

22. CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS POR SECCIONES ANALÍTICAS

MILES €	FÚTBOL Masculino	FÚTBOL Femenino	BALONCESTO	TOTAL
Ingresos de Socios y Estadio	145.032	711	6.291	152.034
Ing. de Amistosos y Competiciones Internacionales	134.748	923	1.759	137.430
Ingresos de Retransmisión	182.773	-	4.040	186.813
Ingresos de Marketing	351.042	5.787	9.912	366.741
Total ingresos de explotación (antes enajenación inmovilizado)	813.595	7.421	22.002	843.018
Gastos de Aprovisionamientos	(42.803)	(413)	(784)	(44.000)
Gastos de Personal Deportivo y no Deportivo	(408.438)	(4.973)	(39.290)	(452.701)
Gastos de Operaciones	(249.938)	(2.649)	(9.712)	(262.299)
Provisión de insolvencia y de riesgos y gastos	90	-	-	90
Resultado enajenación inmovilizado	104.057	-	-	104.057
Pérdidas por deterioro/baja inmovilizado	(30.601)	-	(6)	(30.607)
Resultado de explotación antes de amortizaciones (EBITDA)	185.962	(614)	(27.790)	157.558
Amortizaciones	(153.927)	(103)	(539)	(154.569)
Resultado de explotación	32.035	(717)	(28.329)	2.989
Ingresos Financieros				12.754
Incorporación de gastos financieros al inmovilizado				17.917
Gastos Financieros por coste implícito derivado del pago aplazado en la adquisición de jugadores				(1.551)
Gastos Financieros por intereses de préstamos, gastos de avales y otros gastos financieros				(5.615)
Gastos financieros préstamo estadio incorporados al inmovilizado				(17.917)
Resultado Financiero				5.588
Beneficio antes de impuestos				8.577
Impuestos				3.249
Beneficios después de impuestos				11.826

23. LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO DE LA TEMPORADA 2022/2023

MILES €	PRESUPUESTO*	LIQUIDACIÓN	VARIACIÓN
Ingresos de Socios y Estadio	135.260	152.034	16.774
Ingresos de Amistosos y Competiciones Internacionales	112.230	137.430	25.200
Ingresos de Retransmisión	182.820	186.813	3.993
Ingresos de Marketing	339.338	366.741	27.403
Total Ingresos de Explotación (antes enajenación inmovilizado)	769.648	843.018	73.370
Gastos de Aprovisionamientos	(28.465)	(44.000)	(15.535)
Gastos de Personal Deportivo y No Deportivo	(440.912)	(452.701)	(11.789)
Gastos de Operaciones	(246.350)	(262.299)	(15.949)
Provisiones de Insolvencia y de Riesgos y Gastos	-	90	90
Resultado por Enajenación de Inmovilizado	98.110	104.057	5.947
Pérdida por Deterioro/Baja Inmovilizado	-	(30.607)	(30.607)
Resultado de Explotación antes de Amortizaciones (EBITDA)			
Resultado de Explotación antes de Amortizaciones (EBITDA)	152.031	157.558	5.527
Resultado de Explotación antes de Amortizaciones (EBITDA) Amortizaciones	152.031 (144.070)	157.558 (154.569)	
			5.527 (10.499) (4.972)
Amortizaciones	(144.070)	(154.569)	(10.499) (4.972)
Amortizaciones Resultado de Explotación	(144.070) 7.961	(154.569)	(10.499)
Amortizaciones Resultado de Explotación Ingresos Financieros	(144.070) 7.961 1.314	(154.569) 2.989 12.754	(10.499) (4.972) 11.440 (211)
Amortizaciones Resultado de Explotación Ingresos Financieros Incorporación de gastos financieros al inmovilizado Gastos Financieros por coste implícito derivado del pago aplazado en la	(144.070) 7.961 1.314 18.128	(154.569) 2.989 12.754 17.917	(10.499) (4.972) 11.440 (211) (581)
Amortizaciones Resultado de Explotación Ingresos Financieros Incorporación de gastos financieros al inmovilizado Gastos Financieros por coste implícito derivado del pago aplazado en la adquisición de jugadores Gastos Financieros por intereses de préstamos, gastos de avales y otros gastos	(144.070) 7.961 1.314 18.128 (970)	(154.569) 2.989 12.754 17.917 (1.551)	(10.499) (4.972) 11.440 (211) (581) (2.279)
Amortizaciones Resultado de Explotación Ingresos Financieros Incorporación de gastos financieros al inmovilizado Gastos Financieros por coste implícito derivado del pago aplazado en la adquisición de jugadores Gastos Financieros por intereses de préstamos, gastos de avales y otros gastos financieros	(144.070) 7.961 1.314 18.128 (970) (3.336)	(154.569) 2.989 12.754 17.917 (1.551) (5.615)	(10.499) (4.972) 11.440 (211) (581) (2.279) 211
Amortizaciones Resultado de Explotación Ingresos Financieros Incorporación de gastos financieros al inmovilizado Gastos Financieros por coste implícito derivado del pago aplazado en la adquisición de jugadores Gastos Financieros por intereses de préstamos, gastos de avales y otros gastos financieros Gastos financieros préstamo estadio incorporados al inmovilizado	(144.070) 7.961 1.314 18.128 (970) (3.336) (18.128)	(154.569) 2.989 12.754 17.917 (1.551) (5.615) (17.917)	(10.499) (4.972) 11.440
Amortizaciones Resultado de Explotación Ingresos Financieros Incorporación de gastos financieros al inmovilizado Gastos Financieros por coste implícito derivado del pago aplazado en la adquisición de jugadores Gastos Financieros por intereses de préstamos, gastos de avales y otros gastos financieros Gastos financieros préstamo estadio incorporados al inmovilizado Resultado Financiero	(144.070) 7.961 1.314 18.128 (970) (3.336) (18.128) (2.992)	(154.569) 2.989 12.754 17.917 (1.551) (5.615) (17.917)	(10.499) (4.972) 11.440 (211) (581) (2.279) 211

Variaciones
Signo positivo: mayor ingreso, menor gasto.
Signo negativo: menor ingreso, mayor gasto.

150 INFORME ECONÓMICO REAL MADRID 2022-2023 CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS 151



Se comentan a continuación las principales variaciones respecto al presupuesto. Toda mención al Club debe ser entendida, en cuanto a datos económicos, como referida al Grupo formado por Real Madrid Club de Fútbol y Sociedades Dependientes.

En la temporada 2022/23, el primer equipo de fútbol ha logrado los títulos de Supercopa de Europa, Mundial de Clubes y Copa del Rey y ha alcanzado las semifinales de la Liga de Campeones. En cuanto al primer equipo de baloncesto, ha logrado el título de Euroliga y el de Supercopa de España. Todos estos logros deportivos no estaban presupuestados (en Liga de Campeones se presupuestó alcanzar cuartos de final) y han tenido su reflejo en mayores ingresos, en especial en estadio y competiciones internacionales, pero también en mayores gastos, tanto en personal por las primas al personal deportivo, como en gastos operativos por el mayor número de partidos disputados.

En el ámbito económico, durante el ejercicio 2022/23, el Club ha continuado recuperando el ritmo de actividad ordinaria que había sido afectado en años anteriores por la pandemia, si bien el entorno económico general se ve afectado por la incertidumbre y los efectos derivados de la guerra en Ucrania, en especial el fuerte aumento de la inflación y la consiguiente elevación brusca y muy significativa de los tipos de interés.

En este escenario, la gestión del Club ha continuado centrada en la contención de gastos y en las actuaciones de mejora de gestión y de desarrollo del negocio en todos los ámbitos.

La cifra de ingresos de explotación (antes de enajenación de inmovilizado) obtenida en el ejercicio 2022/23 es de 843 millones de euros.

