590
Gastos de Operaciones	-88.698	-91.462
Variación de Provisiones	-15.403	0
Amortización Ordinaria	-38.023	-61.650
Total gastos de explotación	-322.812	-324.719
Resultado de explotación	28.138	34.869
Ingresos Financieros	1.379	1.033
Gastos Financieros	-3.861	-3.699
Resultado Financiero	-2.483	-2.666
Resultado Ordinario	25.656	32.203
Total Ingresos Extraordinarios	38.004	14.649
Total Gastos Extraordinarios	-19.936	-8.500
Resultados Extraordinarios	18.068	6.149
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	43.724	38.352



Real Madrid