En este ejercicio, a pesar de que aún persisten algunos efectos derivados del Covid-19 y de las limitaciones de aforo en el estadio derivadas de las obras de remodelación en curso, el Club logra superar por primera vez la cifra de ingresos previa a la pandemia (757 millones de euros en 2018/19). Los ingresos del estadio, debido a las obras, aún han sido un 13% inferiores a los de 2018/19 pero los ingresos de las restantes líneas de negocio ya han superado significativamente los que se lograron en 2018/19.

Con respecto al presupuesto, la cifra de ingresos ha sido un 10% superior a lo presupuestado, debido a mejoras en todas las líneas de negocio, tanto por clasificación deportiva como por evolución comercial, así como por la obtención de otros ingresos de explotación no presupuestados relacionados con la resolución favorable al Club de ciertos litigios.

Los gastos de personal han sido un 3% superiores a lo presupuestado como consecuencia fundamentalmente de los logros deportivos y del impacto de las bajas y provisiones realizadas a fin de ejercicio.

Los gastos de aprovisionamiento y operaciones han sido un 11% superiores a lo presupuestado, en línea con el aumento de ingresos y de actividad.

Se ha obtenido un beneficio por traspaso de jugadores de 104 millones de euros, un 6% superior a lo presupuestado debido fundamentalmente al impacto de menores costes no presupuestados derivados de la resolución favorable al Club de ciertos litigios.

Por otro lado, se han asumido costes de 31 millones de euros no presupuestados por bajas de jugadores y provisión de deterioro de inmovilizado.

Como resultante de todo lo anterior, el Club ha obtenido un EBITDA de 158 millones de euros, 6 millones de euros superior a lo presupuestado.

La cifra de amortizaciones ha sido un 7% superior a lo presupuestado como consecuencia de la evolución de la plantilla deportiva.

El Club ha obtenido un resultado financiero positivo de 6 millones de euros, lo que representa una mejora de 9 millones de euros respecto al gasto presupuestado de 3 millones de euros. La razón principal de esta mejora es el devengo de intereses no presupuestados relacionados con la resolución favorable al Club de ciertos litigios.

No hay impacto en cuenta de resultados por el gasto financiero de la financiación del proyecto de remodelación del estadio pues dicho gasto se imputa como mayor coste de la inversión en tanto el proyecto se encuentre en curso de ejecución.

El impuesto sobre beneficios se obtiene aplicando el tipo nominal del 25% al resultado contable ajustado por los ingresos no computables y los gastos no deducibles según la normativa fiscal y minorando el importe resultante con las deducciones aplicables. Aplicando esta normativa a las cifras de cierre del ejercicio, resulta un ingreso por impuesto de 3 millones de euros, en comparación con un gasto presupuestado de 3 millones de euros, es decir, una mejora de 6 millones de euros. Esta diferencia se debe fundamentalmente al impacto de los ingresos no computables no presupuestados por la resolución favorable al Club de ciertos litigios.

Con todo ello, la liquidación presupuestaria del ejercicio 2022/23 se salda con un beneficio después de impuestos de 12 millones de euros, un resultado 10 millones de euros superior a lo presupuestado, debido a las razones antes indicadas.

De este modo, en un contexto económico caracterizado por pérdidas generalizadas y muy significativas en la gran mayoría de clubes más relevantes europeos en el período 2019/20 a 2021/22, pérdidas que persisten también en los resultados de clubes relevantes anunciados hasta el momento relativos al ejercicio 2022/23, el Club cierra en beneficios todos los ejercicios del periodo de 4 años que abarca los ejercicios 2018/19 a 2022/23, que han estado afectados por el Covid-19 y, en el caso específico del Club, por la realización de las obras de remodelación del estadio. Todo ello se ha logrado a través de medidas de contención de gasto y de mejora de negocio en todos los ámbitos.

El Club mantiene así los resultados positivos logrados en los últimos 22 años, que le han permitido acumular un patrimonio neto de 558 millones € a 30 de junio de 2023.